

Jaarverslag 2009



Bank
J.VanBreda&C^o

Enkel voor
ondernemers
en vrije beroepen

Jaarverslag 2009

INHOUD

Voorwoord	2
Vermogensbegeleiding	4
Verslag van de Raad van Bestuur	10
Kerncijfers	24
Organogram	26
Deugdelijk bestuur	28
Bedrijfsmissie	31
Geconsolideerde jaarrekening	34
Bij ons bent u welkom	42

Bank
J.VanBreda&C^o

Enkel voor
ondernemers
en vrije beroepen

Voorwoord

Bank J. Van Breda & C° is anders

Bank J. Van Breda & C° is geen bank voor iedereen. Integendeel, doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. Wij willen de beste adviesbank zijn voor ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Heel onze organisatie is hierop gericht.

We werken volgens onze eigen, unieke aanpak, waarbij we steeds de langetermijnbelangen van onze cliënten voor ogen houden. Wij garanderen u een persoonlijke begeleiding bij de systematische opbouw en de bescherming van uw vermogen.

Als uw financieel adviseur onderscheiden we ons steeds duidelijker met onze 3 cruciale troeven. Wij zijn:

1 Gespecialiseerd Omdat wij niets anders doen dan omgaan met mensen zoals u, kennen wij de noden en bekommernissen van ondernemers en vrije beroepen. Wij hebben oog voor het financiële evenwicht tussen uw zaak, uw praktijk of officina enerzijds en uw privé-vermogensopbouw anderzijds. Op belangrijke momenten in uw loopbaan maken wij hierdoor het verschil.

2 Persoonlijk Bij ons hebt u één vaste relatieverantwoordelijke. Door onze kleinschaligheid kan hij of zij u nog écht een persoonlijke aanpak garanderen. Onze mensen worden opgeleid om eerst te luisteren en dan pas te adviseren.

3 Proactief We nemen zelf het initiatief. Op het juiste moment. Zonder vertraging of nodeloze rompslomp.

Om deze beloftes waar te maken, staat een unieke ploeg voor u klaar. De mensen die uw belangen behartigen, dragen volgende waarden hoog in het vaandel:

1 Eerlijkheid We werken uitsluitend met integere mensen die zowel privé als professioneel correct willen leven en handelen.

2 Verantwoordelijkheidszin Als onze mensen iets adviseren, houden zij rekening met uw belang op lange termijn. Zij maken met u concrete afspraken en komen hun engagement ook na. Dat is hun basishouding.

3 Enthousiasme U voelt het verschil bij het eerste contact: hier staat een team voor u klaar met een positieve instelling.



Onze resultaten tonen dat onze cliënten deze aanpak appreciëren. Bank J.Van Breda & C° is al jarenlang een rendabele maar voorzichtige niche-speler. Onze bank is transparant en cliëntgedreven. Wij gebruiken de deposito's van cliënten voor kredieten aan cliënten van dezelfde doelgroep: succesvolle ondernemers en vrije beroepen, aangevuld met autofinancieringen aan binnenlandse particulieren.

Wij werken met hoge ethische standaarden en stellen ons op als goede huisvader. De bank werd op geen enkele wijze getroffen door de kredietcrisis. Wij hebben geen subprime-papier of andere toxische producten in portefeuille. De waardeverminderingen op de kredietportefeuille bleven ondanks de economische crisis ook in 2009 op een zeer laag niveau (0,09% van de gemiddelde kredietportefeuille).

Cliënten zien ons duidelijk als een veilige haven. Het totaal door cliënten belegd vermogen steeg verder tot 5.644 miljoen euro (t.o.v. 5.009 miljoen euro op 31.12.08). De winst van onze bank groeide met 13% tot 23,3 miljoen euro, een nagenoeg unieke prestatie in de Belgische banksector!

Doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef.

Winst is als zuurstof voor de toekomst van elke onderneming. Maar er is meer. Het succes van onze bewuste focus, versterkt ook de beroepsfierheid van onze medewerkers. Wij voelen ons thuis in de KMO-zone. Ons hart klopt voor de medische sector.

Het gevoel zinvol werk te leveren voor interessante cliënten, vanuit een bedrijf waar men zich goed voelt: dat is wat ons drijft. En dat positieve gevoel proberen we door te geven aan u als cliënt.



Carlo Henriksen
Voorzitter van het
Directiecomité
Bank J.Van Breda & C°

Vermogens- begeleiding

Advies in goede en slechte tijden

Van de zomer van 2007 tot maart 2009 werden vermogens meegezogen in een neerwaartse spiraal van een niet voorspelde en zeer krachtige financiële en economische crisis. Vanaf maart 2009 kenden we een al even verrassend sterke remonte van de financiële markten.

Bij Bank J. Van Breda & C° adviseren wij cliënten op basis van enkele eenvoudige principes die hun waarde telkens opnieuw bewijzen.

Als we de kencijfers van 2009 op een rij zetten, ogen die op het eerste gezicht zeer mooi.

- De Bel 20-Index won 31,59%.
- De Europese aandelenindex won 24,06%.
- De wereldwijde aandelenindex (in euro) steeg met 22,67%.
- De wereldwijde index voor overheidsobligaties (in euro) daalde met -0,76%.
- De wereldwijde index voor bedrijfsobligaties (in euro) steeg met 15,46%.
- De Europese Vastgoedindex won 28,86%.
- De globale index voor de groeielanden (in euro) steeg met 69,89%.
- De olieprijs (in euro) steeg met 22,06%.

Eind november 2009 werden de financiële markten echter alweer opgeschrikt door de problemen in het emiraat Dubai. Begin december was er de ratingverlaging van Griekse staatsobligaties. De beheersing van de overheidsfinanciën zal nog vele jaren voor de nodige commotie blijven zorgen...

Welke conclusies trekt u uit alle recente gebeurtenissen?



Laat u leiden door goede-huisvader-principes

Bij Bank J.Van Breda & C° adviseren wij cliënten op basis van enkele eenvoudige principes die hun waarde telkens opnieuw bewijzen.

1. Streven naar een hoger rendement kan niet zonder risico.
2. Steeds in en uit de markt stappen met de juiste markttiming is een illusie
3. Vasthouden aan gekozen strategie is dé oplossing voor de lange termijn
4. Maximale spreiding is gratis en verbetert de verhouding risico / rendement
5. Beleggingsformules moeten bijdragen tot uw persoonlijk doel

Elk plan begint met een doel

In tijden van crisis doet u er goed aan terug te grijpen naar de fundamenteën van uw strategie. Elk plan begint met een doel dat u voor uzelf vooropstelt, de termijn om dit te realiseren en het risico dat u bereid bent daarvoor te nemen. Het is onze rol om samen met u hierin klaar te zien, en indien nodig in onderling overleg bij te sturen.

In moeilijke tijden zoals vandaag zijn persoonlijk contact en duidelijke communicatie cruciaal om rationele i.p.v. emotionele beslissingen te nemen. Daarin willen wij ons als vermogensbegeleider onderscheiden. Wij beogen immers met elk van onze cliënten

- een langetermijnrelatie
- een totaalaanpak: professioneel én privé, met kredieten én beleggingen
- vermogensbegeleiding in goede en (vooral) slechte tijden
- een gezond evenwicht tussen rendement en risico, in lijn met uw doel en uw persoonlijke strategie

Langetermijnvisie

Als zelfstandige weet u dat u zelf een pensioenkapitaal moet opbouwen dat u later zal toestaan om te rentenieren en uw levenswijze op een comfortabele manier verder te zetten. Wie enkel rekt op de waarde van zijn onderneming, officina of praktijk, neemt een zeer groot risico. Denk maar aan het aantal bakkers en beenhouwers die geen overnemer meer vinden. Ook de overnamemarkt voor bedrijven staat door de crisis fors onder druk.

Natuurlijk hangt het belang dat u hecht aan de opbouw van een privévermogen af van de levensfase waarin u zich bevindt. Wie recent met zijn activiteit gestart is, staat hier anders tegenover dan wie al een zaak of praktijk heeft uitgebouwd. Uw financiële gemoedsrust is echter op elk moment van uw loopbaan cruciaal. Het doel dat u zich vooropstelt staat daarbij centraal.

Logisch dat vermogensbegeleiding voor het merendeel van onze cliënten de belangrijkste reden is waarom zij met Bank J. Van Breda & C° samenwerken. We doen dit altijd met een langetermijnhorizon. Niet het product van de maand telt. Wel dat u financiële keuzes maakt die u op lange termijn consistent vooruithelpen. Ook in periodes waarin het economisch minder goed gaat.

Totaalaanpak

Uw professionele activiteit is de motor voor uw inkomen en vormt dé hefboom voor uw privévermogensopbouw. Een ondernemer streeft in de eerste plaats naar waardecreatie via de zaak. De beoefenaar van een vrij beroep stelt zijn huidige comfort veilig via de praktijk of officina. Net zoals u weten we dat een gezond evenwicht tussen privé en professioneel belangrijk is, ook financieel. Daarom plaatsen wij kredietvragen meteen binnen dit kader. Vanuit onze jarenlange ervaring met ondernemers en vrije beroepen vinden we 3 pijlers belangrijk.

We adviseren
altijd met een lange-
termijnhorizon.

1. Uw professionele bekwaamheid (opleiding en ervaring) vormt de basis voor elk project dat u wil laten slagen.
2. Uw cashflow (winst + afschrijvingen) dient groot genoeg te zijn om uw krediet terug te betalen, uw verdere groei te ondersteunen, te voorzien in uw levensonderhoud én voor een voldoende hoog pensioenkapitaal te zorgen.
3. Hoe onzekerder uw cashflow, hoe meer nood aan eigen vermogen en desnoods waarborgen.

Door grondig in te gaan op deze 3 vragen vooraleer krediet te verstrekken, leggen we de basis voor een langetermijnsamenwerking in goede tijden, maar vooral ook in economisch moeilijke omstandigheden. En zo is de weg vrij voor de intense en brede vertrouwensband waar wij als relatiebankier met u naar streven. Wij bieden u een totaalpakket met zowel kredieten als beleggingen.

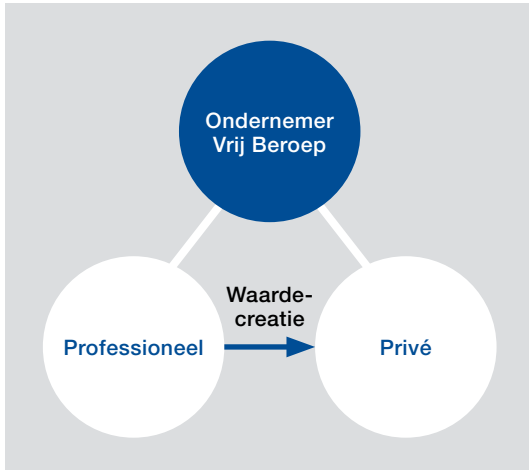
Hoe ziet u uw activiteit verder evolueren in de toekomst?

