



Jaarverslag 2010



Jaarverslag 2010

Inhoud

Voorwoord	4
Kerncijfers	6
Verslag van de Raad van Bestuur	9
Organogram	28
Deugdelijk bestuur	30
Bedrijfsmissie	33
Geconsolideerde jaarrekening	37
Bij ons bent u welkom	45

Voorwoord

Bank J.Van Breda & C° is anders

We werken volgens onze eigen, unieke aanpak, waarbij we steeds de langetermijnbelangen van onze cliënten voor ogen houden. Wij garanderen u een persoonlijke begeleiding bij de systematische opbouw en de bescherming van uw vermogen.

Als uw financieel adviseur onderscheiden we ons steeds duidelijker met onze 3 cruciale troeven.

Wij zijn:

1. Gespecialiseerd

Omdat wij niets anders doen dan omgaan met mensen zoals u, kennen wij de noden en bekommernissen van ondernemers en vrije beroepen. Wij hebben oog voor het financiële evenwicht tussen uw zaak, uw praktijk of officina enerzijds en uw privé-vermogensopbouw anderzijds. Op belangrijke momenten in uw loopbaan maken wij hierdoor het verschil.

2. Persoonlijk

Bij ons hebt u één vaste relatieverantwoordelijke. Door onze kleinschaligheid kan hij of zij u nog écht een persoonlijke aanpak garanderen. Onze mensen worden opgeleid om eerst te luisteren en dan pas te adviseren.

3. Proactief

We nemen zelf het initiatief. Op het juiste moment. Zonder vertraging of nodeloze rompslomp.

Om deze beloftes waar te maken, staat een unieke ploeg voor u klaar. De mensen die uw belangen behartigen, dragen volgende waarden hoog in het vaandel:

1. Eerlijkheid

We werken uitsluitend met integere mensen die zowel privé als professioneel correct willen leven en handelen.

2. Verantwoordelijkheidszin

Als onze mensen iets adviseren, houden zij rekening met uw belang op lange termijn. Zij maken met u concrete afspraken en komen hun engagement ook na. Dat is hun basishouding.

3. Enthousiasme

U voelt het verschil bij het eerste contact: hier staat een team voor u klaar met een positieve instelling.

Bank J.Van Breda & C° is geen bank voor iedereen. Integendeel, doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. Wij willen de b este adviesbank zijn voor ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Heel onze organisatie is hierop gericht.

Onze resultaten tonen dat onze cliënten deze aanpak appreciëren. Bank J.Van Breda & C° is ook in crisistijden een rendabele maar voorzichtige nichespeler. Onze bank is transparant en cliëntgedreven. Het succes van onze bewuste focus versterkt ook de beroepsfierheid van onze medewerkers. Wij voelen ons thuis in de KMO-zone. Ons hart klopt voor de medische sector.

Het gevoel zinvol werk te leveren voor interessante cliënten, vanuit een bedrijf waar men zich goed voelt: dat is wat ons drijft. En dat positieve gevoel proberen we door te geven aan u als cliënt.

Carlo Henriksen
Voorzitter van het
Directiecomité
Bank J.Van Breda & C°



Wij zijn nu al klaar voor 2019

Bank J.Van Breda & C° werd op geen enkele manier getroffen door de kredietcrisis op de financiële markten. De bank heeft geen toxische producten noch eigen aandelenposities in haar portefeuille. We bleven ook tijdens de voorbije crisisjaren winstgevend. Sterker nog: wij voldoen vandaag al aan de nieuwe eisen die Basel III vanaf 2019 oplegt om een systeemcrisis van de financiële instellingen in de toekomst te vermijden.

Kapitaal van hoge kwaliteit

De norm voor kapitaal van grote kwaliteit ("tier 1") stijgt van 4 tot 8,5% van de risicogewogen activa; bij ons is dit nu al 11,3%.

Hoge liquiditeit

Bank J.Van Breda & C° belegt voor eigen rekening uitsluitend in cash bij de Europese Centrale Bank en in overheidsobligaties (waarvan minder dan 5% in PIIGS-landen).

Stabiele financiering

Uw bank financiert haar kredietverlening uitsluitend via deposito's van cliënten. Deze staan in een verhouding van 1 op 1 met elkaar in evenwicht.

Lage hefboom

Het eigen vermogen van uw bank bedraagt 8,1% van het balanstotaal, meer dan het dubbele dus van de 3%-norm die de toezichthouder voor ogen heeft.

De banksector zal de volgende jaren honderden miljarden euro's extra kapitaal en stabiele financieringsmiddelen nodig hebben.

Bank J.Van Breda & C° voldoet vandaag al aan alle criteria en staat dus ijzersterk.

Kerncijfers In een oogopslag

Bank J.Van Breda & C°

	2006	2007	2008	2009	2010
Personeel	403	399	403	399	418
Resultaten					
Nettowinst na belastingen	24.397	22.384	20.619	23.317	25.664
Winstgroei	-15%	-8%	-8%	13%	10%
Balansgegevens					
Totaal belegd door cliënten	4.077.405	4.700.986	5.009.245	5.644.268	6.368.943
Cliëntendeposito's	1.660.475	1.899.356	2.221.400	2.358.533	2.596.766
Buitenbalansproducten	2.416.930	2.801.630	2.787.845	3.285.735	3.772.177
Totaal privé-kredietverlening	1.797.619	2.056.606	2.202.059	2.328.371	2.631.339
Eigen vermogen	224.371	206.577	222.599	243.731	258.671
Ratio's					
Efficiëntieratio (cost income)	57%	58%	60%	60%	57%
Rendement op het gemiddelde eigen vermogen (ROE)	10,6%	10,4%	9,6%	10%	10%
Rendement op activa (ROA)	0,94%	0,85%	0,70%	0,77%	0,80%
Waardeverminderingen op kredieten	0,04%	0,13%	0,19%	0,09%	0,15%
Hefboom (activa op eigen vermogen)	11,57	12,74	13,2	12,4	12,4
Kernkapitaalratio (core tier 1) (*)	10,6%	9,5%	10,1%	11,8%	11,3%
Solvabiliteitsratio (RAR) (*)	13,1%	11,8%	12,5%	14,6%	14,7%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in duizenden euro

(*) Kernkapitaalratio en solvabiliteitsratio t.e.m. 2007 conform Basel I-normen, vanaf 2008 conform Basel II-normen (standardised approach)

Bank J.Van Breda & C° NV geconsolideerd met Van Breda Car Finance NV, Beherman Vehicle Finance NV (vereffend sinds 7/10/2009), Beherman Vehicle Supply NV, Station Zuid NV en Fracav SA (vanaf 13/3/2007) op basis van de integrale consolidatiemethode en met Power Lease NV (t.e.m. 11/12/2007), Finauto NV, Necadis Credit NV (vereffend sinds 16/12/2010), Financieringsmaatschappij Definco NV, Antwerpse Financiële Handelsmaatschappij NV, Jaguar Finance Belgium NV (vereffend sinds 26/06/2007) en Informatica J.Van Breda & C° NV op basis van de vermogensmutatiemethode.

Groep Delen

	2006	2007	2008	2009	2010
Personeel	168	210	215	214	232
Resultaten					
Nettowinst na belastingen	30.007	36.714	32.469	34.570	54.281
Winstgroei	16%	22%	-12%	6%	57%
Balansgegevens					
Beheerd en/of toevertrouwd vermogen van cliënteel	8.416.378	12.125.735	10.342.784	13.242.868	15.272.178
Eigen vermogen (deel groep)	148.711	246.021	281.083	303.597	344.089
Ratio's					
Cost-income ratio	43,3%	44,6%	46,1%	48,3%	41,7%
Return on equity	21,2%	18,6%	12,3%	11,8%	16,8%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in duizenden euro.

Vanaf het boekjaar 2005 publiceert Groep Delen haar jaarrekening in lijn met de International Financial Reporting Standards (IFRS).



Verlag

Raad van Bestuur aan Algemene Vergadering

Dankzij een verdere versnelling in de commerciële prestaties heeft Bank J.Van Breda & C° in 2010 een **netwinst** gerealiseerd van 25,7 miljoen euro, een stijging met 10% tegenover 2009 en dit in een moeilijke marktgeving.

De bank werd niet getroffen door de financiële crisis en heeft geen claims of discussies met ontevreden beleggers. Tegen de markttrend in stijgt de cliëntentevredenheid voor het tweede jaar op rij.

- Dit resulteert in een groei van de commerciële volumes met meer dan één miljard euro, zowel het **toevertrouwd vermogen** als de **kredietportefeuille** stijgen met 13%.
- Ondanks deze volumegroei stagneert het **renteresultaat** als gevolg van de aanhoudende verstoring van de depositomarkt, waarbij een aantal banken omwille van hun liquiditeitsbehoeften spaargeld aanzienlijk boven de risicovrije rente vergoeden. De groei in buitenbalansbeleggingen zorgt anderzijds voor een stijging van de **commissie-inkomsten** met 13%.
- Het **bankproduct** komt per saldo 10% hoger uit. Ondanks de impact van de bankenheffing en de investeringen in bijkomende commerciële slagkracht, informatica en huisvesting, groeien de kosten slechts met 5%, waardoor de **cost-income ratio** daalt naar 57%.

Bank J.Van Breda & C° kent recordaangroei toevertrouwd vermogen. Netwinst stijgt met 10%. Cliëntentevredenheid is hoogste ooit.

- Bank J. Van Breda & C° heeft geen toxische producten en ook geen eigen aandelenposities in haar portefeuille. De bank belegt traditioneel enkel in obligaties, waarvan 98% uitgegeven of gewaarborgd door Europese overheden. De blootstelling op de PIIGS-landen bedraagt slechts 25 miljoen euro (10 miljoen euro op Griekenland en 15 miljoen euro op Italië) en ligt aldus lager dan 5% van de totale **beleggingsportefeuille** van de bank.
- Ondanks de crisis blijven de afschrijvingen voor **kredietverliezen** met 0,15% van de gemiddelde kredietportefeuille op een laag niveau.
- De bank blijft goed gewapend om het hoofd te bieden aan de uitdagingen van de financieel-economische crisis dankzij een gezonde **liquiditeitspositie** (waarbij de kredietportefeuille volledig wordt gefinancierd met cliëntendeposito's) en dankzij een hoog eigen vermogen dat is aangegroeid tot 259 miljoen euro. Hierdoor behoudt de bank haar uiterst lage en dus gezonde financiële hefboom (verhouding activa op eigen vermogen) die slechts 12,4 bedraagt. De bank heeft bovendien een sterke **kernkapitaalratio** van 11,3% en een solvabiliteitsratio van 14,7%.



Cliëntentevredenheid op recordniveau

Het vertrouwen in de banksector kreeg wereldwijd een forse klap. Bij Bank J.Van Breda & C° stijgt de gemeten tevredenheid echter voor het 2de jaar op rij.