Wij adviseren onze cliënten in alle duidelijkheid om tijdig voldoende privévermogen op te bouwen en zo hun levensstandaard op lange termijn te vrijwaren. Dat is een belangrijk uitgangspunt. De invulling gebeurt met oog voor de levensfase waarin u en uw activiteit zich bevinden.

Hoe ziet u de samenhang tussen uw professioneel en uw privé-vermogen?

Vermogensbegeleiding

Een goed advies begint met een gesprek over dit totaalkader. De uitwerking is uiteraard maatwerk. Cruciaal hierbij is het evenwicht tussen het rendement waarop u mikt en het risico dat u bereid bent daarvoor te nemen. Hoe hoger het verwachte rendement op lange termijn, hoe groter de schommelingen waarmee u moet kunnen omgaan op korte termijn.



Hoe ziet u de samenhang tussen uw professioneel en uw privé-vermogen?

De juiste kennis van uw persoonlijk beleggersprofiel is elementair bij deze keuze. Een aantal eenvoudige maar zeer gerichte vragen over uw ervaring en kennis als belegger, uw financiële doelstellingen en uw vermogenssituatie helpen dit te bepalen. Zo weet u objectief of u als belegger eerder een conservatief, defensief, neutraal of dynamisch profiel hebt. Op die manier vermijden we beleggingsproducten aan te bieden die niet in lijn zijn met uw persoonlijke wensen.

In periodes van grote onzekerheid op de financiële markten koppelen we hier systematisch naar terug.

- *Bevestigt u de keuzes die u gemaakt hebt?*
- *Kan u leven met het risico dat u hebt besloten te nemen?*
- *Blijven uw uitgangspunten en langetermijndoelstellingen identiek of wenst u deze bij te sturen?*

Vermogensopbouw

Persoonlijke financiële planning vertrekt bij enkele heel eenvoudige maar soms confronterende vragen.

- *Hoeveel hebt u nodig om later comfortabel te genieten?*
- *Waar staat u vandaag reeds?*
- *Hoeveel denkt u, realistisch geschat, dat uw roerend vermogen zal bedragen op pensioenleeftijd indien u uw geld verder belegt zoals u dat vandaag doet?*

Zelfstandigen bouwen tijdens hun actieve loopbaan een eigen pensioenkapitaal op. Maar welk kapitaal heeft iemand nodig om later een inkomensbreuk te vermijden? Houdt u rekening met inflatie, met extra vrije tijd en met een verschuiving van professionele kosten (bedrijfswagen, restaurantbezoek, GSM) naar privé-kosten?

Wij begeleiden onze cliënten actief en helpen hen de juiste keuzes te maken om op tijd en op de meest gepaste manier hiermee te starten. Maximale fiscale efficiëntie is daarbij uiteraard een hoeksteen.

Wie op tijd begint te beleggen, brengt een sneeuwbaaleffect op gang. Hoeveel belegt u per maand?

Wij vermijden gesprekken in het vage. Bij Bank J. Van Breda & Co° geven we u een duidelijk idee met concrete bedragen, op basis van de uitgangspunten die we samen met u vastleggen. We adviseren u ook welke beleggingsinstrumenten u hiervoor kan gebruiken.

Een goede patrimoniale begeleiding is absoluut noodzakelijk om uw vermogen te beschermen.

Strategische keuzes bepalen tot 80% het rendement van uw portefeuille. Belangrijk hierbij zijn

- expertise en een grondig inzicht in uw persoonlijke financiële doelstellingen op lange termijn
- een gezond evenwicht tussen risico en rendement, in lijn met uw beleggersprofiel
- vastberadenheid: begrijpen, beslissen en daarna niet meer twijfelen

Welke strategie volgt u? Welke structuur heeft uw roerend vermogen?

Onze relatieverantwoordelijken bieden cliënten een klankbord om hun persoonlijke strategie te optimaliseren. Hierbij komen zeer gerichte vragen aan de orde:

- *In wat hebt u precies belegd en hoe bent u tot die keuze gekomen?*
- *Hoe volgt u uw beleggingen op?*
- *Belegt u best binnen of buiten uw vennootschap?*
- *In welke mate houdt u rekening met financiële en beroepsrisico's?*
- *Behoudt u een evenwicht tussen roerend en onroerend vermogen?*

Bedenk welke gemoedsrust het geeft als u weet dat de toekomst van uw patrimonium professioneel is uitgewerkt.

De antwoorden vergen altijd maatwerk. Dikwijls volgen er heel wat discussies vooraleer cliënten definitief hun keuze maken en we doelbewust samen een strategie bepalen. Op onze tablet PC kunnen we concrete simulaties maken die u visueel én in cijfers een helder beeld geven van uw situatie vandaag en in de toekomst én de impact die uw keuzes hierop kunnen hebben.

Bedenk welke gemoedsrust het geeft als u weet dat de toekomst van uw patrimonium professioneel is uitgewerkt. Bovendien engageren wij ons om zelf het initiatief te nemen om het resultaat systematisch mee op te volgen en waar nodig bij te sturen. Via het vermogensoverzicht dat wij u bieden via VanBredaOnline behoudt u op ieder moment een goed inzicht in uw financiën.

Rentenieren

- *Wat als u stopt met werken?*
- *Hoe sluitend is uw renteniersplan?*

De ervaring leert ons dat onze cliënten best rentenieren vanuit een kapitaalvaste belegging. Bovendien is het van groot belang dat een pensioenplanning rekening houdt met inflatie. Deze twee principes worden vaak uit het oog verloren.

De voorbije jaren bleef de inflatie binnen de Europese Unie al bij al historisch laag. De opstoot in 2008 en de periode van deflatie in 2009 waren wellicht eerder uitzonderlijk. Op langere termijn mag u de impact van inflatie echter niet onderschatten. Onze cliënten houden er bovendien best rekening mee dat de prijsstijgingen in hun persoonlijk uitgavenpatroon wel eens hoger zouden kunnen liggen dan de gemiddelde inflatie.

Vermogensbescherming en successie

Voldoende vermogen opbouwen om te rentenieren is één zaak. Eens u een voldoende groot vermogen hebt opgebouwd kunnen persoonlijke, familiale, fiscale en juridische aspecten een belangrijke impact hebben op uw vermogen. Een goede patrimoniale begeleiding is dan absoluut noodzakelijk om uw vermogen te beschermen.

Voor vermogens vanaf 500.000 euro voorzien wij de mogelijkheid om een afspraak te maken bij de collega's van onze zusterbank Bank Delen. Zij zijn gespecialiseerd in vermogensbeheer en doen niets anders dan dat. In 2007, 2008, 2009 én 2010 is Bank Delen door het gereputeerde magazine Euromoney in België verkozen tot de beste private banker. Het is nooit eerder gebeurd dat een private banker 4 jaar na elkaar deze titel kreeg. Bank Delen beheert een vermogen van ca. 13 miljard euro en is hierdoor de tweede grootste onafhankelijke private banker in België.

- *Is patrimoniale begeleiding voor uw persoonlijke situatie aangewezen?*
- *Staat u op tijd stil bij een gepaste successieplanning?*

Afhankelijk van ieders specifieke situatie en behoeften, werken we een oplossing uit op maat.

Interesse?

Professionele vermogensbegeleiding bieden aan ondernemers en vrije beroepen is de missie van Bank J.Van Breda & C°. Dat is de kern van onze specialisatie als financieel adviseur.

Op www.bankvanbreda.be/contact vindt u de contactgegevens van al onze relatieverantwoordelijken. Zij maken graag tijd voor een persoonlijk gesprek.

Professionele vermogensbegeleiding bieden aan ondernemers en vrije beroepen is onze missie.

Verslag

van de Raad van Bestuur
aan de Algemene Vergadering

Bank J. Van Breda & C°
realiseert 13% winststijging.
Toevertrouwd vermogen
kent recordgroei.

Dankzij voorzichtig financieel beheer en opnieuw sterke commerciële prestaties heeft Bank J. Van Breda & C° in 2009 een nettowinst gerealiseerd van 23,3 miljoen euro, een stijging met 13% tegenover 2008 en dit in een moeilijke financiële en commerciële omgeving. Zelfs tegenover 2007, de periode vóór de financiële crisis, is dit een groei met 4%.

Het sterke vertrouwen van de doelgroepcliënten in de bank en haar gespecialiseerde vermogensbegeleiding resulteert in een recordgroei van het toevertrouwd vermogen met 635 miljoen tot 5,6 miljard euro (+13%).

De bank heeft een
gezonde liquiditeitspositie.
De volledige kredietportefeuille wordt gefinancierd met cliëntendeposito's.

De gezonde financiële positie van de bank wordt verklaard door volgende factoren:

- Bank J. Van Breda & C° wordt op geen enkele wijze getroffen door de **kredietcrisis** op de financiële markten. Bank J. Van Breda heeft geen toxische producten noch eigen aandelenposities in haar portefeuille. De bank belegt traditioneel enkel in obligaties, waarvan 96% uitgegeven door Europese overheden.
- Dankzij de stijging van het **eigen vermogen** tot 244 miljoen euro, wordt de solvabiliteitspositie die reeds uitstekend was, verder versterkt. Dit weerspiegelt zich in een uiterst sterke **kernkapitaalratio** van 11,8% en een solvabiliteitsratio van 14,6%.
- De bank heeft een gezonde **liquiditeitspositie**, die door de instroom van cliëntendeposito's nog verder positief evolueert. De volledige kredietportefeuille wordt gefinancierd met cliëntendeposito's.
- Bank J. Van Breda & C° is volledig **cliëntgedreven**. De aangetrokken deposito's worden uitsluitend gebruikt voor kredieten binnen de doelgroep van



succesvolle lokale ondernemers en vrije beroepen, aangevuld met autofinancieringen aan binnenlandse particulieren. Ondanks de economische recessie groeit de **kredietportefeuille** met 6% en blijven de waardeverminderingen ook dit jaar op een uitzonderlijk laag niveau (0,09% van de gemiddelde kredietportefeuille).