De cliëntentevredenheid wordt gemeten op basis van de **“Net Promotor Score”**. Die meet in welke mate cliënten bereid zijn om een merk aan te raden aan vrienden of kennissen. Deze strikte, internationaal gebruikte methodiek, telt de scores op van al wie antwoordt “zeker wel” de bank aan te raden en trekt de antwoorden “zeker niet”, “waarschijnlijk niet” en “ik weet het niet” hiervan af. De antwoorden “waarschijnlijk wel” tellen niet mee.

In de Belgische bank- en verzekeringssector zakte deze score al vóór de bankencrisis onder nul: -34% voorjaar 2008 (InSites/Carlson Marketing/Vlerick).

Uit onafhankelijk onderzoek van Significant blijkt dat bij Bank J.Van Breda & C° de Net Promotor Score steeg van 41% in 2008 via 58% in 2009 tot 64% in 2010.

“Als naar mijn mening gevraagd wordt, zou ik Bank J.Van Breda & C° aanraden aan een vriend of collega”

70% “zeker wel”

24% “waarschijnlijk wel”

4% “weet niet”

1% “waarschijnlijk niet”

1% “zeker niet”

(Berekening Net Promotor Score: $70 - 4 - 1 - 1 = 64\%$)

Het persoonlijk contact, de kennis van de leefwereld en de kwaliteit van de vermogensbegeleiding geven de cliënten zelf aan als de belangrijkste redenen hiervoor.

Toevertrouwd vermogen 13% hoger

Deze hoge cliëntentevredenheid resulteert in een groeiversnelling van de commerciële volumes.

Het door cliënten **belegd vermogen** kent in 2010 een recordgroei van 705 miljoen tot 6,4 miljard euro (+13%).

- De cliëntendeposito's stijgen tot 2,6 miljard euro (+10%) en dit in een uiterst concurrentiële marktomgeving.
- De beleggingen in buitenbalansproducten stijgen met 15% tot 3,8 miljard euro, dankzij instroom van bijkomende beleggingen.

In het **vermogensbeheer** beheert Bank Delen eind 2010 1.968 miljoen euro voor cliënten van Bank J.Van Breda & C° (tegenover 1.668 miljoen euro in 2009, +18%).

Dankzij de consistente beleggingsstrategie genoten de portefeuilles van het herstel op de aandelenbeurzen. Bovendien bleef zoals in het verleden het obligatie- en liquiditeitsgedeelte van de portefeuilles uitsluitend belegd in solvabele debiteuren. Het beheerd vermogen werd hierdoor op geen enkele wijze getroffen door waardeverminderingen op CDO's of obligaties uit de PIIGS-landen.

Deze behoudsgezinde beleggingstrategie, samen met de patrimoniale begeleiding en de verkiezing tot Best Private Banker in België, voor het vierde jaar op rij, zorgden ook in 2010 voor een gestage instroom van nieuw kapitaal, zowel van bestaande als van nieuwe cliënten.

De **verzekeringsbeleggingen** groeiden met 105 miljoen euro tot een volume van 1.414 miljoen euro (+8%).

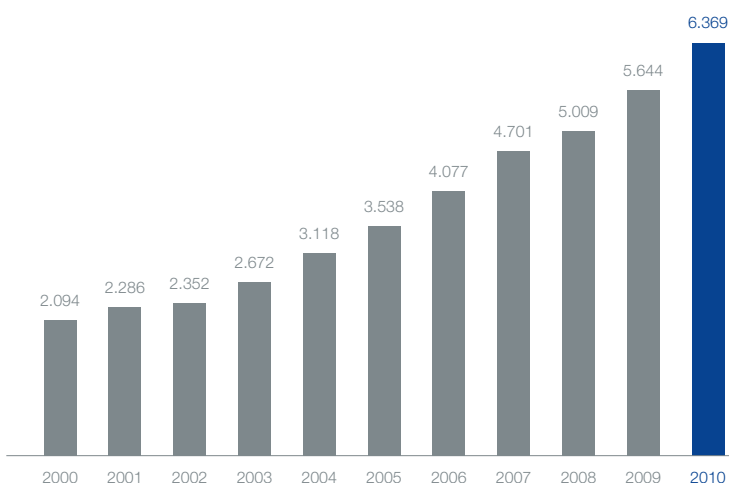
De uitstaande reserves **in andere verzekeringsproducten** (vooral groepsverzekeringen) stegen per einde boekjaar met 32% tot meer dan 185 miljoen euro.

De **beleggingsfondsen** groeiden tot een belegd kapitaal van 205 miljoen euro (+22%).

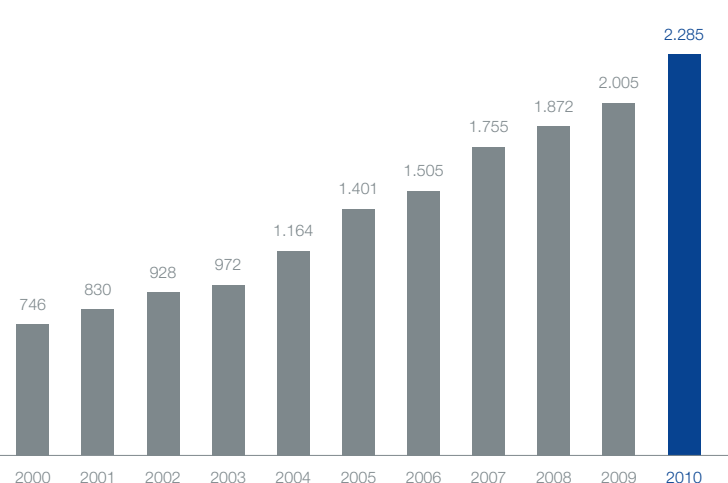
In totaliteit stegen de volumes van deze beleggingen in **buitenbalansproducten** tot 3.772 miljoen euro (+15%). Deze groei in buitenbalansbeleggingen zorgt voor een stijging van de **commissie-inkomsten** met 13%.

Kredietportefeuille groeit met 14%

Ook in 2010 bleef het **kredietvolume uit het doelgroepbankieren** verder stijgen tot 2.285 miljoen euro (+14%). De kredietverlening aan succesvolle ondernemers en vrije beroepen steunt op een langetermijnrelatie, die maakt dat kredietverlening voor doordachte en voorzichtige investerings- en groeiprojecten mogelijk blijft, zelfs in een moeilijke financieel-economische omgeving.



Totaal belegd door cliënten (in mio euro):
deposito's + buitenbalansbeleggingen



Kredietvolume doelgroepbankieren (in mio euro)

Van Breda Car Finance

Bank J. Van Breda & C° geniet toenemende bekendheid als gespecialiseerde bank voor ondernemers en vrije beroepen. Daarnaast zijn we via onze dochtermaatschappij Van Breda Car Finance in heel België actief in de sector van de autofinanciering en de financiële autoleasing.

Van Breda Car Finance wil de beste kredietpartner zijn voor de cliënten van grote, zelfstandige autodealers. Heel de organisatie is toegespitst op snelle kredietoplossingen voor personenwagens via een eigen website.

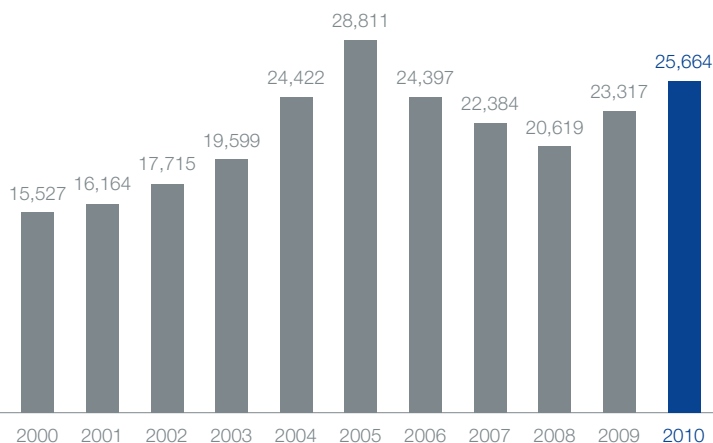
Vanuit de kernwaarden fast, friendly & flexible ondersteunt Car Finance de lokale autodealer in het volledige verkoopproces: van offertefase, aanvraagverwerking en aanmaak van kredietcontracten t.e.m. de controle op de uitbetaling van het dossier. Op die manier vergemakkelijken we de verkoop van onze partners die hun cliëntenservice uitbreiden met kredietverlening.

Op het einde van 2010 bedroeg de totale portefeuille 293 miljoen euro tegenover 286 miljoen euro eind 2009 (+3%). De netto waardeverminderingen op kredieten bleven binnen de perken, dankzij het kredietacceptatiebeleid en de recuperaties in probleemdossiers. Samen met een strikte kostenbeheersing resulteerde dit in een winst voor belasting van 6 miljoen euro, een stijging met 18%.



Geconsolideerd jaarresultaat

Het geconsolideerde jaarresultaat van Bank J. Van Breda & C° bedraagt 25,7 miljoen euro. Dit is het hoogste resultaat sinds de verkoop van Leasing J. Van Breda & C° in 2005. Indien we abstractie maken van de inkomsten uit deze vroegere dochteractiviteit, is het resultaat van 2010 zelfs het hoogste uit de geschiedenis van de bank. Merk ook op dat de rendabiliteit van de bank weliswaar lichtjes daalde in de periode 2007 – 2008 maar de winstgevendheid in tegenstelling tot die van vele andere banken nooit echt onder druk kwam te staan.



Nettowinst na belastingen (in mio euro)

Bankproduct stijgt met 10%

Het geconsolideerde **bankproduct** stijgt met 8,5 miljoen euro tot 93,4 miljoen euro (+10%).

- Ondanks de volumegroei in kredieten (+13%) en deposito's (+10%) stijgt het **renteresultaat** slechts met 0,1 miljoen euro (+0,09%), als gevolg van de aanhoudende verstoring van de depositomarkt waarbij spaargeld aanzienlijk boven de risicovrije rente wordt vergoed.
- De groei in buitenbalansbeleggingen (+15%) zorgt anderzijds voor een stijging van de **commissie-inkomsten** met 13%.
- Om haar renterisico te beheersen maakt Bank J. Van Breda & C° gebruik van **indekkingsinstrumenten**. Dit gebeurt met een combinatie van renteswaps (die vlottende renteverplichtingen omzetten in vaste) en opties waarvoor de bank een premie betaalt. Deze opties bieden bescherming tegen een stijging van de rente boven bepaalde niveaus, maar laten de bank toe om zich bij een daling van de marktrente goedkoper te financieren. De minwaarden hierop bedroegen in 2010 0,7 miljoen euro, aanzienlijk minder dan in 2009.

Kostenstijging met 5%

De **kosten** bedragen 53,5 miljoen euro tegenover 50,9 miljoen in 2009. Bank J.Van Breda & C° blijft investeren in commerciële slagkracht, informaticatoepassingen en verbeterde huisvesting.

Mede dankzij haar nominatie als Beste Werkgever in 2006 en 2010 is de bank erin geslaagd om zich op de arbeidsmarkt te versterken met bijkomende relatieverantwoordelijken en cliëntenadviseurs in het kantorennet en met specialisten op de hoofdzetel. Het aantal medewerkers bedraagt nu 418 (+5% tegenover de 399 eind 2009). Mede hierdoor stijgen de personeelskosten met 6%.

Bij de niet-personeelskosten (+2%) is de stijging volledig toe te schrijven aan de hogere bijdrage die het depositobeschermingsfonds oplegt als gevolg van de kredietcrisis bij de grootbanken. Deze bijdrage is meer dan verdubbeld tegenover 2009 en verviervoudigd tegenover 2008. Indien we abstractie maken van deze bijdrage zouden we een lichte kostendaling zien als gevolg van efficiëntiewinsten en sensibilisering rond kostenbewustzijn.

De **cost-income** ratio daalt naar 57% (60% in 2009), waarmee Bank J.Van Breda & C° tot de meest performante Belgische banken behoort.

Evolutie bijdragen depositobeschermingsfonds	
2008	500.000
2009	990.000
2010	2.054.000
2011	2.962.000

(in euro)

Waardeverminderingen kredieten

De **waardeverminderingen** en provisies voor kredietdossiers stijgen naar 3,8 miljoen euro tegenover 2 miljoen euro in 2009, maar blijven met 0,15% van de gemiddelde kredietportefeuille op een laag niveau. De volgehouden, behoedzame kredietpolitiek en de samenwerking met succesvolle, voorzichtige cliënten blijft ook in een periode van economische crisis zijn vruchten afwerpen.

Sterke solvabiliteit

Bank J.Van Breda & C° heeft geen toxische producten en ook geen eigen aandelenposities in haar portefeuille. De bank belegt traditioneel enkel in obligaties, waarvan 98% uitgegeven of gewaarborgd door Europese overheden. De exposure op de PIIGS-landen bedraagt slechts 25 miljoen euro (10 miljoen euro op Griekenland en 15 miljoen euro op Italië) en bedraagt aldus minder dan 5% van de totale beleggingsportefeuille van de bank.

Dit maakt dat het eigen vermogen, net zoals in 2008 en in 2009, niet wordt aangetast door waardeverminderingen op financiële instrumenten. Integendeel stijgt het eigen vermogen van 244 naar 259 miljoen euro.

Hiermee beschikt de bank over voldoende middelen om op eigen kracht verder te groeien, zelfs bij onvoorziene marktomstandigheden. Bank J.Van Breda & C° voldoet nu reeds aan de **solvabiliteitsnormen** die het Basel III-akkoord tegen 2019 wil opleggen.

Risicobeheersing: permanente opvolging en controle

Ondernemingsrisico's zijn eigen aan de normale activiteiten van een bank. In vergelijking met sectorgenoten is Bank J.Van Breda & C° echter altijd een eenvoudige en transparante instelling gebleven. Bovendien legt zij al jarenlang een grote voorzichtigheid aan de dag bij het aanvaarden van risico's. Zij verricht permanente risico-opvolging en controle. Historisch heeft Bank J.Van Breda & C° haar capaciteit om risico's te beheersen ruimschoots bewezen.

Vanuit het interne risicocomité wordt op gestructureerde wijze toezicht gehouden op risico's en risicoposities van de instelling en haar dochtervennootschappen. Daartoe laat het risicocomité zich door de diverse afdelingen en activiteiten informeren.

Kredietrisico

Onze kredietportefeuille is zeer gespreid binnen het door de bank gekende cliënteel van lokale ondernemers en vrije beroepen. De bank hanteert hierbij concentratielimieten per sector en maximale kredietbedragen per relatie. De kredietportefeuille is onderverdeeld in risicocategorieën die elk hun specifieke opvolging krijgen. Over de kredieten uit de hoogste risicocategorie "onzeker verloop" wordt tweemaal per jaar gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.

In het kader van Basel II heeft Bank J.Van Breda & C° geopteerd voor de standardised approach.

Vorderingen die dubieus worden, worden overgedragen naar de afdeling Betwiste Zaken. Er gelden criteria voor verplichte overdracht wanneer bepaalde gebeurtenissen zich voordoen bij onze cliënten, kredietnemers of borgens. Op de kredieten in de hoogste risicocategorie "onzeker verloop" en op de vorderingen die dubieus worden, worden waardeverminderingen geboekt.

Kredietrisico van de beleggingsportefeuille

Het risicoprofiel van de beleggingsportefeuille wordt al jarenlang bewust erg laag gehouden. De bank belegt enkel in obligaties, waarvan 98% uitgegeven of gewaarborgd door Europese overheden. De exposure op de PIIGS-landen bedraagt slechts 25 miljoen euro (10 miljoen euro op Griekenland en 15 miljoen euro op Italië) en bedraagt aldus minder dan 5% van de totale beleggingsportefeuille van de bank.

Het investeringskader dat jaarlijks ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur bepaalt waarin belegd kan worden en welke limieten gelden. In de onderstaande tabel vindt u de samenstelling van de beleggingsportefeuille naar rating, sector, eindvervaldag en munt.

Samenstelling beleggingsportefeuille	
Naar rating	
Aaa	65,9%
Aa1	26,7%
Aa2	3,5%
Ba1	1,7%
Geen rating	2,2%
Naar sector	
Overheden	94,2%
Overheidsgewaarborgd	3,6%
Overig	2,2%
Naar restlooptijd	
≤ 2011	23%
2012 - 2014	58%
2015 - 2016	19%
Naar munt	
euro	100%

op 31/12/2010

Wisselkoersrisico

De bank heeft door de aard van haar cliënteel (Bank J. Van Breda & C° is enkel actief in België) geen eigen materiële muntposities.

Marktrisico

Doordat al onze activiteiten cliëntgedreven zijn en wij geen marktactiviteiten voor eigen rekening voeren, is ons resultaat minder gevoelig voor de evoluties op de financiële markten.

Renterisico

De bank voert een voorzichtig beleid qua renterisico, ruim binnen de normen van de CBFA (Commissie voor Bank-, Financie- en Assurantiewezenen). Daar waar de looptijden van activa en passiva onvoldoende overeenkomen, zet de bank indekkingsinstrumenten in om dit te corrigeren. Dit gebeurt met een combinatie van renteswaps (die onze vlottende renteverplichtingen omzetten in vaste) en opties (die bescherming bieden tegen een stijging van de rente boven bepaalde niveaus).

Het renterisico wordt o.a. gemeten aan de hand van de Basis Point Value-methodologie. Na een geleidelijke afbouw van het renterisico in 2009 werd er in 2010 voor geopteerd om het renterisico op een relatief laag niveau te houden. De bank voert tevens een uitgebreide rentegapanalyse uit en een scenarioanalyse die rekening houdt met wijzigende marktvoorwaarden, die toelaten de impact van stress-scenario's te analyseren.

Liquiditeitsrisico

De commerciële bankactiviteiten zijn de belangrijkste bron van liquiditeitsrisico. Dit is het risico dat de bank over onvoldoende middelen beschikt om aan de onmiddellijke verplichtingen te voldoen. De bank streeft ook op dit domein een bewust laag risicoprofiel na.

Dankzij de instroom van cliëntendeposito's bleef de gezonde liquiditeitspositie van de bank intact. De volledige kredietportefeuille wordt gefinancierd met cliëntendeposito's. Bovendien groeiden de deposito's met looptijd één jaar of langer met 38% tot 443 miljoen euro, wat de **liquiditeitspositie** van de bank bijkomend versterkt. Risico-averse beleggers die opgeschrikt werden door de financiële crisis, staan voor hun langetermijnbeleggingen meer dan vroeger stil bij het risicoprofiel van de bank waar ze hun spaargeld aan toevertrouwen. Zij voelen zich aangesproken door de gezonde financiële positie van Bank J.Van Breda & C°.

Het liquiditeitsrisico van de bank wordt permanent bewaakt door een proactief Thesauriebeheer, binnen de krijtlijnen van het Asset & Liability Management.

Ook in 2010 beschikte de bank over een ruime liquiditeitspositie, gekarakteriseerd door thesaurie-overschotten.

Voor haar liquiditeitsbeheer maakt de bank o.a. gebruik van liquiditeitsgaprapporten, ratio-analyse en volumeprognoses op korte en lange termijn. De bank werkt ook met een interne liquiditeitsratio die de liquide activa en de beschikbare liquiditeit uit de beleggingsportefeuille afzet tegenover de kortetermijnverplichtingen. Ook de observatieratio's die in 2009 door de CBFA werden geïntroduceerd, worden maandelijks opgevolgd. De bank bleef op elk moment ruim binnen de CBFA-normen. In de onderstaande tabel vindt u de activa en passiva gegroepeerd per periode van vervaldagen.

De tabel houdt rekening met de assumpties die genomen worden voor de producten zonder vervaldag (bijv. zicht- en spaarrekening). De bank hanteert veronderstellingen die in overeenstemming zijn met de CBFA-richtlijnen.

	≤ 1 maand	1-3 maand	3-12 maand	1-5 jaar	5 - 10 jaar	> 10 jaar	Totaal
31/12/2010							
Activa	409	141	396	1317	547	358	3.168
Passiva	799	498	544	917	66	344	3.168
Gap	-390	-357	-148	+400	+481	+14	
31/12/2009							
Activa	399	140	432	1.221	477	306	2.975
Passiva	810	436	511	838	52	327	2.975
Gap	-411	-296	-80	383	425	-21	

Liquiditeitsgap (in mio euro)

Daarenboven heeft de bank een ruime portefeuille obligaties van hoge kwaliteit die gebruikt kunnen worden als buffer om liquiditeitsschommelingen in de thesaurie op te vangen. Eind 2010 bedroeg deze portefeuille 435 miljoen euro.

De externe institutionele financiering (interbancair + effecten geplaatst bij institutionelen) betreft slechts 5% van het balanstotaal. De belangrijkste financieringsbron is bij ons altijd de cliënteel van de bank: vele duizenden lokale ondernemers en beoefenaars van vrije beroepen gebruiken Bank J.Van Breda & C° voor hun beleggingen en dagelijkse werking. Hierdoor beschikt de bank over een stabiele financieringsbron, waarvan de volumes gespreid zijn over een grote groep cliënten.

Solvabiliteitsrisico

De bank beschikt over voldoende eigen middelen om op eigen kracht verder te groeien, zelfs bij onvoorziene marktomstandigheden.

Het kapitaalbeheer van Bank J.Van Breda & C° wil er zich op elk moment van verzekeren dat de bank aan de reglementaire vereisten beantwoordt en een kapitalisatieniveau aanhoudt dat ruim tegemoetkomt aan het niveau van de activiteit en de genomen risico's. Hierbij geldt dat er voldoende eigen vermogen moet zijn om eventuele schokken door kredietverliezen op te vangen, zodat de spaardeposito's van de cliënteel op geen enkel moment in gevaar komen.