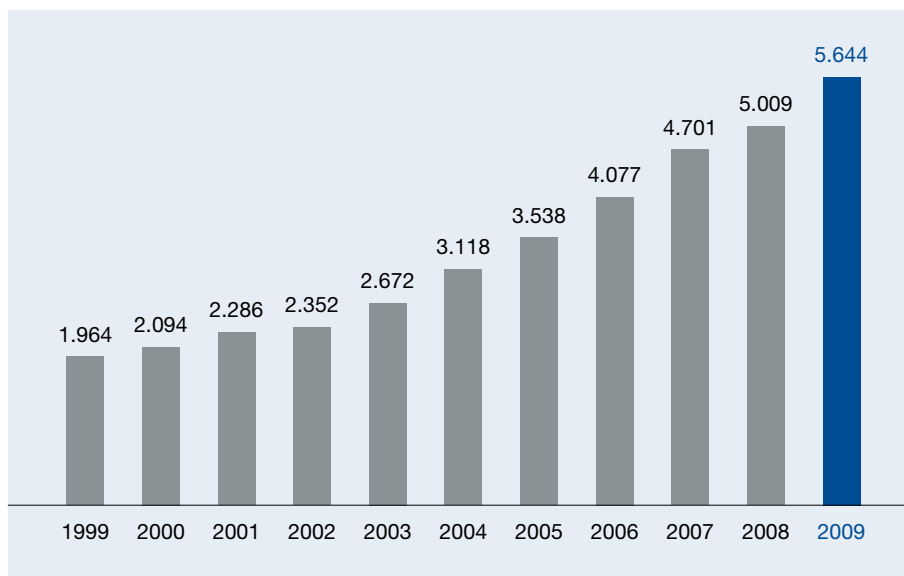
- Het **toevertrouwd vermogen** kent een recordgroei van 635 miljoen tot **5,6 miljard euro (+ 13%)**.
- Door de volumegroei van kredieten en deposito's en door een verbetering van het renteklimaat stijgt het **renteresultaat** met 16%. De netto **commissie-inkomsten** dalen met 6% door de turbulente financiële omgeving die minder gunstig was voor inkomsten uit buitenbalansbeleggingen. Het globale bankproduct stijgt per saldo met 6%.
- Door investeringen in bijkomende commerciële slagkracht, informatica en huisvesting stijgen de kosten met 7%. De **cost-income ratio** blijft onveranderd op 60%, waarmee Bank J.Van Breda & C° tot de meest performante Belgische banken behoort.

DOELGROEPBANKIEREN: ENKEL VOOR ONDERNEMERS EN VRIJE BEROEPEN

Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde adviesbank die zich uitsluitend richt tot ondernemers en vrije beroepen. Wij helpen hen bij de systematische opbouw, het beheer en de bescherming van hun vermogen. Bij ons kunnen zij rekenen op een persoonlijke, proactieve begeleiding. Zowel privé als professioneel. Hun leven lang.

Ondernemers en vrije beroepen werken steeds intenser met Bank J.Van Breda & C°

De nichestrategie waarmee Bank J.Van Breda & C° zich specifiek richt tot ondernemers en vrije beroepen, bevestigt haar succes. De vele ondernemers en vrije beroepen die de voorbije jaren cliënt werden, vertrouwen ook een steeds groter deel van hun bankzaken aan ons toe, zowel privé als professioneel. Dit komt tot uiting in de sterke groei van de verschillende productgroepen.



Totaal belegd door cliënten (in mio euro)

Het door cliënten **belegd vermogen** kent in 2009 een recordgroei met 635 miljoen tot 5,6 miljard euro (+ 13%).

- Dankzij het vertrouwen van de cliënteel in de bank stegen de cliëntendeposito's tot 2.358 miljoen euro (+6%), en dit in een uiterst concurrentiële marktomgeving, waarbij een aantal banken omwille van hun liquiditeitspositie spaardeposito's aanzienlijk boven de risicovrije rente vergoeden.
- De beleggingen in buitenbalansproducten stijgen met 18% tot 3.285 miljoen euro, dankzij instroom van bijkomende beleggingen en de stijging op de aandelenbeurzen.

Toevertrouwde buitenbalansbeleggingen meer dan 3,2 miljard euro

In het **vermogensbeheer** beheert Bank Delen eind 2009 1.668 miljoen euro voor cliënten van Bank J.Van Breda & C° (tegenover 1.349 miljoen euro in 2008, +24%).

Dankzij de consistente beleggingsstrategie genoten de portefeuilles van het herstel op de aandelenbeurzen. Bovendien bleef zoals in het verleden het obligatie- en liquiditeitsgedeelte van

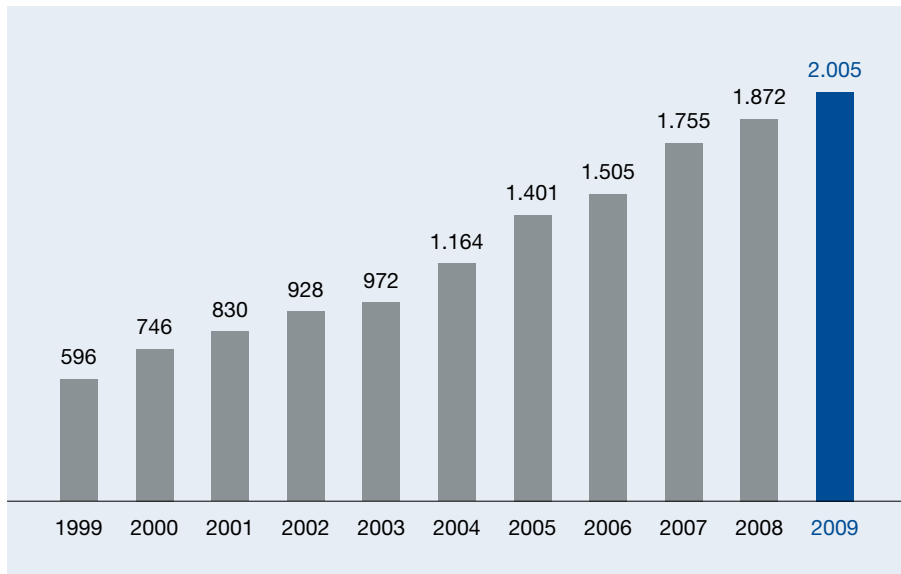
de portefeuilles uitsluitend belegd in solvabele debiteuren. Het beheerd vermogen werd hierdoor op geen enkele wijze getroffen door waardeverminderingen op CDO's of andere subprime-effecten.

Deze behoudsgezinde beleggingstrategie, samen met de patrimoniale begeleiding en de verkiezing tot Best Private Banker in België, inmiddels voor het vierde jaar op rij, zorgden ook in 2009 voor een gestage instroom van nieuw kapitaal, zowel van bestaande als van nieuwe cliënten.

De **verzekeringsbeleggingen** groeiden opnieuw met meer dan 136 miljoen euro tot een volume van 1.309 miljoen euro. (+12%)

De uitstaande reserves in **andere verzekeringsproducten** (vooral groepsverzekeringen) stegen per einde boekjaar met 29% tot meer dan 140 miljoen euro.

De **beleggingsfondsen** groeiden tot een belegd kapitaal van 168 miljoen euro (+8%).



Kredietvolume doelgroepbankieren (in mio euro)

In totaliteit stegen de volumes van deze beleggingen in **buitenbalansproducten** tot 3.285 miljoen euro (+18%).

De netto commissie-inkomsten daalden met 6% tegenover het recordjaar 2008. Gezien de turbulente financiële context werd in het vermogensbeheer een meer afwachtende houding aangenomen, waarbij een belangrijk gedeelte van het toevertrouwd vermogen op korte termijn werd belegd. Dit resulteerde in een vermindering van commissies op aan- en verkooptransacties. Daarnaast leidde de afwachtende houding van cliënten tot een vermindering van instapkosten op beleggingsfondsen en verzekeringen.

Kredietportefeuille groeit met 7%

Ook in 2009 bleef het **kredietvolume uit het doelgroepbankieren** verder stijgen tot meer dan 2 miljard euro (2,005 miljard of +7%). De kredietverlening aan succesvolle ondernemers en vrije beroepen steunt op een langetermijnrelatie, die maakt dat kredietverlening voor doordachte en voorzichtige investerings- en groeiprojecten mogelijk blijft, zelfs in een periode van diepe economische recessie.

VAN BRED A CAR FINANCE

Bank J. Van Breda & C° geniet toenemende bekendheid als gespecialiseerde bank voor ondernemers en vrije beroepen. Daarnaast zijn we via onze dochtermaatschappij Van Breda Car Finance in heel België actief in de sector van de autofinanciering en de financiële autoleasing. Van Breda Car Finance wil de beste kredietpartner zijn voor de cliënten van grote, zelfstandige autodealers.

Heel de organisatie is toegespitst op snelle kredietoplossingen voor personenwagens via een eigen website. Vanuit de kernwaarden fast, friendly & flexible ondersteunt Car Finance de lokale autodealer in het volledige verkoopproces: van offertefase, aanvraagverwerking en aanmaak van kredietcontracten t.e.m. de controle op de uitbetaling van het dossier. Op die manier vergemakkelijken we de verkoop van onze partners die hun cliëntenservice uitbreiden met kredietverlening.



Transformatiemarge (rente op 10 jaar - rente op 3 maand) Bron: Bloomberg

Op het einde van 2009 bedroeg de totale portefeuille 286 miljoen euro tegenover 277 miljoen euro eind 2008 (+3%). De netto waardeverminderingen op kredieten bleven binnen de perken, mede dankzij recuperaties in probleemdossiers. Samen met een margeverruiming en strikte kostenbeheersing resulteerde dit in een winst voor belasting van meer dan 5 miljoen euro, een stijging met 45%.

GECONSOLIDEERD JAARRESULTAAT

Het geconsolideerde jaarresultaat van Bank J.Van Breda & C° bedraagt 23,3 miljoen euro.

Bankproduct stijgt met 6%

Het geconsolideerde **bankproduct** stijgt met 5,1 miljoen euro tot 85 miljoen euro (+6%).

- Het **renteresultaat** stijgt met 9,2 miljoen euro (+16%) door volumegroei in deposito's (+6%) en kredieten (+6%) en dankzij een gunstiger renteklimaat. De opeenvolgende dalingen van de ECB-rente vertaalden zich in lagere rentevergoedingen op kortetermijndeposito's terwijl de herprijsing van

langetermijnkredieten zich grotendeels in de toekomst situeert.

- Anderzijds zorgt deze rentedaling voor minwaarden op **indeckingsinstrumenten** die Bank J.Van Breda & C° gebruikt om haar renterisico te beheersen. Dit gebeurt met een combinatie van renteswaps (die onze vlottende renteverplichtingen omzetten in vaste) en opties waarvoor de bank een premie betaalt. Deze opties bieden bescherming tegen een stijging van de rente boven bepaalde niveaus, maar laten de bank toe om zich bij een daling van de marktrente goedkoper te financieren. Door de scherpe daling van de marktrente in 2009 verminderden deze indekkingsinstrumenten in waarde met 7 miljoen euro. Dit is 4,2 miljoen euro meer dan in 2008 toen de kost van indekkingsinstrumenten 2,8 miljoen euro bedroeg.
- Ondanks de volumegroei in buitenbalansbeleggingen (+18%) dalen de **netto commissie-inkomsten** met 1,3 miljoen euro tegenover het recordjaar 2008 (-6%). Gezien de turbulente financiële context werd in de beleggingsportefeuilles van de cliënten een meer afwachtende houding aangenomen, waarbij een belangrijk gedeelte

van het toevertrouwd vermogen op korte termijn werd belegd. Dit resulteerde in een vermindering van commissies op aan- en verkooptransacties en van instapkosten op beleggingsfondsen en verzekeringen.

Kostenstijging met 7%

De **kosten** bedragen 50,9 miljoen euro tegenover 47,6 miljoen in 2008. Bank J. Van Breda & C° blijft investeren in commerciële slagkracht, informaticatoepassingen en verbeterde huisvesting.

De stijging van de personeelskosten met 7% is voor een groot deel toe te wijzen aan de indexaanpassingen aan de lonen tegenover de beginperiode van 2008. Verder zorgt de hogere nettowinst voor een stijging van de provisies voor het aandelenoptieplan waarmee het personeel participeert in de winst.

Bij de niet-personeelskosten is informatica de belangrijkste stijger. Daarnaast wordt de bank getroffen door de hogere bijdrage die het depositobeschermingsfonds oplegt als gevolg van de crisis bij grootbanken.

De **cost-income ratio** blijft onveranderd op 60%, waarmee Bank J. Van Breda & C° tot de meest performante Belgische banken behoort.

Waardeverminderingen kredieten

De **waardeverminderingen** en provisies voor kredietdossiers dalen tot 2 miljoen tegenover 4,1 miljoen euro in 2008, en bevinden zich met 0,09% van de gemiddelde kredietportefeuille op een uitzonderlijk laag niveau. De volgehouden, behoedzame kredietpolitiek en de samenwerking met succesvolle, voorzichtige cliënten blijven hier hun vruchten afwerpen.

Sterke solvabiliteit

Eind 2009 bedroeg het eigen vermogen 244 miljoen euro tegenover 223 miljoen euro eind 2008.

De portefeuille financiële instrumenten van Bank J. Van Breda & C° bestond op 31/12/2009 voor 96% uit overheidsobligaties en is op geen enkele wijze getroffen door de kredietcrisis op de internationale financiële markten. Dit maakt dat het eigen vermogen, net zoals in 2008, niet wordt aangetast door waardeverminderingen op financiële instrumenten. Integendeel stijgt het eigen vermogen van 223 naar 244 miljoen euro.

Hiermee beschikt de bank over voldoende middelen om op eigen kracht verder te groeien, zelfs bij onvoorziene marktomstandigheden.

- De **solvabiliteitsratio** stijgt naar 14,6%, terwijl de minimumvereiste 8% bedraagt.
- De **kernkapitaalratio** op basis van **eigen vermogen in de enge zin (Core Tier 1)** bedraagt 11,8%, bij een minimumvereiste van 4%.

De bank beschikt over voldoende middelen om op eigen kracht verder te groeien, zelfs bij onvoorziene marktomstandigheden.

Naar rating (Moody's)		Naar sector	
Aaa	64%	Overheden	95,6%
Aa1	25,8%	Financieel	3,9%
Aa2	7%	Rest	0,5%
A2	1,8%		
A3	0,9%		
Geen rating	0,5%		
Naar restlooptijd		Naar munt	
≤ 2010	29%	EUR	100%
2011 - 2013	56%		
2014 - 2017	14%		
> 2017	1%		

Samenstelling beleggingsportefeuille 31/12/2009

RISICOBEBEERSING: PERMANENTE OPVOLGING EN CONTROLE

Ondernemingsrisico's zijn eigen aan de normale activiteiten van een bank. In vergelijking met sectorgenoten is Bank J.Van Breda & C° echter altijd een eenvoudige en transparante instelling gebleven. Bovendien legt zij al jarenlang een grote voorzichtigheid aan de dag bij het aanvaarden van risico's. Zij verricht permanente risico-opvolging en controle. Historisch heeft Bank J.Van Breda & C° haar capaciteit om risico's te beheersen ruimschoots bewezen.

Vanuit het interne risicocomité wordt op gestructureerde wijze toezicht gehouden op risico's en risicoposities van de instelling en haar dochtervennootschappen. Daartoe laat het risicocomité zich door de diverse afdelingen en activiteiten informeren.

Kredietrisico

Onze kredietportefeuille is zeer gespreid binnen het door de bank gekende cliënteel van lokale ondernemers en vrije beroepen. De bank hanteert hierbij concentratielimieten per sector en maximale kredietbedragen per relatie. De

kredietportefeuille is onderverdeeld in risicocategorieën die elk hun specifieke opvolging krijgen. Over de kredieten uit de hoogste risicocategorie "onzeker verloop" wordt tweemaal per jaar gerapporteerd aan de Raad van Bestuur. In het kader van Bazel II heeft Bank J.Van Breda & C° geopteerd voor de standardised approach.

Vorderingen die dubieus worden, worden overgedragen naar de afdeling Betwiste Zaken. Er gelden criteria voor verplichte overdracht wanneer bepaalde gebeurtenissen zich voordoen bij onze cliënten, kredietnemers of borgens. Op de kredieten in de hoogste risicocategorie "onzeker verloop" en op de vorderingen die dubieus worden, worden waardeverminderingen geboekt.

Kredietrisico van de beleggingsportefeuille

Het risicoprofiel van de beleggingsportefeuille wordt al jarenlang bewust erg laag gehouden. De bank belegt enkel in obligaties, waarvan 96% uitgegeven door Europese overheden.

Het investeringskader dat jaarlijks ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur bepaalt waarin belegd kan worden en welke limieten gelden. In de bovenstaande tabel vindt u

de samenstelling van de beleggingsportefeuille naar rating, sector, munt en eindvervaldag.

Wisselkoersrisico

De bank heeft door de aard van haar cliënteel (Bank J. Van Breda & C° is enkel actief in België) geen eigen materiële muntposities.

Marktrisico

Doordat al onze activiteiten cliëntgedreven zijn en wij geen marktactiviteiten voor eigen rekening voeren, is ons resultaat minder gevoelig voor de evoluties op de financiële markten.

Renterisico

De bank voert een voorzichtig beleid qua renterisico, ruim binnen de normen van de CBFA (Commissie voor Bank-, Financie- en Assurantiewezen). Daar waar de looptijden van activa en passiva onvoldoende overeenkomen, zet de bank indekkingsinstrumenten in om dit te corrigeren. Dit gebeurt met een combinatie van renteswaps (die onze vlottende renteverplichtingen omzetten in vaste) en opties (die bescherming bieden tegen een stijging van de rente boven bepaalde niveaus).

Het renterisico wordt o.a. gemeten aan de hand van de Basis Point Value- methodologie. Gedurende 2009 werd geopteerd voor een geleidelijke afbouw van het renterisico.

De bank voert tevens een uitgebreide rentegap-analyse uit en een scenarioanalyse die rekening houdt met wijzigende marktvoorwaarden, die toelaten de impact van stress-scenario's te analyseren.

Liquiditeitsrisico

De commerciële bankactiviteiten zijn de belangrijkste bron van liquiditeitsrisico. Dit is het risico dat de bank over onvoldoende middelen

beschikt om aan de onmiddellijke verplichtingen te voldoen. De bank streeft ook op dit domein een bewust laag risicoprofiel na.

De gezonde **liquiditeitspositie** van de bank is door de instroom van cliëntendeposito's in 2009 nog verder positief geëvolueerd. De volledige kredietportefeuille wordt gefinancierd met cliëntendeposito's. Bovendien groeiden de deposito's met looptijd één jaar of langer met 82% tot meer dan 320 miljoen euro, wat de liquiditeitspositie van de bank bijkomend versterkt. Risico-averse beleggers die opgeschrikt werden door de financiële crisis, staan voor hun langetermijnbeleggingen meer dan vroeger stil bij het risicoprofiel van de bank waar ze hun spaargeld aan toevertrouwen. Zij voelen zich aangesproken door de gezonde financiële positie van Bank J. Van Breda & C°.

Het liquiditeitsrisico van de bank wordt permanent bewaakt door een proactief Thesauriebeheer, binnen de klijntlijnen van het Asset & Liability Management.

In de loop van 2008 waren onze thesaurieoverschotten aanzienlijk toegenomen en ook in 2009 beschikte de bank over een ruime liquiditeitspositie, gekarakteriseerd door thesaurieoverschotten.

Voor haar liquiditeitsbeheer maakt de bank o.a. gebruik van liquiditeitsgaprapporten, ratio-analyse en volumeprognoses op korte en lange termijn. De bank werkt ook met een interne liquiditeitsratio die de liquide activa en de beschikbare liquiditeit uit de beleggingsportefeuille afzet tegenover de kortetermijnverplichtingen. De ratio's bleven binnen de limieten goedgekeurd door het Asset & Liability Management. Nieuw in 2009 was de 3-maandelijke berekening van twee ratio's opgelegd door de CBFA. De bank introduceerde deze ratio's in haar maandelijkse opvolging en bleef steeds binnen de CBFA-normen.

In mio euro	≤ 1 mnd	1-3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	5-10 jaar	> 10 jaar	Totaal
Liquiditeitsgap op 31/12/2009							
Activa	399	140	432	1221	477	306	2975
Passiva	810	436	511	838	52	327	2975
Gap	-411	-296	-80	383	425	-21	0
Liquiditeitsgap op 31/12/2008							
Activa	511	131	294	1151	524	294	2905
Passiva	1019	457	471	608	41	310	2905
Gap	-508	-326	-177	543	483	-16	

Liquiditeitsgap

In de bovenstaande tabel vindt u de activa en passiva gegroepeerd per periode van verval-dagen. Dankzij een aanzienlijke stijging van de deposito's met looptijd 1-5 jaar, werd de liquiditeitsgap voor de periodes < 12 maand verder verminderd.

De tabel houdt rekening met de assumpties die genomen worden voor de producten zonder vervaldag (bijv. zicht- en spaarrekening). De bank hanteert veronderstellingen die in overeenstemming zijn met de CBFA-richtlijnen.

Daarenboven heeft de bank een ruime portefeuille obligaties van hoge kwaliteit die gebruikt kunnen worden als buffer om liquiditeitsschommelingen in de thesaurie op te vangen. Eind 2009 bedroeg deze portefeuille 537 miljoen euro.

De externe institutionele financiering (interbancair + effecten geplaatst bij institutionelen) betreft slechts 7,7% van het balanstotaal. De belangrijkste financieringsbron is bij ons altijd de cliënteel van de bank: vele duizenden lokale ondernemers en beoefenaars van vrije beroepen gebruiken Bank J.Van Breda & C° voor hun beleggingen en dagelijkse werking. Hierdoor beschikt de bank over een stabiele financieringsbron, waarvan de volumes gespreid zijn over een grote groep cliënten.

Solvabiliteitsrisico

De bank beschikt over voldoende eigen middelen om op eigen kracht verder te groeien, zelfs bij onvoorziene marktomstandigheden.

Het kapitaalbeheer van Bank J.Van Breda & C° wil er zich op elk moment van verzekeren dat de bank aan de reglementaire vereisten beantwoordt en een kapitalisatieniveau aanhoudt dat ruim tegemoetkomt aan het niveau van de activiteit en de genomen risico's. Hierbij geldt dat er voldoende eigen vermogen moet zijn om eventuele schokken door kredietverliezen op te vangen, zodat de spaardeposito's van de cliënteel op geen enkel moment in gevaar komen.