Voor de berekening van het reglementair eigen vermogen spreekt het jargon over 2 "tiers" of "rijen":

- Het core tier 1 eigen vermogen omvat gestort kapitaal, reserves, minderheidsbelangen en het resultaat van het boekjaar na aftrek van het uit te keren dividend, minus negatieve reserve uit de voor verkoop beschikbare aandelen, immateriële activa en 50% van de deelnemingen in andere krediet- en financiële instellingen die meer dan 10% van het kapitaal bedragen.
- Het tier 2 eigen vermogen bestaat uit een percentage van de achtergestelde schulden minus 50% van de deelnemingen in andere krediet- en financiële instellingen die meer dan 10% van hun kapitaal bedragen.

De kredietportefeuille van de bank wordt “gewogen”, volgens de standardized approach benadering in Basel II. Ook het operationeel risico en het marktrisico wordt gewogen. Het eindresultaat hiervan is het “Gewogen risicovolume”.

Dit laat toe ratio's te berekenen die gerapporteerd worden aan de Commissie voor het Bank, Financie- & Assurantiewezen en als bench mark gelden in de markten. Bovendien voldoet de bank nu al aan de solvabiliteitsnormen die het Basel III-akkoord tegen 2019 zal invoeren.

- De solvabiliteitsratio zoals die wordt gerapporteerd aan de Commissie voor het Bank, Financie- & Assurantiewezen weegt het totaal eigen vermogen af tegen het gewogen risicovolume. Deze ratio bedroeg 14,7%, terwijl de minimumvereiste momenteel 8% bedraagt en tegen 2019 evolueert naar 10,5%
- De kernkapitaalratio weegt het eigen vermogen in de enge zin (core tier 1) af tegen het gewogen risicovolume. Deze ratio bedraagt 11,3% bij een huidige minimumvereiste van 4% die tegen 2019 stijgt naar 8,5%.
- De financiële hefboom (verhouding activa op eigen vermogen) bedraagt slechts 12,4, ruim minder dan de helft van de maximumlimiet van 33 die de toezichthouders tegen 2019 willen invoeren.

Op die manier voldoet Bank J.Van Breda & C° nu al ruim aan alle verhoogde solvabiliteitsnormen die de toezichthouder tegen 2019 zal opleggen.

	2009	2010
Eigen vermogen	243.731	258.671
Eigen vermogen in de enge zin (core tier 1) (1)	240.309	257.795
Aanvullend eigen vermogen (tier 2)	56.790	76.738
Totaal eigen vermogen (2)	297.099	334.533
Gewogen risicovolume (3)	2.036.481	2.271.979
Solvabiliteitsratio (risk asset ratio) (2)/(3)	14,6%	14,7%
Kernkapitaalratio (core tier 1 ratio) (1)/(3)	11,8%	11,3%

Eigen vermogen en solvabiliteit (in duizenden euro)

Operationeel risico

Als gespecialiseerde nichespeler geniet Bank J. Van Breda & C° de voordelen van haar kleinschaligheid, eenvoudige structuur en korte communicatielijnen. De interne operationele risico's worden o.a. beheerst via:

Hoge integriteitsstandaarden

Eerlijkheid is zowel voor de organisatie als voor de individuele personeelsleden van fundamenteel belang in onze bedrijfscultuur.

Afdelingscharters

De kernwaarden 'gespecialiseerd', 'persoonlijk' en 'proactief' worden op afdelingsniveau gegarandeerd via afdelingscharters.

Eerstelijnscontrole

De operationele afdelingen hebben een belangrijke verantwoordelijkheid in het controleren van hun eigen werking en afgeleverde kwaliteit.

Informatica

De belangrijkste operationele bedrijfsprocessen zijn geautomatiseerd en voorzien van ingebouwde procescontroles.

Disaster recovery plan

De continuïteit van de activiteiten indien zich een ramp zou voordoen, wordt regelmatig getest en geperfectioneerd.

Inkomstenvolatiliteitsrisico

De inkomsten uit het relatiebankieren – de hoofdactiviteit van de bank – worden aangevuld door de gespecialiseerde vendoractiviteit voor autodealers die is ondergebracht in de dochteronderneming Van Breda Car Finance.

Zoals andere financiële instellingen is ook Bank J. Van Breda & C° afhankelijk van een winstbijdrage uit de transformatiemarge tussen de kortetermijnrente en de langetermijnrente. Dankzij volumestijgingen en gebruik van indekkingsinstrumenten heeft de bank een daling van rente-inkomsten als gevolg van een ongunstig renteklimaat in het verleden steeds kunnen opvangen. Bovendien bestond het bankproduct in 2010 net als in 2009 voor 25% uit commissie-inkomsten.

Reputatierisico

Bank J. Van Breda & C° geniet een onberispelijke reputatie en wenst deze te bestendigen. Permanente aandacht voor integriteit en discretie vormt de rode draad in al onze activiteiten.

Ook voor onze cliënten stellen wij voorzichtigheid en evenwicht voorop. Dit komt o.a. tot uiting in genuanceerd beleggingsadvies (met oog voor spreiding, langetermijnplanning en beleggingen in kwaliteitswaarden), een gedegen antwoord op kredietaanvragen (met het accent op de kwaliteit van de bedrijfsleiding, de terugbetalingscapaciteit en het eigen vermogen) en hoge standaarden i.v.m. juridisch en fiscaal correct handelen.

Strategisch risico

De activiteiten van Bank J.Van Breda & C° worden consistent gestuurd en uitgevoerd volgens de bedrijfsmissie. Deze bedrijfsmissie ligt al jaren aan de basis van de performante resultaten van de bank. Het Directiecomité toetst consequent alle strategische beslissingen en marktopportunities aan de bedrijfsmissie.

Ook de Raad van Bestuur beoordeelt deze missie permanent op haar verdiensten en toetst regelmatig de toekomstige kansen en bedreigingen voor de bank in een snel wijzigende marktomgeving.

Autonomie interne audit en risicobeleid

Met het oog op een strikte beheersing van alle bedrijfsrisico's wordt een grote waarde gehecht aan de autonome werking van interne audit, compliance officer, risk manager en ombudsvrouw. De autonomie van de interne auditor is gewaarborgd via de werking van het Auditcomité.



Doelgericht personeelsbeleid

Om de b ste relatiebankier voor ondernemers en vrije beroepen te zijn, besteden we veel aandacht aan personeelsbeleid. Dit begint bij de rekrutering van hooggekwalificeerd **cliëntgericht personeel** dat de waarden eerlijkheid, enthousiasme en verantwoordelijkheidszin hoog in het vaandel draagt.

Het jaar 2010 was op personeelsvlak een sterk groei-jaar. Er werden 46 nieuwe collega's verwelkomd. Eind 2010 stelde de bank in totaal **418 personeelsleden** te werk. Wij verzorgen de relaties met onze cliënteel vanuit 41 locaties, waarvan 9 zelfstandige agentschappen. Eind 2010 waren er 141 relatieverantwoordelijken actief voor Bank J.Van Breda & C . In 1999 waren er dat nauwelijks 60.

Onze cliëntgerichte aanpak wordt uitgedragen door een **sterk commercieel team**. In 2010 bedroeg het percentage personeelsleden met rechtstreeks cli ntencontact 63% (uitgedrukt in voltijdse equivalenten). Dit gaat gepaard met aanzienlijke en voortdurende vormingsinspanningen. Vanaf 2011 implementeren we een nieuw instrument voor **competentiemanagement** zodat we gericht kunnen inspelen op ontwikkelingsnoden. Daarnaast voorzien we door de oprichting van de nieuwe afdeling **"Sales Academy"** een verdere investering in de ontwikkeling van technische kennis en commerciële vaardigheden in het kantorennet.

Verankering van cliënten en **personeelstrouw** gaan hand in hand. Daarom voert Bank J.Van Breda & C  een sociaal beleid dat gericht is op personeelsretentie. Resultaatsgericht werken en participatie in de winstgroei worden ondersteund via een breed opgezet aandelenoptieplan. Openheid, wederzijds engagement en arbeidsvreugde staan centraal in onze bedrijfsmissie. Dit kwam ook tot uiting in onze nominatie als **"Beste Werkgever"**, een onderzoek van het HRM Centre van Vlerick Leuven Gent Management School i.s.m. Vacature en Great Place to Work Institute Europe.

In 2009 ontvingen we als eerste bedrijf in België het certificaat van **"Fit Bedrijf"**. Dit is een soort 'ISO-norm' voor lichaamsbeweging, uitgereikt door Het Gezonde Net België. Om hiervoor in aanmerking te komen moeten bedrijven aantonen dat ze collega's aansporen om meer te bewegen  n objectief gemeten resultaten behalen. In 2011 meten we dit opnieuw.



In 2010 werd Bank J.Van Breda & C  genomineerd als "Beste Werkgever" op basis van het onderzoek van het HRM Centre van de Vlerick Leuven Gent Management School, i.s.m. Vacature en het Great Place to Work Institute Europe.

Eerste bankier zonder papier

Op 26 oktober 2009 werd de eerste fase gelanceerd van een nieuw informaticaproject. In 2010 werden hier met succes nieuwe lanceringen aan toegevoegd.

De toepassing is gebaseerd op het draadloos en mobiel werken met een 'tablet-pc' waarover elke relatieverantwoordelijke beschikt. Dit laat hem toe om – zowel op kantoor als bij de cliënt – adviesgesprekken met feiten en cijfers te illustreren én de administratie die erop volgt meteen papierloos af te handelen. De bank gaat uit van een doorlooptijd van drie à vier jaren om alle bedrijfsprocessen aan te passen.

Met dit project is Bank J. Van Breda & C° de eerste bank in België die draadloos werken integreert in een interactief project op afstand, en pioniert de bank in het bankieren zonder papieren.

Naast dit innovatieve project werd verder gewerkt aan de stroomlijning en de verdere automatisering van ons kredietproces naar doelgroeprelaties en aan de verdere uitbouw van onze systemen voor cliëntenbeheer. Deze ontwikkelingen zullen resulteren in een nog betere organisatie van ons cliëntenadvies en onze opvolging, zowel commercieel als risicomatig.

Bij Van Breda Car Finance speelt de extranettoepassing www.vanbredavendor.com sinds enkele jaren een cruciale rol in het bedrijfsproces.

Toekomstgerichte huisvesting

Ook in 2010 werd de nieuwe zetel van de bank in het schitterend gerestaureerde voormalige Goederenstation aan de Ledeganckkaai in Antwerpen voortdurend gebruikt voor ontvangst van cliënten en voor evenementen georganiseerd door de bank of door verenigingen van ondernemers en vrije beroepen.

Zo stonden er in 2010 niet minder dan 7 grote evenementen op het programma om de 80ste verjaardag van de bank te vieren en nieuwe cliënten te verwelkomen. Alle genodigden reageren enthousiast en ervaren de nieuwe zetel als een baken van ambitie en geloof in de toekomst van de bank. Zij kregen allen een exemplaar aangeboden van het boek "Professionele passie. Ode aan ondernemers en vrije beroepen" dat de bank n.a.v. haar 80-jarig bestaan publiceerde.

In het kantorennet werd kantoor Hasselt grondig gerenoveerd. In Mons, Brugge en Gent werden de bestaande kantoren uitgebreid en gerenoveerd. In Herentals en in Sint-Niklaas werd een nieuw pand aangekocht. In 2011 zullen ook de kantoren Kapellen/Brasschaat, Leuven en Kortrijk verhuizen naar een nieuwe locatie. In Doornik plant de bank in de loop van het jaar een nieuw kantoor te openen; het 8ste kantoor in de regio Brussel-Wallonië sinds de bank in 2001 de taalgrens overstak.

Positieve vooruitzichten

Bank J. Van Breda & C° heeft in 2010 sterke financiële prestaties neergezet.

- De nettowinst steeg met 10% tot 25,7 miljoen euro.
- Het eigen vermogen groeide van 244 naar 259 miljoen euro.
- De liquiditeits- en solvabiliteitspositie bleef uiterst gezond.

Hiermee is de bank goed gewapend om het hoofd te bieden aan een financieel-economische omgeving die gedurende een lange periode erg uitdagend zou kunnen blijven.

Uiteraard maakt het huidige onzekere klimaat het moeilijk om winstvoorspellingen te doen. De schuldenproblematiek in de Verenigde Staten van Amerika en in de perifere landen van de eurozone, evenals de drastische interventies van de monetaire overheden maken het behoud van het huidige gunstig renteklimaat onzeker en erg onvoorspelbaar.

De verstoring van de depositomarkt dreigt te blijven wegen op het renteresultaat. Verder blijft het herstel van de scherpe economische recessie broos, wat zijn impact kan hebben op de waardeverminderingen op de kredieten.

Hoewel de evolutie van de nettowinst moeilijk te voorspellen is, verwacht de bank ook in 2011 – zonder onvoorziene omstandigheden – opnieuw een degelijk resultaat neer te zetten, en dit om diverse redenen:

- De **eigen portefeuille** van de bank is **conservatief belegd**. We hebben geen subprime-kredieten of andere toxische producten in portefeuille. De bank belegt traditioneel zelf niet in aandelen maar enkel in obligaties, waarvan 98% uitgegeven of gewaarborgd door Europese overheden.

- Met haar strategie van vermogensbegeleiding gebaseerd op de **langetermijnbelangen van de cliënt**, heeft de bank de voorbije jaren bewezen slechts in beperkte mate onderhevig te zijn aan de volatiliteit van de financiële markten.
- Tegenover de stijging van de personeelskosten als gevolg van bijkomende aanwervingen, staat een versterking van de commerciële slagkracht die – mede dankzij de hoge cliëntentevredenheid – ook in 2011 zal resulteren in een sterke groei van de **commerciële volumes**.
- Deze volumegroei zal het bankproduct ondersteunen en dankzij de **kostenefficiëntie** van de bank ook het resultaat ten goede komen.
- De voorbije decennia situeerden de waardeverminderingen op kredieten zich dankzij de **voorzichtige kredietpolitiek** van Bank J. Van Breda & C° aanzienlijk onder het marktgemiddelde. We gaan ervan uit dat deze aanpak ook in de toekomst zijn vruchten blijft afwerpen.

Het vertrouwen van de Raad van Bestuur in het langetermijnpotentieel van de strategie van de bank is nog aanzienlijk versterkt sedert het uitbreken van de financieel-economische crisis. De sterke ontwikkeling van de commerciële resultaten in de kernactiviteit vermogensbegeleiding voor ondernemers en vrije beroepen spreken voor zich. Ook al dient het jaar 2011 zich als uitdagend aan, deze successen en de zeer gezonde positie van de bank vormen een solide basis voor een financieel performante groei op lange termijn.

Gebeurtenissen na 31/12/2010

Bank J.Van Breda & C° heeft op 31 januari 2011 bij de Commissie voor Bank-, Financie- en Assurantiewezen met toepassing van artikel 5 van het KB van 27 april 2007 op de openbare overnameaanbieding (OBA) haar intentie kenbaar gemaakt om een vriendschappelijk tegenbod uit te brengen op alle uitstaande aandelen van de coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Antwerps Beroepskrediet ("ABK").

Bank J.Van Breda & C° biedt de vennoten van ABK een prijs van 490 euro per aandeel, wat een premie inhoudt van 19,5% boven de prijs van het oorspronkelijke bod uitgebracht door CMNE Belgium.

De ABK-cliënteel van kleine zelfstandigen en KMO's is zeer complementair met de doelgroepenstrategie van Bank J.Van Breda & C°.

Bank J.Van Breda & C° biedt de cliënten en medewerkers van ABK een industrieel project aan dat gestoeld is op de continuïteit en de verdere langetermijnontwikkeling van de bank.

De vennoten van ABK die tevens bestuurder zijn van ABK en die samen 38% van de aandelen bezitten, hebben zich reeds onherroepelijk verbonden hun aandelen in te brengen in het kader van dit vriendschappelijk tegenbod van Bank J.Van Breda & C°.

Aangezien ABK als kredietinstelling onder het toezicht staat van de CBFA moet de door Bank J.Van Breda & C° beoogde intrede in het aandelenkapitaal van ABK volgens de gebruikelijke procedure worden beoordeeld en goedgekeurd door de CBFA. Een prospectus en memorie van antwoord zullen worden gepubliceerd na goedkeuring door de CBFA en zullen beschikbaar zijn bij de kantoren van loketbank Bank Delen en op de websites van Bank Delen, de bieder (Bank J.Van Breda & C°) en ABK.

Er hebben zich geen andere belangrijke gebeurtenissen (positieve of negatieve) voorgedaan tussen de balansdatum en de datum van goedkeuring tot publicatie van de jaarrekening door de Raad van Bestuur.

Mark Leysen

Voorzitter van de Raad van Bestuur
Bank J.Van Breda & C°



Organogram

Bank J.Van Breda & C° streeft naar duurzame groei

Finaxis

Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde bank en richt zich specifiek tot vrije beroepen en ondernemers, zowel privé als professioneel, hun leven lang.

De bank is gesticht door Jos Van Breda in 1930 in Lier en heeft sindsdien steeds haar eigenheid bewaard. Zij streeft ernaar haar onafhankelijkheid ook in de toekomst te bestendigen.

Sinds 1998 zijn de aandelen van de bank verankerd in de holding Finaxis, net zoals deze van Bank Delen, één van de grootste onafhankelijke Belgische vermogensbeheerders. Dankzij intense samenwerking biedt Bank J.Van Breda & C° haar cliënteel ook de professionele diensten van dit gereputeerde huis aan.

Vandaag bezit Ackermans & van Haaren als referentie-aandeelhouder 75% van de aandelen van Finaxis. Promofi participeert voor 25% in het kapitaal, waardoor Ackermans & van Haaren, direct en indirect via Promofi, in totaal voor 78,75% in Finaxis participeert.

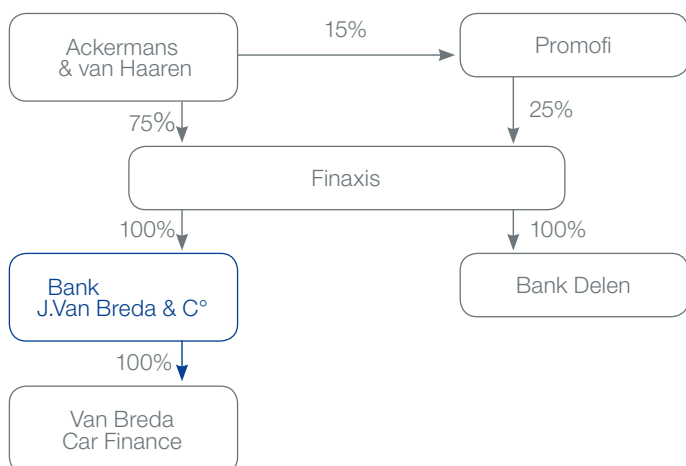
Bank Delen

De groep Delen, oorspronkelijk als beursmakelaar opgericht in 1936, is nu via Bank Delen uitsluitend actief als vermogensbeheerder. In haar zetels in Antwerpen, Brussel, Gent, Hasselt, Luik, Rumbeke (Roeselare) en filialen in Luxemburg en Genève, telt de bank 232 medewerkers.

Sinds zij in 1992 verankerd werd in de groep Ackermans & van Haaren, realiseerde zij jaar na jaar een sterke groei. Sinds 1998 werkt Bank Delen nauw samen met Bank J.Van Breda & C° ten dienste van hun respectieve cliënten.

Met een beheerd vermogen van meer dan 15 miljard euro is Bank Delen één van de grootste vermogenshuizen van België. In 2007, 2008, 2009 en 2010 werd Bank Delen 4 jaar na elkaar door het gereputeerde magazine Euromoney in België verkozen tot beste private banker.

Info: www.delen.be



Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren is een onafhankelijke, gediversifieerde groep, genoteerd op Euronext Brussels en opgenomen in de Bel 20. Ackermans & van Haaren streeft naar een evenwichtige spreiding van haar activiteiten tussen 5 kernsectoren:

Bagger, bouw en concessies

(DEME, één van de grootste baggerbedrijven ter wereld en A.A. Van Laere, een toonaangevende aannemer in België)

Vastgoed en aanverwante diensten

(Leasinvest Real Estate, een genoteerde vastgoedbevak, en Extensa, een belangrijke gronden- en vastgoedontwikkelaar met zwaartepunt in België, Luxemburg en centraal Europa)

Financiële diensten

(Bank Delen, één van de grootste onafhankelijke privé-vermogensbeheerders in België, en Bank J. Van Breda & C°, niche-bank voor ondernemers en vrije beroepen)

Private equity

(Sofinim, één van de grootste risicokapitaalverschaffers in België, en GIB, dat door AvH en de Nationale Portefeuille Maatschappij paritair gecontroleerd wordt)

Energie en grondstoffen

(o.a. palmolieproducent Sipef, Henschel Engineering, Sagar Cements)

Info: www.avh.be



Deugdelijk bestuur

Bank J.Van Breda & C° streeft naar verantwoordelijkheid en transparantie

Directiecomité

Het Directiecomité tekent de strategie uit en vertaalt deze in concrete beleidslijnen. Het is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer en de uitwerking van een organisatiestructuur met duidelijke bevoegdheden en rapporteringslijnen.

De leden evalueren de performantie van de bank op basis van tijdige, frequente en accurate managementinformatie. Deze verschaft inzicht in de activiteiten en resultaten van de operationele verantwoordelijken en laat toe om snelle en effectieve actie te ondernemen waar nodig.