Voor de berekening van het reglementair eigen vermogen spreekt het jargon over 2 "tiers" of "rijen":

- Het **Core Tier 1** eigen vermogen omvat gestort kapitaal, reserves, minderheidsbelangen en het resultaat van het boekjaar na aftrek van het uit te keren dividend, minus negatieve reserve uit de voor verkoop beschikbare aandelen, immateriële activa en 50% van de deelnemingen in andere krediet- en financiële instellingen die meer dan 10% van het kapitaal bedragen.

Eigen vermogen en solvabiliteit	2008	2009
Eigen vermogen	222.599	243.731
Eigen vermogen in de enge zin (core tier 1) (1)	218.313	240.309
Aanvullend eigen vermogen (tier 2)	52.375	56.790
Totaal eigen vermogen (2)	270.688	297.099
Gewogen risicovolume (3)	2.167.487	2.036.481
Solvabiliteitsratio (risk asset ratio) (2)/(3)	12,5%	14,6%
Kernkapitaalratio (Core tier 1 ratio) (1)/(3)	10,1%	11,8%

Eigen vermogen en solvabiliteit

- Het **Tier 2** eigen vermogen bestaat uit een percentage van de achtergestelde schulden minus 50% van de deelnemingen in andere krediet- en financiële instellingen die meer dan 10% van hun kapitaal bedragen

De kredietportefeuille van de bank wordt “gewogen”, volgens de standardized approach benadering in Basel II. In 2009 werd bij deze weging voor het eerst gebruik gemaakt van de mogelijkheid om waarborgen in mindering te brengen. Ook het operationeel risico en het marktrisico wordt gewogen. Het eindresultaat hiervan is het “Gewogen risicovolume”.

Dit laat toe ratio's te berekenen die gerapporteerd worden aan de Commissie voor het Bank, Financier- & Assurantiewezenen en als bench mark gelden in de markten.

Eigen vermogen en solvabiliteit

- De **solvabiliteitsratio** zoals die wordt gerapporteerd aan de Commissie voor het Bank, Financier- & Assurantiewezenen weegt het totaal eigen vermogen af tegen het gewogen risicovolume. Deze ratio bedroeg 14,6% in 2009, terwijl de minimumvereiste 8% bedraagt.

- De **kernkapitaalratio** weegt het eigen vermogen in de enge zin (core tier 1) af tegen het gewogen risicovolume. Deze ratio bedraagt 11,8%, bij een minimumvereiste van 4%.

Beide ratio's zijn het afgelopen jaar gestegen en dit uitsluitend dankzij de winst die de bank in 2009 heeft gerealiseerd. Op die manier komt Bank J.Van Breda & C° zonder enige kapitaalinjectie tegemoet aan alle wettelijke normen. De bank bevindt zich ruim boven de drempels die tijdens de storm van de kredietcrisis door ratingbureaus en analisten de facto hoger zijn gelegd dan wettelijk vereist.

Gezonde financiële hefboom

Naast de solvabiliteitsratio's op basis van het gewogen risicovolume verdient ook de hefboomratio de nodige aandacht. Deze ratio zet de totale activa van de bank af tegen het eigen vermogen.

Met een verhouding activa op eigen vermogen van slechts 12,4 per eind 2009 (tgv. 13,2 eind 2008), bleef Bank J.Van Breda & C° bewust bij een zeer beperkte en dus gezonde hefboomwerking.

Operationeel risico

Als gespecialiseerde nichespeler geniet Bank J. Van Breda & C° de voordelen van haar kleinschaligheid, eenvoudige structuur en korte communicatielijnen. De interne operationele risico's worden o.a. beheerst via

- **hoge integriteitsstandaarden:** eerlijkheid is zowel voor de organisatie als voor de individuele personeelsleden van fundamenteel belang in onze bedrijfscultuur
- **afdelingscharters:** de kernwaarden 'gespecialiseerd', 'persoonlijk' en 'proactief' worden op afdelingsniveau gegarandeerd via afdelingscharters
- **eerstelijnscontrole:** de operationele afdelingen hebben een belangrijke verantwoordelijkheid in het controleren van hun eigen werking en afgeleverde kwaliteit
- **informatica:** de belangrijkste operationele bedrijfsprocessen zijn geautomatiseerd en voorzien van ingebouwde procescontroles
- **disaster recovery plan:** de continuïteit van de activiteiten indien zich een ramp zou voordoen, wordt regelmatig getest en geperfectioneerd.

Inkomstenvolatiliteitsrisico

De inkomsten uit het relatiebankieren – de hoofdactiviteit van de bank – worden aangevuld door de gespecialiseerde vendoractiviteit voor autodealers die is ondergebracht in de dochteronderneming Van Breda Car Finance.

Zoals andere financiële instellingen is ook Bank J. Van Breda & C° afhankelijk van een winstbijdrage uit de transformatiemarge tussen de kortetermijnrente en de langetermijnrente. Dankzij volumestijgingen en gebruik van indekingsinstrumenten heeft de bank een daling van rente-inkomsten als gevolg van een ongunstig renteklimaat in het verleden steeds kunnen

opvangen. Bovendien bestond het bankproduct in 2009 voor 25% uit commissie-inkomsten (tegenover 28% in 2008).

Reputatierisico

Bank J. Van Breda & C° geniet een onberispelijke reputatie en wenst deze te bestendigen. Permanente aandacht voor integriteit en discretie vormt de rode draad in al onze activiteiten.

Ook voor onze cliënten stellen wij voorzichtigheid en evenwicht voorop. Dit komt o.a. tot uiting in genuanceerd beleggingsadvies (met oog voor spreiding, langetermijnplanning en beleggingen in kwaliteitswaarden), een gedegen antwoord op kredietaanvragen (met het accent op de kwaliteit van de bedrijfsleiding, de terugbetalingscapaciteit en het eigen vermogen) en hoge standaarden i.v.m. juridisch en fiscaal correct handelen.

Strategisch risico

De activiteiten van Bank J. Van Breda & C° worden consistent gestuurd en uitgevoerd volgens de bedrijfsmissie. Deze bedrijfsmissie ligt al jaren aan de basis van de performante resultaten van de bank. Het Directiecomité toetst consequent alle strategische beslissingen en marktopportunities aan de bedrijfsmissie.

Ook de Raad van Bestuur beoordeelt deze missie permanent op haar verdiensten en toetst regelmatig de toekomstige kansen en bedreigingen voor de bank in een snel wijzigende marktomgeving.

Autonomie interne audit en risicobeleid

Met het oog op een strikte beheersing van alle bedrijfsrisico's wordt een grote waarde gehecht aan de autonome werking van interne audit, compliance officer, risk manager en ombudsvrouw. De autonomie van de interne auditor is gewaarborgd via de werking van het Auditcomité.

Bank J.Van Breda & C° kreeg in 2009 als eerste bedrijf in België het certificaat van “Fit Bedrijf”.



Vlaams Minister-President Kris Peeters bekroonde Bank J.Van Breda & C° als eerste “Fit bedrijf” in België

DOELGERICHT PERSONEELSBELEID

Om de b ste relatiebankier voor ondernemers en vrije beroepen te zijn, besteden we veel aandacht aan personeelsbeleid. Dit begint bij de recruitering van hooggekwalficeerd **cliënt-gericht personeel** dat de waarden eerlijkheid, enthousiasme en verantwoordelijkheidszin hoog in het vaandel draagt.

Eind 2009 stelde de bank in totaal 399 personeelsleden te werk. Wij verzorgen de relaties met onze cliënteel vanuit 41 locaties, waarvan 10 zelfstandige agentschappen. Eind 2009 waren er 127 relatieverantwoordelijken actief voor Bank J.Van Breda & C°. In 1999 waren er dat nauwelijks 60.

In 2010 werd Bank J.Van Breda & C° genomineerd als “Beste Werkgever” op basis van het onderzoek van het HRM



Centre van de Vlerick
Leuven Gent Management School, i.s.m.
Vacature en het
Great Place to Work
Institute Europe.

Onze cliëntgerichte aanpak wordt uitgedragen door een sterk **commercieel team**. In 2009 bedroeg het percentage personeelsleden met rechtstreeks cli ntencontact 62% (uitgedrukt in voltijdse equivalenten). Dit gaat gepaard met aanzienlijke en voortdurende vormingsinspanningen. Daarbij vinden wij het belangrijk om mensen snel en volledig te integreren in onze eigen bedrijfscultuur.

Verankering van cliënten en **personeelstrouw** gaan hand in hand. Daarom voert Bank J.Van Breda & C° een sociaal beleid dat gericht is op personeelsretentie. Resultaatsgericht werken en participatie in de winstgroei worden ondersteund via een breed opgezet aandelenoptieplan. Openheid, wederzijds engagement en arbeidsvreugde staan centraal in onze bedrijfsmissie.

Bank J.Van Breda & C° heeft in augustus 2009 als eerste bedrijf in België het certificaat van “Fit Bedrijf” gekregen. Dit is een soort ‘ISO-norm’ voor lichaamsbeweging, uitgereikt door Het Gezonde Net België. Om hiervoor in aanmerking te komen moeten bedrijven aantonen dat ze collega’s aansporen om meer te bewegen  n objectief gemeten resultaten behalen. De bank was het eerste bedrijf dat



Eerste bankier zonder papier dankzij draadloos werken via internet

succes scoorde op beide punten en werd daarvoor officieel bekroond door Vlaams Minister-President Kris Peeters.

Informaticabeleid ondersteunt strategie

Op 26 oktober 2009 werd de eerste fase gelanceerd van een **nieuw informaticaproject**. De toepassing is gebaseerd op het draadloos en mobiel werken met een 'tablet-pc' waarover elke relatieverantwoordelijke beschikt. Dit laat hem toe om – zowel op kantoor als bij de cliënt – adviesgesprekken met feiten en cijfers te illustreren én de administratie die erop volgt meteen papierloos af te handelen. De bank gaat uit van een doorlooptijd van drie à vier jaren om alle bedrijfsprocessen aan te passen.

Met dit project is Bank J. Van Breda & C° de eerste bank in België die draadloos werken integreert in een **interactief project op afstand**, en pioniert de bank in het bankieren zonder papieren. Dit project werd verkozen tot 2^e beste IT-project in België door het vaktijdschrift Data News.

Naast dit innovatieve project werd geïnvesteerd in bijkomende functionaliteiten voor de internet-toepassing VanBredaOnline.

Er werd verder gewerkt aan de stroomlijning en de verdere automatisering van ons kredietproces naar doelgroeprelaties en aan de verdere uitbouw van onze systemen voor cliëntenbeheer. Deze ontwikkelingen zullen resulteren in een nog betere organisatie van ons cliëntenadvies en onze opvolging, zowel commercieel als risicomatig.

TOEKOMSTGERICHTE HUISVESTING

Ook in 2009 werd de nieuwe zetel van de bank in het schitterend gerestaureerde voormalige Goederenstation aan de Ledeganckkaai in Antwerpen voortdurend gebruikt voor ontvangst van cliënten en voor evenementen georganiseerd door de bank of door verenigingen van ondernemers en vrije beroepen. Alle genodigden reageren enthousiast en ervaren de nieuwe zetel als een baken van ambitie en geloof in de toekomst van de bank.