Samenstelling op 1/1/2011:

Carlo Henriksen (voorzitter), Peter Devlies (verantwoordelijke beleggingen, betalingsverkeer, geld- en documentenbehandeling), Vic Pourbaix (verantwoordelijke cliëntenrelaties), Dirk Wouters (verantwoordelijke ALM, kredieten en rapportering).

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bekrachtigt de door het Directiecomité gevoerde strategie en beoordeelt periodiek de belangrijkste beleidslijnen.

De leden staan in voor de bewaking en de promotie van hoge ethische normen en integriteitsstandaarden. Zij begrijpen de risico's die de bank loopt en leggen aanvaardbare niveaus vast door de bepaling van duidelijke tolerantieniveaus en risicolimieten.

Samenstelling op 1/1/2011:

Mark Leysen (voorzitter), Jan Suykens (ondervoorzitter), Luc Bertrand, Piet Dejonghe, Jacques Delen, Paul De Winter, Carlo Henriksen, Vic Pourbaix, Peter Devlies, Pierre Sureda en Dirk Wouters (bestuurders).



Het directiecomité van Bank J.Van Breda & C° in de volledig gerestaureerde voormalige lokettenzaal, vandaag de patio en ontmoetingsruimte van het hoofdkantoor.
VLNR Vic Pourbaix, Dirk Wouters, Carlo Henriksen en Peter Devlies.

Remuneratiecomité

Het remuneratiecomité regelt de financiële betrekkingen met de bestuurders en bepaalt het bedrag van hun bezoldigingen.

Samenstelling op 1/1/2011:
Luc Bertrand, Mark Leysen.

Auditcomité

Het auditcomité staat in voor het toezicht op het financieel rapporteringsproces, op de naleving van administratieve, juridische en fiscale regels en op de uitwerking van interne controleprocedures. Hiervoor staat het in rechtstreeks contact met resp. de externe en de interne audit.

Samenstelling op 1/1/2011:
Luc Bertrand, Mark Leysen, Jan Suykens.

Verantwoordelijkheid en transparantie zijn kernbegrippen in het streven van Bank J.Van Breda & C° naar hoge standaarden voor deugdelijk bestuur (corporate governance). Hiertoe kiezen we voor een eenvoudige structuur met een duidelijke taakverdeling tussen uitvoerende en toezichthoudende verantwoordelijkheden.

Luc Bertrand studeerde in 1974 af als Handelsingenieur aan de K.U. Leuven. Hij was actief bij Bankers Trust Co in New York, Amsterdam en Londen tot 1986 (Vice President, North Europe Area Manager). Hij werd in 1985 bestuurder en in 1987 administratief en financieel directeur van Ackermans & van Haaren NV. Sinds 1996 is hij voorzitter van het Executief Comité van Ackermans & van Haaren NV.

Hij is ook voorzitter van Finaxis. Hij bekleedt diverse bestuursmandaten binnen en buiten de groep Ackermans & van Haaren en is tevens benoemd als onafhankelijk bestuurder bij Schroders en bij ING België.

Mark Leysen studeerde af als licentiaat in de Handels- en Consulaire Wetenschappen. Vanaf 1986 is hij werkzaam binnen de groep Van Breda. Momenteel is Mark Leysen zaakvoerder van Unibreda en bekleedt hij diverse mandaten binnen de makelaardij. Hij is tevens ondervoorzitter van Finaxis, voorzitter van de raad van bestuur van Bank J.Van Breda & C° en voorzitter van de raad van bestuur van Eos Risq.

Jan Suykens is licentiaat TEW en behaalde daarna een MBA aan de Columbia University, New York. Hij begon zijn carrière op de afdeling Corporate & Investment Banking bij Fortis Bank. Sinds 1990 is hij CFO en lid van het Executief Comité van Ackermans & van Haaren. Hij bekleedt diverse bestuursmandaten binnen de groep Ackermans & van Haaren en is tevens benoemd als onafhankelijk bestuurder van Mercator Verzekeringen.

Specifieke functies

Interne audit is een onafhankelijke, objectieve beoordelingsfunctie, gericht op het onderzoek en de beoordeling van de goede werking van de operationele afdelingen en het kantorennet. Ze evalueert de doeltreffendheid en de efficiëntie van de interne controle en geeft advies om de werking te verbeteren.

Verantwoordelijke Interne audit:

Tine.VanSuetendael@bankvanbreda.be

De **ombudsvrouw** is een neutraal en onafhankelijk bemiddelaar die een oplossing tracht uit te werken voor elk geschil met een cliënt waarvoor binnen een redelijke termijn geen bevredigend antwoord is gegeven door een afdeling of een kantoor.

ombudsvrouw@bankvanbreda.be,

Tel. 0800 93004, Fax 03 271 10 94

Risk Management is een onafhankelijke functie met als doel de interne risicobeheersing verder in te bedden in de cultuur en de dagelijkse praktijk van onze bank. Centraal in haar werkzaamheden staan adviesverlening en opvolging van en rapportering over operationele activiteiten. Deze kerntaken hebben betrekking op alle risico's waaraan onze bank onderworpen kan zijn.

Het kredietrisico, het operationele risico, rente- en liquiditeitsrisico zijn risico's die van dichtbij worden gevolgd. Risicometing en -rapportering zorgen er mee voor dat de operationele afdelingen goed gewapend zijn om hun risico's op gepaste wijze onder controle te houden.

Verantwoordelijke Risk Management:

Ann.DeWit@bankvanbreda.be

Compliance is een onafhankelijke functie die de naleving controleert en bevordert van de regels die verband houden met de integriteit van het bankieren. Het integriteitsbeleid richt zich prioritair tot volgende domeinen: witwaspreventie, voorkomingsbeleid fiscale mechanismen, transacties in financiële instrumenten, handel met voorkennis, koersmanipulatie, wetgeving op de privacy, discretieplicht, deontologische codes, e.d.

Verantwoordelijke Compliance:

Frieda.Seghers@bankvanbreda.be

De bank kiest voor een eenvoudige structuur met een duidelijke taakverdeling tussen uitvoerende en toezichhoudende verantwoordelijkheden.

Bedrijfsmissie

De beste vermogensbegeleider voor familiale ondernemers en vrije beroepen

Doel

We willen:

- De Bank Van Breda-aanpak blijven uitdragen en zo onze eigenheid bestendigen.
- Een gemiddelde winstgroei van 10% per jaar realiseren.

Strategie

Doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. We willen dé referentiebanc zijn voor familiale ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Heel onze organisatie is hierop gericht.

We streven naar marktleiderschap in onze niches. Door onze focus willen we in ons werkgebied hoofdbankier zijn bij 25% van de medische vrije beroepen en bij 10% van de familiale ondernemers.

Wij begeleiden onze cliënten bij de systematische opbouw, het beheer en de bescherming van hun vermogen. We werken hiervoor volgens onze eigen, unieke aanpak: gespecialiseerd, persoonlijk en proactief. We streven ernaar om het vertrouwen van onze cliënten op elk moment waard te zijn, door consequent hun langetermijnbelangen voor ogen te houden.

Onze aanpak

Wij willen de béstc vermogensbegeleider zijn voor onze doelgroepcliënten door:

- Een totaalaanpak die start bij de professionele activiteit als motor voor de opbouw van privé-vermogen.
- Behoeften te analyseren, te adviseren en dan de juiste oplossing te verkopen.
- Zelf het initiatief te nemen voor een systematische opvolging.
- Heldere voorwaarden aan te bieden.
- Eenvoud: beknopt en terzake, sober maar met klasse.
- Samen te werken met eerlijke, succesvolle cliënten en sterke partners.
- Toekomstgericht te investeren en technologisch mee te zijn.
- Onze service en onze omgang met cliënten voortdurend in vraag te stellen en kwalitatief meer te leveren dan verwacht.

Van al onze collega's verwachten wij dat zij:

- Eerlijkheid, verantwoordelijkheid en enthousiasme uitstralen, in woord en daad.
- Behoeften en wensen van cliënten erkennen, in elke functie, op elk moment.
- Samen-werken: elke collega is een interne cliënt.
- Het initiatief krachtig in handen nemen en vechten voor zaken waarin zij geloven.
- Denken en handelen zoals zij dat voor hun eigen zaak zouden doen.
- Professional zijn en blijven.
- Hun bijdrage tot deze bedrijfsmissie kennen én meten, zodat ze voortdurend verbeteringen realiseren.
- Zich soepel opstellen en bij veranderingen mee nieuwe wegen bewandelen.
- Correct, discreet en gedisciplineerd zijn.
- Concreet afspreken en beloftes nakomen.
- Het belang van de hele organisatie laten primeren.
- Fouten melden en eruit leren.

Als werkgever engageert

Bank J. Van Breda & C° zich tot:

- Vrijheid, ruimte en gelijke kansen om zich maximaal te ontwikkelen.
- Een pragmatische aanpak.
- Integriteit, collegialiteit en plezier.
- Duidelijke doelstellingen.
- Waardering voor professionalisme en inzet.
- De mogelijkheid om te mislukken, te leren en opnieuw te beginnen.
- Begeleiding op professioneel en zo nodig op persoonlijk vlak.
- Open en directe communicatie.
- Een evaluatie met woord en wederwoord.
- Werk voor wie voluit meebouwt aan de realisatie van deze bedrijfsmissie.

We streven ernaar om het vertrouwen van onze cliënten op elk moment waard te zijn, door consequent hun langetermijnbelangen voor ogen te houden.

Het begint met contact en dan wordt het meer.

Spontane sollicitaties zijn welkom

Wordt u graag ondernemer tussen de ondernemers? Klopt uw hart voor de medische sector? Kom dan zeker met ons praten. Wij werven regelmatig nieuwe collega's aan: zowel kandidaten met een master- als met een bachelordiploma. Commerciële ervaring is een troef.

Weet dat wij verschillen van andere banken op 3 punten:

1. Bij ons kan u u écht specialiseren.

Wil u zich volledig toelagen op service aan ondernemers en vrije beroepen? Wij doen niets anders. Advies geven en oplossingen ontwikkelen voor apothekers, chirurgen, zelfstandigen, zaakvoerders en KMO'ers? U staat er niet alleen voor. Heel de bank denkt zo. Dat helpt enorm en het maakt werken hier zo boeiend.

2. Bij ons werkt u proactief.

Onze bank is volledig cliëntgedreven. We garanderen onze cliënten een persoonlijke financiële begeleiding, wat betekent dat u regelmatig zelf het initiatief neemt. In commerciële functies verwachten we dat u graag en spontaan contacten legt. Zowel om actief te prospecteren als om bestaande cliëntenrelaties verder uit te bouwen.

3. U voelt hier de kracht van een kleinschalige organisatie.

Snelheid en flexibiliteit zijn ons handelsmerk. Logisch, want de beslissingslijnen zijn bij ons zeer kort en iedereen – ook in administratieve en ondersteunende functies – is hier doordrongen van onze commerciële missie.