In het kantorennet verhuisden de kantoren in Lier en Turnhout in 2009 naar een stijlvol nieuw pand. De kantoren in Antwerpen Plantin, Hasselt en Kontich werden grondig gerenoveerd. Ook voor de volgende jaren is renovatie, uitbreiding of verhuis van een aantal kantoren voorzien.

POSITIEVE VOORUITZICHTEN

Bank J. Van Breda & C° heeft in 2009 sterke financiële prestaties neergezet.

- De nettowinst steeg met 13% tot 23,3 miljoen euro.
- Het eigen vermogen groeide met 9% tot 244 miljoen euro.
- De liquiditeits- en solvabiliteitspositie bleef zeer gezond en verbeterde zelfs nog in 2009.

Hiermee is de bank goed gewapend om het hoofd te bieden aan een economische omgeving

die gedurende een lange periode erg uitdagend zou kunnen blijven.

Uiteraard maakt het huidige onzekere klimaat het moeilijk om winstvoorspellingen te doen. De actuele marktsituatie waarbij een aantal banken spaargeld aanzienlijk boven de risicovrije rente vergoeden, vraagt de nodige aandacht. Het herstel van de scherpe economische recessie kan lang duren. De uitzonderlijk lage waardeverminderingen op de kredieten zullen hierdoor moeilijk te handhaven blijven, zodat de evolutie van de nettowinst moeilijk te voorspellen is. Toch verwacht de bank ook in 2010 – zonder onvoorziene omstandigheden – opnieuw een degelijk resultaat neer te zetten, en dit om diverse redenen:

- De eigen portefeuille van de bank is conservatief belegd. We hebben geen subprime-kredieten of andere toxische producten in portefeuille. De bank belegt traditioneel zelf niet in aandelen maar enkel in obligaties, waarvan 96% Europese overheidsobligaties.
- Voor 2010 gaat de bank ervan uit dat volumestijgingen in beleggingen en kredieten zullen resulteren in een verdere stijging van het bankproduct. Het renteklimaat zoals ingeschat door de financiële markten blijft relatief gunstig. De waardeverminderingen op rente-indekkingsinstrumenten kenden in 2009 een uitzonderlijke omvang. Vanuit het oogpunt diversificatie blijft het voor beleggers verantwoord om voldoende op lange termijn te beleggen, wat de commissie-inkomsten uit aan- en verkooptransacties en instapvergoedingen zal ondersteunen.
- Met haar strategie van vermogensbegeleiding gebaseerd op de langetermijnbelangen van de cliënt, heeft de bank de voorbije jaren bewezen slechts in beperkte mate onderhevig te zijn aan de volatiliteit van de financiële markten.

- De verwachte groei van het bankproduct zal de kostenefficiëntie van de bank ten goede komen en maakt bijkomende investeringen in relatieverantwoordelijken, informatica en huisvesting mogelijk, om zo de slagkracht van de bank verder te versterken.
- De bank behoudt haar voorzichtige kredietpolitiek. Het uitzonderlijk lage niveau van waarverminderingen op kredieten (0,09% in 2009), dreigt gezien de scherpere van de recente economische recessie onder druk te komen. De voorbije decennia situeerden de waardeverminderingen op kredieten zich dankzij de voorzichtige kredietpolitiek van Bank J.Van Breda & C° echter aanzienlijk onder het marktgemiddelde. We gaan ervan uit dat onze aanpak ook in de toekomst zijn vruchten blijft afwerpen.

Het vertrouwen van de Raad van Bestuur in het langetermijnpotentieel van de strategie van de bank is nog aanzienlijk versterkt sedert het uitbreken van de financieel-economische crisis. De sterke ontwikkeling van de commerciële resultaten in de kernactiviteit vermogensbegeleiding voor ondernemers en vrije beroepen evenals de resultaten van het zeer voorzichtige financiële beheer van de bank spreken voor zich. Ook al dient het jaar 2010 zich als uitdagend aan, deze successen en de zeer gezonde positie van de bank vormen een solide basis voor een financieel performante groei op lange termijn.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen (positieve of negatieve) voorgedaan tussen de balansdatum en de datum van goedkeuring tot publicatie van de jaarrekening door de Raad van Bestuur

Mark Leysen

Voorzitter van de Raad van Bestuur
Bank J.Van Breda & C°

Kerncijfers

Bank J. Van Breda & C°

Bank J. Van Breda & C°	2005	2006	2007	2008	2009
Personeel	380	403	399	403	399
Resultaten					
Nettowinst na belastingen	28.811 ¹	24.397	22.384	20.619	23.317
Winstgroei	18% ¹	-15%	-8%	-8%	13%
Balansgegevens					
Totaal belegd door cliënten	3.537.549	4.077.405	4.700.986	5.009.245	5.644.268
Cliëntendeposito's ²	1.466.944	1.660.475	1.899.356	2.221.400	2.358.533
Buitenbalansproducten	2.070.705	2.416.930	2.801.630	2.787.845	3.285.735
Totaal privé-kredietverlening ²	1.670.248	1.797.619	2.056.606	2.202.059	2.328.371
Eigen vermogen	237.170	224.371	206.577	222.599	243.731
Ratio's					
Efficiëntieratio (Cost Income)	51% ¹	57%	58%	60%	60%
Rendement op het gemiddelde eigen vermogen (ROE)	13,2% ¹	10,6%	10,4%	9,6%	10%
Rendement op activa (ROA)	1,08% ¹	0,94%	0,85%	0,70%	0,77%
Waardeverminderingen op kredieten	0,10%	0,04%	0,13%	0,19%	0,09%
Kernkapitaalratio (Core tier 1) ³	10,0%	10,6%	9,5%	10,1%	11,8%
Solvabiliteitsratio (RAR) ³	14,4%	13,1%	11,8%	12,5%	14,6%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in duizenden EUR

Bank J. Van Breda & C° NV geconsolideerd met Leasing J. Van Breda & C° NV (t.e.m. 30/09/2005), Fingraf NV (t.e.m. 30/09/2005), Van Breda Car Finance NV, Beherman Vehicle Finance NV (vereffend sinds 7/10/2009), Beherman Vehicle Supply NV, Station Zuid NV en Fracav SA (vanaf 13/3/2007) op basis van de integrale consolidatiemethode en met Power Lease NV (t.e.m. 11/12/2007), Finauto NV, Necadis Credit NV, Financieringsmaatschappij Definco NV, Antwerpse Financiële Handelsmaatschappij NV, Jaguar Finance Belgium NV (vereffend sinds 26/06/2007) en Informatica J. Van Breda & C° NV op basis van de vermogensmutatiemethode.

¹ Cijfers en ratio's 2005 op basis van winstcijfers exclusief meerwaarde van 22.633 duizend EUR gerealiseerd op de verkoop van Leasing J. Van Breda & C° NV.

² Cliëntendeposito's en privé-kredietverlening t.e.m. 2005 exclusief, vanaf 2006 inclusief verlopen intresten.

³ Kernkapitaalratio en solvabiliteitsratio t.e.m. 2007 conform Basel I-normen, vanaf 2008 conform Basel II-normen (standardised approach)

Groep Delen

Groep Delen	2005	2006	2007	2008	2009
Personeel	168	168	210	215	214
Resultaten					
Nettowinst na belastingen	25.901	30.007	36.714	32.469	34.570
Winstgroei	21%	16%	22%	-12%	6%
Balansgegevens					
Beheerd en/of toevertrouwd vermogen van cliënteel	7.471.537	8.416.378	12.125.735	10.342.784	13.242.868
Eigen vermogen (deel groep)	134.380	148.711	246.021	281.083	303.597
Ratio's					
Cost-income ratio	42,8%	43,3%	44,6%	46,1%	48,3%
Return on equity	20,5%	21,2%	18,6%	12,3%	11,8%

Gegevens telkens op 31.12, financiële informatie in duizenden EUR.

Vanaf het boekjaar 2005 publiceert Groep Delen haar jaarrekening in lijn met de International Financial Reporting Standards (IFRS).

Organogram

Bank J.Van Breda & C° streeft naar duurzame groei

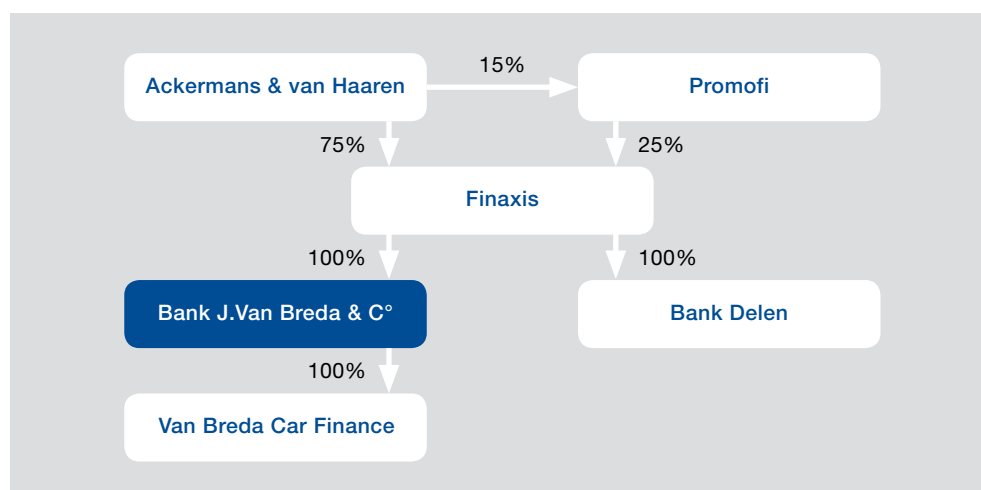
Finaxis

Bank J.Van Breda & C° is een gespecialiseerde bank en richt zich specifiek tot vrije beroepen en ondernemers, zowel privé als professioneel, hun leven lang.

De bank is gesticht door Jos Van Breda in 1930 in Lier en heeft sindsdien steeds haar eigenheid bewaard. Zij streeft ernaar haar onafhankelijkheid ook in de toekomst te bestendigen.

Sinds 1998 zijn de aandelen van de bank verankerd in de holding Finaxis, net zoals deze van Bank Delen, één van de grootste onafhankelijke Belgische vermogensbeheerders. Dankzij intense samenwerking biedt Bank J.Van Breda & C° haar cliënteel ook de professionele diensten van dit gereputeerde huis aan.

Vandaag bezit Ackermans & van Haaren als referentie-aandeelhouder 75% van de aandelen van Finaxis. Promofi participeert voor 25% in het kapitaal, waardoor Ackermans & van Haaren, direct en indirect via Promofi, in totaal voor 78,75% in Finaxis participeert.





Bank Delen

De groep Delen, oorspronkelijk als beursmakelaar opgericht in 1936, is nu via Bank Delen uitsluitend actief als **vermogensbeheerder**. In haar zetels in Antwerpen, Brussel, Gent, Hasselt, Luik, Rumbek (Roeselare) en filialen in Luxemburg en Genève, telt de bank 214 medewerkers.

Sinds zij in 1992 verankerd werd in de groep Ackermans & van Haaren, realiseerde zij jaar na jaar een sterke groei. Sinds 1998 werkt Bank Delen nauw samen met Bank J. Van Breda & C° ten dienste van hun respectieve cliënten.

Met een beheerd vermogen van meer dan 13 miljard euro is Bank Delen één van de grootste vermogenshuizen van België. In 2007, 2008, 2009 en 2010 werd Bank Delen 4 jaar na elkaar door het gereputeerde magazine Euromoney in België verkozen tot beste private banker.

Info: www.delen.be

Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren is een onafhankelijke, gediversifieerde groep, genoteerd op Euronext Brussels en opgenomen in de Bel 20.

Ackermans & van Haaren streeft naar een evenwichtige spreiding van haar activiteiten tussen 5 kernsectoren:

- **Bagger, bouw en concessies**
(DEME, één van de grootste baggerbedrijven ter wereld en A.A. Van Laere, een toonaangevende aannemer in België)
- **Vastgoed en aanverwante diensten**
(Leasinvest Real Estate, een genoteerde vastgoedbevak, en Extensa, een belangrijke gronden- en vastgoedontwikkelaar met zwaartepunt in België, Luxemburg en centraal Europa)
- **Financiële diensten**
(Bank Delen, één van de grootste onafhankelijke privé-vermogensbeheerders in België, en Bank J. Van Breda & C°, niche-bank voor ondernemers en vrije beroepen)
- **Private equity**
(Sofinim, één van de grootste risicokapitaalverschaffers in België, en GIB, dat door AvH en de Nationale Portefeuille Maatschappij paritair gecontroleerd wordt)
- **Energie en grondstoffen**
(o.a. palmolieproducent Sipef, Henschel Engineering, Sagar Cements)

Info: www.avh.be

Deugdelijk bestuur

Bank J. Van Breda & C° streeft naar
verantwoordelijkheid en transparantie

Verantwoordelijkheid en transparantie zijn kernbegrippen in het streven van Bank J. Van Breda & C° naar hoge standaarden voor deugdelijk bestuur (corporate governance). Hiertoe kiezen we voor een eenvoudige structuur met een duidelijke taakverdeling tussen uitvoerende en toezichthoudende verantwoordelijkheden.

Directiecomité

Het Directiecomité tekent de strategie uit en vertaalt deze in concrete beleidslijnen. Het is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer en de uitwerking van een organisatiestructuur met duidelijke bevoegdheden en rapporteringslijnen.

De leden evalueren de performantie van de bank op basis van tijdige, frequente en accurate managementinformatie. Deze verschaft inzicht in de activiteiten en resultaten van de operationele verantwoordelijken en laat toe om snelle en effectieve actie te ondernemen waar nodig.

Samenstelling op 1/2/2010: Carlo Henriksen (voorzitter), Peter Devlies (verantwoordelijke beleggingen, betalingsverkeer, geld- en documentenbehandeling), Vic Pourbaix (verantwoordelijke cliëntenrelaties), Dirk Wouters (verantwoordelijke ALM, kredieten en rapportering).

Het directiecomité van Bank J. Van Breda & C° in de volledig gerestaureerde voormalige lokettenzaal, vandaag de patio en ontmoetingsruimte van het nieuwe hoofdkantoor. VLNR Vic Pourbaix, Dirk Wouters, Carlo Henriksen en Peter Devlies.





Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bekrachtigt de door het Directiecomité gevoerde strategie en beoordeelt periodiek de belangrijkste beleidslijnen.

De leden staan in voor de bewaking en de promotie van hoge ethische normen en integriteitsstandaarden. Zij begrijpen de risico's die de bank loopt en leggen aanvaardbare niveaus vast door de bepaling van duidelijke tolerantieniveaus en risicolimieten.

Samenstelling op 1/2/2010: Mark Leysen (voorzitter), Jan Suykens (ondervoorzitter), Luc Bertrand, Piet Dejonghe, Jacques Delen, Paul De Winter, Carlo Henriksen, Vic Pourbaix, Peter Devlies, Pierre Sureda en Dirk Wouters (bestuurders).

Remuneratiecomité

Het remuneratiecomité regelt de financiële betrekkingen met de bestuurders en bepaalt het bedrag van hun bezoldigingen.

Samenstelling op 1/1/2010: Luc Bertrand, Mark Leysen.

Auditcomité

Het auditcomité staat in voor het toezicht op het financieel rapporteringsproces, op de naleving van administratieve, juridische en fiscale regels en op de uitwerking van interne controleprocedures. Hiervoor staat het in rechtstreeks contact met resp. de externe en de interne audit.

Samenstelling op 1/1/2010: Luc Bertrand, Mark Leysen, Jan Suykens.

Luc Bertrand studeerde in 1974 af als Handelsingenieur aan de K.U. Leuven. Hij was actief bij Bankers Trust Co in New York, Amsterdam en Londen tot 1986 (Vice President, North Europe Area Manager). Hij werd in 1985 bestuurder en in 1987 administratief en financieel directeur van Ackermans & van Haaren NV. Sinds 1996 is hij voorzitter van het Executief Comité van Ackermans & van Haaren NV. Hij is ook voorzitter van Finaxis. Hij bekleedt diverse bestuursmandaten binnen en buiten de groep Ackermans & van Haaren en is tevens benoemd als onafhankelijk bestuurder bij Schrodgers en bij ING België.

Mark Leysen studeerde af als licentiaat in de Handels- en Consulaire Wetenschappen. Vanaf 1986 is hij werkzaam binnen de groep Van Breda. Momenteel is Mark Leysen zaakvoerder van Unibreda en bekleedt hij diverse mandaten binnen de makelaardij. Hij is tevens ondervoorzitter van Finaxis, voorzitter van de raad van bestuur van Bank J. Van Breda & C° en voorzitter van de raad van bestuur van Eos Risq.

Jan Suykens is licentiaat TEW en behaalde daarna een MBA aan de Columbia University, New York. Hij begon zijn carrière op de afdeling Corporate & Investment Banking bij Fortis Bank. Sinds 1990 is hij CFO en lid van het Executief Comité van Ackermans & van Haaren. Hij bekleedt diverse bestuursmandaten binnen de groep Ackermans & van Haaren en is tevens benoemd als onafhankelijk bestuurder van Mercator Verzekeringen.

Specifieke functies

- **Interne audit** is een onafhankelijke, objectieve beoordelingsfunctie, gericht op het onderzoek en de beoordeling van de goede werking van de operationele afdelingen en het kantorennet. Ze evalueert de doeltreffendheid en de efficiëntie van de interne controle en geeft advies om de werking te verbeteren.

De bank kiest voor een eenvoudige structuur met een duidelijke taakverdeling tussen uitvoerende en toezichhoudende verantwoordelijkheden.

Verantwoordelijke Interne audit:
Tine.VanSuetendael@bankvanbreda.be

- De **ombudsvrouw** is een neutraal en onafhankelijk bemiddelaar die een oplossing tracht uit te werken voor elk geschil met een cliënt waarvoor binnen een redelijke termijn geen bevredigend antwoord is gegeven door een afdeling of een kantoor.

ombudsvrouw@bankvanbreda.be,
Tel. 0800/93004, Fax 03/271.10.94

- **Governance** is een onafhankelijke functie met als doel de interne risicobeheersing verder in te bedden in de cultuur en de dagelijkse praktijk van onze bank. Centraal in haar werkzaamheden staan adviesverlening en opvolging van en rapportering over operationele activiteiten. Deze kerntaken hebben betrekking op alle risico's waaraan onze bank onderworpen kan zijn.

De beheersing van het reputatierisico van de bank is het actiegebied van *Compliance*. Hiervoor wordt de naleving gecontroleerd en bevordert van de regels die verband houden met de integriteit van het bankieren. Het integriteitsbeleid richt zich prioritair tot volgende domeinen: witwaspreventie, voorkomingsbeleid fiscale mechanismen, transacties in financiële instrumenten, handel met voorkennis, koersmanipulatie, wetgeving op de privacy, discretieplicht, deontologische codes, e.d.

Het kredietrisico, het operationele risico, rente- en liquiditeitsrisico zijn risico's die in de *Risk Management* cel van dichtbij worden gevolgd. Risicometing en -rapportering zorgen er mee voor dat de operationele afdelingen goed gewapend zijn om hun risico's op gepaste wijze onder controle te houden.

Verantwoordelijke Governance:
Benny.Coninx@bankvanbreda.be

Bedrijfsmissie

De beste vermogensbegeleider voor familiale ondernemers en vrije beroepen

DOEL

We willen

- De Bank Van Breda-aanpak blijven uitdragen en zo onze eigenheid bestendigen.
- Een gemiddelde winstgroei van 10% per jaar realiseren.

STRATEGIE

Doorgedreven specialisatie is onze sterkste troef. We willen dé referentiebank zijn voor familiale ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel, hun leven lang. Heel onze organisatie is hierop gericht.

We streven naar marktleiderschap in onze niches. Door onze focus willen we in ons werkgebied hoofdbankier zijn bij 25% van de medische vrije beroepen en bij 10% van de familiale ondernemers.

Wij begeleiden onze cliënten bij de systematische opbouw, het beheer en de bescherming van hun vermogen. We werken hiervoor volgens onze eigen, unieke aanpak: gespecialiseerd,

persoonlijk en proactief. We streven ernaar om het vertrouwen van onze cliënten op elk moment waard te zijn, door consequent hun langetermijnbelangen voor ogen te houden.

ONZE AANPAK

Wij willen de beste vermogensbegeleider zijn voor onze doelgroepcliënten door

- Een totaalaanpak die start bij de professionele activiteit als motor voor de opbouw van privé-vermogen.
- Behoeften te analyseren, te adviseren en dan de juiste oplossing te verkopen.
- Zelf het initiatief te nemen voor een systematische opvolging.
- Heldere voorwaarden aan te bieden.
- Eenvoud: beknopt en terzake, sober maar met klasse.
- Samen te werken met eerlijke, succesvolle cliënten en sterke partners.
- Toekomstgericht te investeren en technologisch mee te zijn.
- Onze service en onze omgang met cliënten voortdurend in vraag te stellen en kwalitatief meer te leveren dan verwacht.

Van al onze collega's verwachten wij dat zij

- Eerlijkheid, verantwoordelijkheid en enthousiasme uitstralen, in woord en daad.
- Behoeften en wensen van cliënten erkennen, in elke functie, op elk moment.
- Samen-werken: elke collega is een interne cliënt.
- Het initiatief krachtig in handen nemen en vechten voor zaken waarin zij geloven.
- Denken en handelen zoals zij dat voor hun eigen zaak zouden doen.
- Professional zijn en blijven.
- Hun bijdrage tot deze bedrijfsmissie kennen én meten, zodat ze voortdurend verbeteringen realiseren.
- Zich soepel opstellen en bij veranderingen mee nieuwe wegen bewandelen.
- Correct, discreet en gedisciplineerd zijn.
- Concreet afspreken en beloftes nakomen.
- Het belang van de hele organisatie laten primeren.
- Fouten melden en eruit leren.