We hebben regelmatig vacatures voor kantoor-medewerkers, relatiebeheerders en potentiële kantoordirecteurs. Voor mensen met talent en ambitie creëren we graag mogelijkheden. Op voorwaarde dat u ons kan overtuigen dat u een wezenlijke bijdrage kan leveren aan de verdere ontwikkeling van onze bank.

Interesse? Kent u iemand die zich aangesproken zal voelen door onze aanpak?



Interesse?

Bel Anne Wouters, 03/217.52.17 of solliciteer via www.bankvanbreda.be/vacatures en lees er meer over onze troeven.



Geconsolideerde jaarrekening

In een afzonderlijke online-bijlage bundelen we de volledige geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C°, zoals deze werd neergelegd bij de Nationale Bank van België, evenals de waarderingsregels volgens IFRS, de toelichtingen, het uitgebreid risk managementrapport, het verslag zonder voorbehoud van de erkende commissaris en de externe mandaten van de leden van de Raad van Bestuur.

U vindt dit uitgebreide document terug op www.bankvanbreda.be/publicaties

Op de volgende pagina's vindt u de resultatenrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de balans, het overzicht van het eigen vermogen en de kasstroomtabel uit de geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C°.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2009	2010
I. Financiële en bedrijfsinkomsten		
1. Intrestresultaat, waarvan	65.744	65.805
Intrestbaten	142.310	127.383
Intrestlasten	(76.567)	(61.578)
2. Ontvangen dividenden	302	726
3. Vergoedingen en commissies, waarvan	21.348	23.796
Ontvangen vergoedingen en commissies	24.242	27.326
Betaalde vergoedingen en commissies	(2.894)	(3.530)
4. Gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop	960	105
5. Winst (verlies) op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	(696)	(947)
6. Winst (verlies) op kasstroomafdekkingen, waarvan	(6.292)	(662)
Uit het eigen vermogen overgeboekte winst (verlies) op afdekkingsinstrumenten	(5.692)	(768)
Niet-effectief deel van de wijziging in reële waarde van afdekkingsinstrumenten	(600)	106
7. Winst (verlies) op reële waardeafdekkingen	-	858
8. Winst (verlies) uit het wisselbedrijf	1.666	1.750
9. Gerealiseerde winst (verlies) op andere activa	414	4
10. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten, waarvan	1.523	2.005
Overige bedrijfsopbrengsten	1.602	2.056
Overige bedrijfskosten	(78)	(51)
Bankproduct	84.969	93.441
II. Administratieve kosten		
1. Personeelskosten	(30.086)	(31.882)
2. Algemene en administratieve kosten	(18.274)	(18.682)
III. Afschrijvingen		
1. Op materiële vaste activa (terreinen, gebouwen en uitrusting)	(2.062)	(2.078)
2. Op immateriële activa	(278)	(584)
IV. Voorzieningen	(167)	(254)
Totaal van administratieve kosten, afschrijvingen en voorzieningen	(50.867)	(53.479)
V. Bijzondere waardeverminderingen		
1. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op financiële activa die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd in de winst- en verliesrekening	(1.978)	(3.826)
VI. Aandeel in de winst of verlies van geassocieerde ondernemingen en joint ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	169	144
Winst voor belastingen	32.294	36.280
Winstbelastingen	(8.926)	(10.581)
Winst over de verslagperiode	23.368	25.699
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(51)	(35)
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	23.317	25.664

(in duizenden euro)

Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	2009	2010
Winst over de verslagperiode	23.368	25.699
Niet-gerealiseerde resultaten		
Wijziging in de reële waarde van de activa beschikbaar voor verkoop via eigen vermogen	9.423	(5.099)
Wijziging in de reële waarde van de activa beschikbaar voor verkoop via de resultatenrekening (desinvestering)	(960)	(105)
Belastingen op activa beschikbaar voor verkoop	(2.797)	1.738
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen op activa beschikbaar voor verkoop	5.665	(3.466)
Effectief deel van wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(6.492)	1.142
Wijziging van de reële waarde van kasstroomafdekkingen via de resultatenrekening	5.692	831
Belastingen op kasstroomafdekkingen	272	(671)
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen op kasstroomafdekkingen	(528)	1.302
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode na belastingen	5.137	(2.163)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	28.505	23.536
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(51)	(35)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	28.455	23.501

(in duizenden euro)

Geconsolideerde balans: activa

	2009	2010
I. Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	62.204	36.589
II. Vorderingen op kredietinstellingen	35.036	35.057
III. Financiële activa		
1. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	15.716	9.081
2. Financiële activa beschikbaar voor verkoop	539.862	444.929
3. Leningen en vorderingen (inclusief financiële leasing)	2.328.371	2.631.339
4. Wijzigingen in reële waarde van de afgedekte posities bij afdekking van het renterisico van een portefeuille		147
5. Derivaten gebruikt ter afdekking	270	857
IV. Materiële vaste activa		
1. Terreinen, gebouwen en uitrusting	29.581	29.314
V. Goodwill en andere immateriële activa	5.968	6.814
VI. Investerings in geassocieerde ondernemingen administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	956	951
VII. Belastingvorderingen		
1. Actuele belastingen	229	341
2. Uitgestelde belastingen	3.244	4.177
VIII. Overige activa	4.165	3.222
Totaal activa	3.025.601	3.202.819

(in duizenden euro)

Geconsolideerde balans: eigen vermogen en verplichtingen

	2009	2010
I. Financiële verplichtingen		
1. Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	9.112	8.158
2. Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs		
2.1. Deposito's van kredietinstellingen	251.922	176.365
2.2. Deposito's van cliënten	2.264.848	2.475.108
2.3. In schuldbewijzen belichaamde verplichtingen, inclusief obligaties	134.090	129.705
2.4. Achtergestelde verplichtingen	80.758	109.816
3. Derivaten gebruikt ter afdekking	20.818	19.028
II. Voorzieningen	1.206	1.460
III. Belastingverplichtingen		
1. Actuele belastingen	5.246	9.454
2. Uitgestelde belastingen	1.217	1.219
IV. Overige verplichtingen	12.653	13.835
Totaal verplichtingen	2.781.869	2.944.148
Eigen vermogen		
V. Geplaatst kapitaal	17.500	17.500
VI. Herwaarderingsreserves	(4.399)	(6.562)
VII. Ingehouden winsten	229.250	245.488
VIII. Op aandelen gebaseerde vergoedingen	1.316	2.194
IX. Minderheidsbelangen	64	51
Totaal eigen vermogen	243.732	258.671
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	3.025.601	3.202.819

(in duizenden euro)

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Ingehouden winsten	Herwaarderingsreserves			Op aandelen gebaseerde vergoedingen	Ingekochte eigen aandelen	Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
			Activa beschikbaar voor verkoop	Kas-stroom-afdekkingen	Subtotaal					
Beginsaldo, 1 januari 2009	17.500	214.162	358	(9.894)	(9.536)	387	-	222.513	86	222.599
Uitkering dividend vorig boekjaar		(8.227)						(8.227)	(56)	(8.283)
Uitkering tussentijds dividend		-			-			-		-
Resultaat van het boekjaar		23.317						23.317	50	23.367
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			5.665	(528)	5.137			5.137		5.137
Op aandelen gebaseerde vergoedingen (bijdrage van de moedermaatschappij)						929		929		929
Andere		(2)						(2)	(16)	(18)
Eindsaldo, 31 december 2009	17.500	229.250	6.023	(10.422)	(4.399)	1.316	-	243.667	64	243.732
Beginsaldo, 1 januari 2010	17.500	229.250	6.023	(10.422)	(4.399)	1.316	-	243.667	64	243.732
Uitkering dividend vorig boekjaar								-	(51)	(51)
Uitkering tussentijds dividend		(9.425)			-			(9.425)		(9.425)
Resultaat van het boekjaar		25.664						25.664	35	25.699
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			(3.466)	1.302	(2.163)			(2.163)		(2.163)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen (bijdrage van de moedermaatschappij)						878		878		878
Andere		(2)						(2)	2	-
Eindsaldo, 31 december 2010	17.500	245.488	2.558	(9.120)	(6.562)	2.194	-	258.620	51	258.671

Het kapitaal van Bank J. Van Breda & C^o wordt vertegenwoordigd door 650.000 gewone aandelen zonder nominale waarde (idem 2009). Alle aandelen zijn volledig geplaatst en volstort.

(in duizenden euro)

	2009	2010
Dividend uit resultaat vorig boekjaar, per aandeel	12,65	-
Tussentijds dividend, per aandeel	-	14,50

(in duizenden euro)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Indirecte methode	2009	2010
Bedrijfsactiviteiten		
Nettowinst (verlies) voor de periode	23.317	25.664
<i>Aanpassingen om nettowinst te doen aansluiten bij de nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten</i>		
(Actuele en uitgestelde belastinginkomsten, opgenomen in de winst- en verliesrekening)		
Actuele en uitgestelde belastinguitgaven, opgenomen in de winst- en verliesrekening	8.926	10.581
Minderheidsbelangen	51	35
Niet-gerealiseerde winsten en verliezen op wisselkoersverschillen	1	(4)
<i>Investering- en financieringsactiviteiten</i>		
Afschrijvingen	2.340	2.662
Resultaat op verkoop van materiële vaste activa	(414)	(4)
<i>Bedrijfsactiviteiten</i>		
Bijzondere waardeverminderingen	1.976	3.822
Toename (afname) voorzieningen	167	254
Resultaten uit kasstroomafdekkingen	6.292	662
Resultaten uit reële-waardeafdekkingen		(858)
Resultaten op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	696	947
Resultaten op financiële activa beschikbaar voor verkoop	5.644	5.917
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	929	878
Aandeel in resultaat van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(169)	(144)
Dividend ontvangen van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	13	71
Overige aanpassingen	(239)	692
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor wijzigingen in bedrijfsactiva en -verplichtingen	49.529	51.175
<i>(Toename) Afname van bedrijfsactiva (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)</i>	<i>(184.076)</i>	<i>(214.292)</i>
(toename) afname in tegoeden bij centrale banken	90	-
(toename) afname vorderingen op kredietinstellingen	(4.299)	3.097
(toename) afname van leningen en vorderingen	(130.034)	(306.817)
(toename) afname van voor verkoop beschikbare financiële activa	(55.629)	82.151
(toename) afname van financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	4.656	4.714
(toename) afname van derivaten ter afdekking		(299)
(toename) afname van de te ontvangen intresten van financiële activa	2.001	1.915
(toename) afname van overige activa	(861)	947
<i>Toename (afname) van verplichtingen (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)</i>	<i>46.072</i>	<i>131.659</i>
toename (afname) van deposito's van kredietinstellingen	(22.888)	(75.418)
toename (afname) van deposito's van cliënten	139.862	206.736
toename (afname) van in schuldbewijzen belichaamde verplichtingen	(60.446)	(4.136)
toename (afname) van achtergestelde verplichtingen (excl. verlopen intrest)	(138)	313
toename (afname) van financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	(2.778)	
toename (afname) van derivaten ter afdekking		
toename (afname) van te betalen intresten op financiële verplichtingen	(7.907)	2.983
toename (afname) van overige verplichtingen	365	1.182
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(88.475)	(31.458)
Ontvangen (betaalde) belasting op het resultaat	(8.144)	(6.348)
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(96.619)	(37.806)
Investeringsactiviteiten		
(Betalingen om materiële vaste activa te verwerven)	(2.676)	(1.812)

(in duizenden euro)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Indirecte methode	2009	2010
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa (Betalingen om immateriële activa te verwerven)	1.390 (1.728)	4 (1.430)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa (Betalingen voor investeringen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen) (Betalingen voor dochterondernemingen, excl. verworven geldmiddelen en kasequivalenten)	 (18)	
Ontvangsten uit verkoop van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		78
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, excl. verworven geldmiddelen en kasequivalenten (Andere betalingen met betrekking tot investeringsactiviteiten)	 (0)	 (4)
Andere ontvangsten met betrekking tot investeringsactiviteiten		
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(3.031)	(3.163)
Financieringsactiviteiten		
(Uitgekeerde dividenden)	(8.283)	(9.475)
Ontvangsten uit de uitgifte van achtergestelde schulden (Terugbetaling van achtergestelde schulden)	14.869 (7.596)	33.939 (5.690)
Andere betalingen met betrekking tot financieringsactiviteiten (Andere ontvangsten met betrekking tot financieringsactiviteiten)	 (1.009)	 18.773
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(1.009)	18.773
Effect van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten		
Netto toename in geldmiddelen en kasequivalenten	(100.660)	(22.196)
Geldmiddelen en kasequivalenten op de begindatum (*)	168.189	67.529
Geldmiddelen en kasequivalenten op de einddatum (*)	67.529	45.333
* Geldmiddelen en kasequivalenten zijn gedefinieerd als: kas, beleggingen bij centrale banken, postcheque- en girodiensten en vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen) verminderd met de deposito's van centrale banken en schulden tegenover kredietinstellingen (daggeldontleningen en zichtrekeningen).		
Aansluiting Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (balansrubriek met Geldmiddelen en kasequivalenten (cashflowstatement))	Begindatum	Einddatum
Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (actief)	62.204	36.589
- Te ontvangen interesten geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	(27)	(29)
- Tegoeden bij centrale banken (monetaire reserve)	-	-
+ Vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	6.186	9.283
- Deposito's van centrale banken (verplichtingen)		
- Deposito's van kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	(834)	(511)
Geldmiddelen en kasequivalenten	67.529	45.333

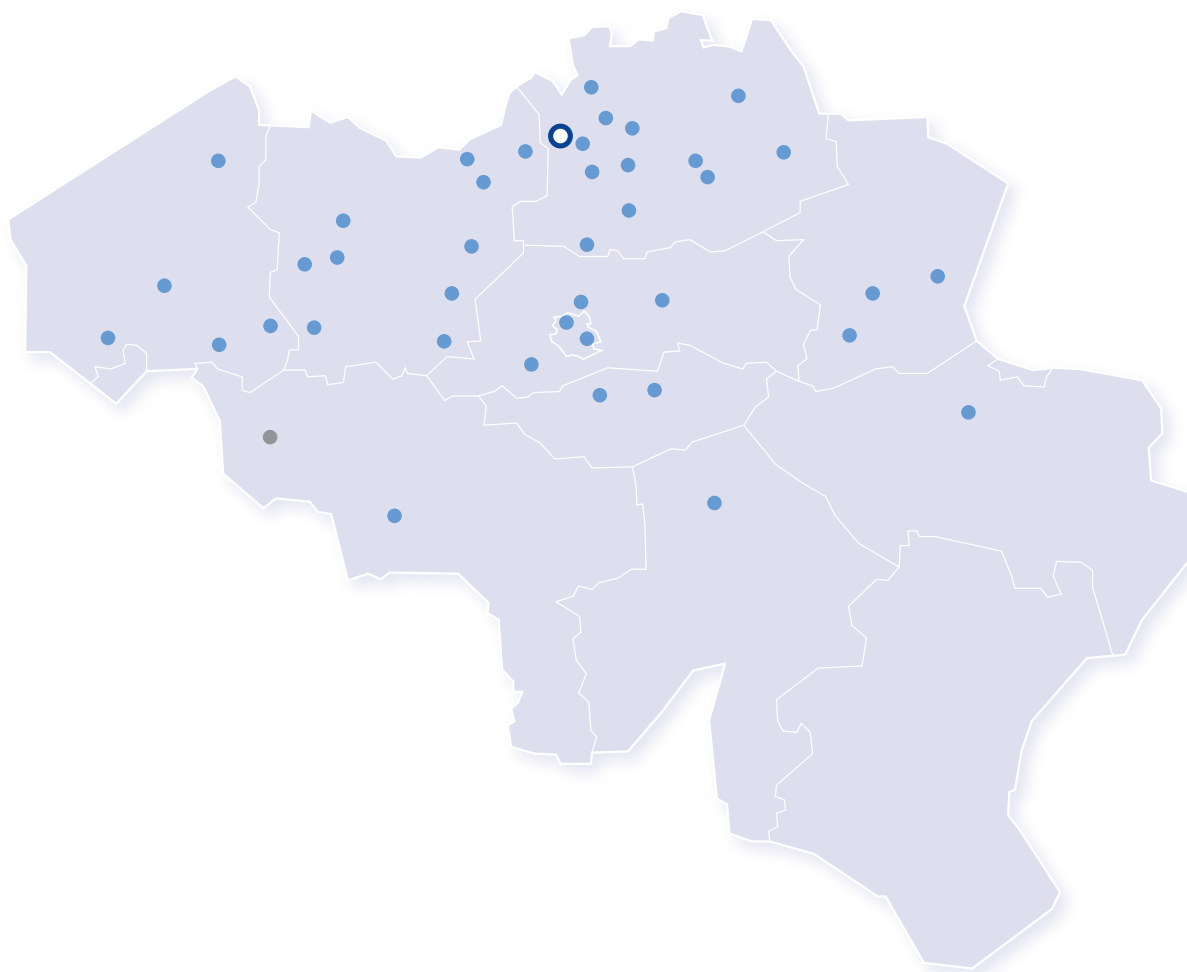
(in duizenden euro)

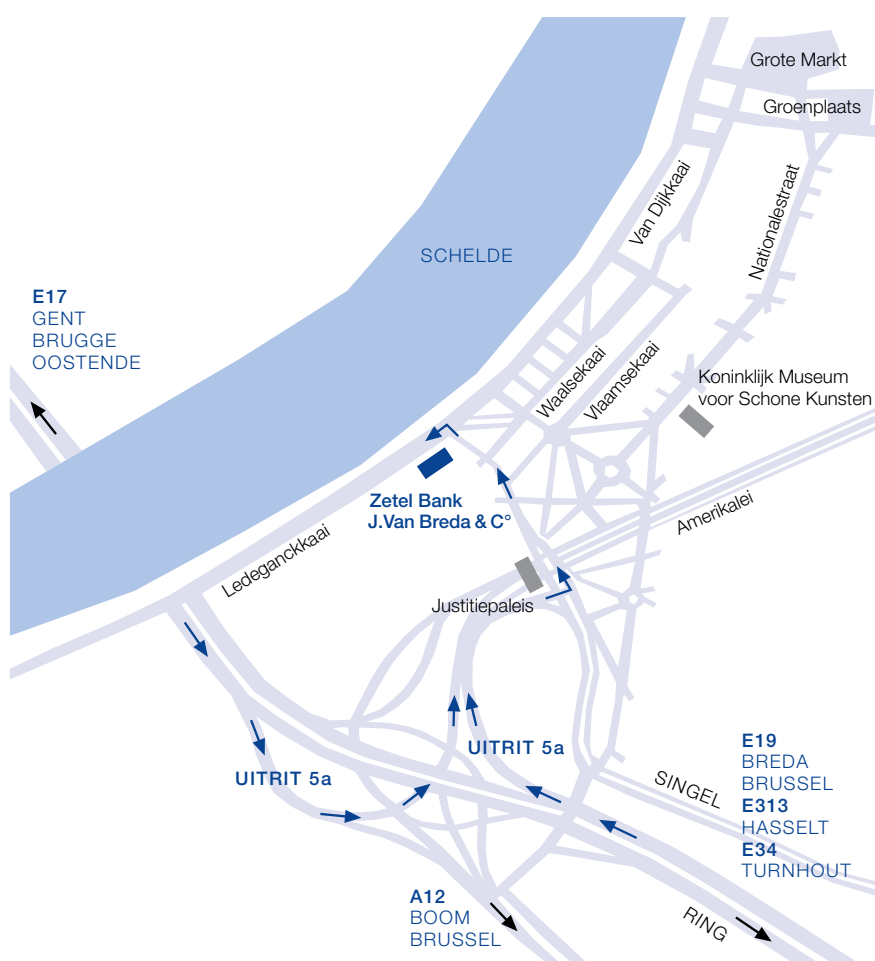
Bij ons bent u welkom

Kantoren

U vindt het volledige overzicht van al onze kantoren en contactpersonen op www.bankvanbreda.be/contact

Maak gerust een afspraak!





Zetel

Bank J. Van Breda & C° NV

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Voor informatie:
bel 03 217 53 33
www.bankvanbreda.be

Internationaal telefoonnummer:
+32 3 217 53 33

BTW BE 0404 055 577
RPR Antwerpen
CBFA 014 377 A

IBAN BE 16 6453 4897 1174
BIC JVBABE 22

Van Breda Car Finance NV

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Neem contact op met
Hedwige Schmidt:
Tel. 03 217 61 11
Fax 03 235 49 34
info@vanbredacarfinance.com

BTW BE 0475 277 432
RPR Antwerpen
CBFA 048 436 A



Het geklasseerde, voormalige goederenstation Antwerpen-Zuid werd volledig gerestaureerd en is nu de zetel van Bank J.Van Breda & C°.



Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde adviesbank die zich uitsluitend richt tot ondernemers en vrije beroepen. Wij helpen u bij de systematische opbouw en de bescherming van uw vermogen.

Bij ons kan u rekenen op een persoonlijke, proactieve begeleiding. Zowel privé als professioneel. Uw leven lang.

☎ 03 217 53 53
elke bankwerkdag van 9 tot 17u

✉ Bank J.Van Breda & C°
Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

🌐 www.bankvanbreda.be/contact

Maak een afspraak voor een persoonlijk gesprek

Hebt u alles wat u nodig hebt om de toekomst van uw werk en privéleven te optimaliseren? Nodig ons uit voor een gesprek: bel ons op 03 217 53 53 of kijk op www.bankvanbreda.be/contact

Enkel voor ondernemers en vrije beroepen
www.bankvanbreda.be

Bank
J.VanBreda&C°