Als werkgever engageert Bank J. Van Breda & C° zich tot

- Vrijheid, ruimte en gelijke kansen om zich maximaal te ontwikkelen.
- Een pragmatische aanpak.
- Integriteit, collegialiteit en plezier.
- Duidelijke doelstellingen.
- Waardering voor professionalisme en inzet.
- De mogelijkheid om te mislukken, te leren en opnieuw te beginnen.
- Begeleiding op professioneel en zo nodig op persoonlijk vlak.
- Open en directe communicatie.
- Een evaluatie met woord en wederwoord.
- Werk voor wie voluit meebouwt aan de realisatie van deze bedrijfsmissie.

We streven ernaar om het vertrouwen van onze cliënten op elk moment waard te zijn, door consequent hun lange-termijnbelangen voor ogen te houden.



Het begint met contact... en dan wordt het meer.

SPONTANE SOLLICITATIES ZIJN WELKOM

Wordt u graag ondernemer tussen de ondernemers? Klopt uw hart voor de medische sector? Kom dan zeker met ons praten. Wij werven regelmatig nieuwe collega's aan: zowel kandidaten met een master- als met een bachelordiploma. Commerciële ervaring is een troef.

Weet dat wij verschillen van andere banken op 3 punten:

1 Bij ons kan u u écht specialiseren.

Wil u zich volledig toediepen op service aan ondernemers en vrije beroepen? Wij doen niets anders. Advies geven en oplossingen ontwikkelen voor apothekers, chirurgen, zelfstandigen, zaakvoerders en KMO'ers? U staat er niet alleen voor. Heel de bank denkt zo. Dat helpt enorm en het maakt werken hier zo boeiend.

2 Bij ons werkt u proactief.

Onze bank is volledig cliëntgedreven. We garanderen onze cliënten een persoonlijke financiële begeleiding, wat betekent dat u regelmatig zelf het initiatief neemt. In commerciële functies verwachten we dat u graag en spontaan contacten

legt. Zowel om actief te prospecteren als om bestaande cliëntenrelaties verder uit te bouwen.

3 U voelt hier de kracht van een kleinschalige organisatie.

Snelheid en flexibiliteit zijn ons handelsmerk. Logisch, want de beslissingslijnen zijn bij ons zeer kort en iedereen – ook in administratieve en ondersteunende functies – is hier doordrongen van onze commerciële missie.

We hebben regelmatig vacatures voor cliëntenadviseurs, relatiebeheerders en potentiële kantoordirecteurs. Voor mensen met talent en ambitie creëren we graag mogelijkheden. Op voorwaarde dat u ons kan overtuigen dat u een wezenlijke bijdrage kan leveren aan de verdere ontwikkeling van onze bank.

Interesse? Kent u iemand die zich aangesproken zal voelen door onze aanpak?



Bel Anne Wouters,
03/217.52.17 of solliciteer via
www.bankvanbreda.be/vacatures
en lees er meer over onze troeven.



Geconsolideerde jaarrekening

Op de volgende pagina's vindt u de resultatenrekening, de balans, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het overzicht van het eigen vermogen en de kasstroomtabel uit de geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C°.

In een afzonderlijke bijlage bundelen we de volledige geconsolideerde jaarrekening van Bank J.Van Breda & C°, zoals deze werd neergelegd bij de Nationale Bank van België, evenals de waarderingsregels volgens IFRS, de toelichtingen, het uitgebreid risk managementrapport, het verslag zonder voorbehoud van de erkende commissaris en de externe mandaten van de leden van de Raad van Bestuur.

U vindt dit document terug op www.bankvanbreda.be/publicaties

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN DUIZENDEN EUR)

	2008	2009
I. Financiële- en bedrijfsinkomsten		
1. Netto intrestinkomsten, waarvan	56.559	65.744
<i>Intrestbaten</i>	167.445	142.310
<i>Intrestlasten</i>	(110.886)	(76.567)
2. Ontvangen dividenden	57	302
3. Vergoedingen en commissies, waarvan	22.628	21.348
Ontvangen vergoedingen en commissies	25.227	24.242
Betaalde vergoedingen en commissies	(2.600)	(2.894)
4. Gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop	(380)	960
5. Winst (verlies) op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	(282)	(696)
6. Winst (verlies) op kasstroomafdekkingen, waarvan	(2.053)	(6.292)
Uit het eigen vermogen overgeboekte winst (verlies) op afdekkingsinstrumenten	(1.335)	(5.692)
Niet-effectief deel van de wijziging in reële waarde van afdekkingsinstrumenten	(718)	(600)
7. Winst (verlies) uit het wisselbedrijf	1.771	1.666
8. Gerealiseerde winst (verlies) op andere activa	(1)	414
9. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten, waarvan	1.562	1.523
Overige bedrijfsopbrengsten	1.636	1.602
Overige bedrijfskosten	(74)	(78)
BANKPRODUCT	79.860	84.969
II. Administratieve kosten		
1. Personeelskosten	(28.225)	(30.086)
2. Algemene en administratieve kosten	(17.134)	(18.274)
III. Afschrijvingen		
1. Op materiële vaste activa (terreinen, gebouwen en uitrusting)	(1.953)	(2.062)
2. Op immateriële activa	(302)	(278)
IV. Voorzieningen		
	(10)	(167)
TOTAAL VAN ADMINISTRATIEVE KOSTEN, AFSCHRIJVINGEN EN VOORZIENINGEN	(47.625)	(50.867)
V. Bijzondere waardeverminderingen		
1. Op leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (incl. financiële leasing)	(4.082)	(1.978)
VI. Aandeel in de winst of verlies van geassocieerde ondernemingen en joint ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		
	65	169
WINST VOOR BELASTINGEN	28.219	32.294
Winstbelastingen	(7.542)	(8.926)
WINST OVER DE VERSLAGPERIODE	20.677	23.368
Winst over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(58)	(51)
WINST OVER DE VERSLAGPERIODE TOE TE REKENEN AAN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP	20.619	23.317

GECONSOLIDEERDE BALANS: ACTIVA (IN DUIZENDEN EUR)

	2008	2009
I. Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	155.755	62.204
II. Vorderingen op kredietinstellingen	38.030	35.036
III. Financiële activa		
1. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	22.311	15.716
2. Financiële activa beschikbaar voor verkoop	478.561	539.862
3. Leningen en vorderingen (inclusief financiële leasing)	2.202.059	2.328.371
4. Derivaten gebruikt ter afdekking	2.802	270
IV. Materiële vaste activa		
1. Terreinen, gebouwen en uitrusting	29.944	29.581
V. Goodwill en andere immateriële activa	4.518	5.968
VI. Investerings in geassocieerde ondernemingen, administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	799	956
VII. Belastingvorderingen		
1. Actuele belastingen	1.320	229
2. Uitgestelde belastingen	4.415	3.244
VIII. Overige activa	3.304	4.165
TOTAAL ACTIVA	2.943.818	3.025.601

GECONSOLIDEERDE BALANS: EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN (IN DUIZENDEN EUR)

	2008	2009
I. Financiële verplichtingen		
1. Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	8.187	9.112
2. Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs		
2.1. Deposito's van kredietinstellingen	275.910	251.922
2.2. Deposito's van klanten	2.129.883	2.264.848
2.3. In schuldbewijzen belichaamde verplichtingen, inclusief obligaties	195.072	134.090
2.4. Achtergestelde verplichtingen	73.671	80.758
3. Derivaten gebruikt ter afdekking	19.752	20.818
II. Voorzieningen	1.039	1.206
III. Belastingverplichtingen		
1. Actuele belastingen	4.251	5.246
2. Uitgestelde belastingen	1.168	1.217
IV. Overige verplichtingen	12.288	12.653
TOTAAL VERPLICHTINGEN	2.721.220	2.781.869
V. Geplaatst kapitaal	17.500	17.500
VI. Herwaarderingsreserves	(9.536)	(4.399)
VII. Ingehouden winsten	214.162	229.250
VIII. Op aandelen gebaseerde vergoedingen	387	1.316
IX. Minderheidsbelangen	86	64
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	222.599	243.732
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	2.943.818	3.025.601

OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN (IN DUIZENDEN EUR)

	2008	2009
Winst over de verslagperiode	20.677	23.368
Wijziging in de reële waarde van de activa beschikbaar voor verkoop via eigen vermogen	12.201	9.423
Wijziging in de reële waarde van de activa beschikbaar voor verkoop via de resultatenrekening (desinvestering)	380	(960)
Belastingen op activa beschikbaar voor verkoop	(4.455)	(2.797)
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen op activa beschikbaar voor verkoop	8.126	5.665
Effectief deel van wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(20.620)	(6.492)
Wijziging van de reële waarde van kasstroomafdekkingen via de resultatenrekening	1.335	5.692
Belastingen op kasstroomafdekkingen	6.555	272
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen op kasstroomafdekkingen	(12.730)	(528)
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode na belastingen	(4.604)	5.137
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	16.073	28.505
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(58)	(51)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	16.015	28.455

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN (IN DUIZENDEN EUR)

	Herwaarderingsreserves				Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen	
	Geplaatst kapitaal	Ingehouden winsten	Activa beschikbaar voor verkoop	Kas-stroom-afdekkingen				Op aandeelen gebaseerde vergoedingen
BEGINSALDO, 1 JANUARI 2008	17.500	193.549	(7.768)	2.836	331	206.448	129	206.577
Uitkering dividend vorig boekjaar		(6)		-		(6)	(101)	(107)
Resultaat van het boekjaar		20.619		-		20.619	58	20.677
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			8.126	(12.730)		(4.604)		(4.604)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen:					56	56		56
bijdrage van de moedermaatschappij								
Andere								
EINDSALDO 31 DECEMBER 2008	17.500	214.162	358	(9.894)	387	222.513	86	222.599
BEGINSALDO, 1 JANUARI 2009	17.500	214.162	358	(9.894)	387	222.513	86	222.599
Uitkering dividend vorig boekjaar		(8.227)		-		(8.227)	(56)	(8.283)
Resultaat van het boekjaar		23.317		-		23.317	50	23.367
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar			5.665	(528)		5.137		5.137
Op aandelen gebaseerde vergoedingen:					929	929		929
bijdrage van de moedermaatschappij		(2)				(2)	(16)	(18)
Andere								
EINDSALDO 31 DECEMBER 2009	17.500	229.250	6.023	(10.422)	1.316	243.667	64	243.732

Het kapitaal van Bank J. Van Breda & C^o wordt vertegenwoordigd door 650.000 gewone aandelen zonder nominale waarde (idem 2008).
Alle aandelen zijn volledig geplaatst en volstort.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (IN DUIZENDEN EUR)

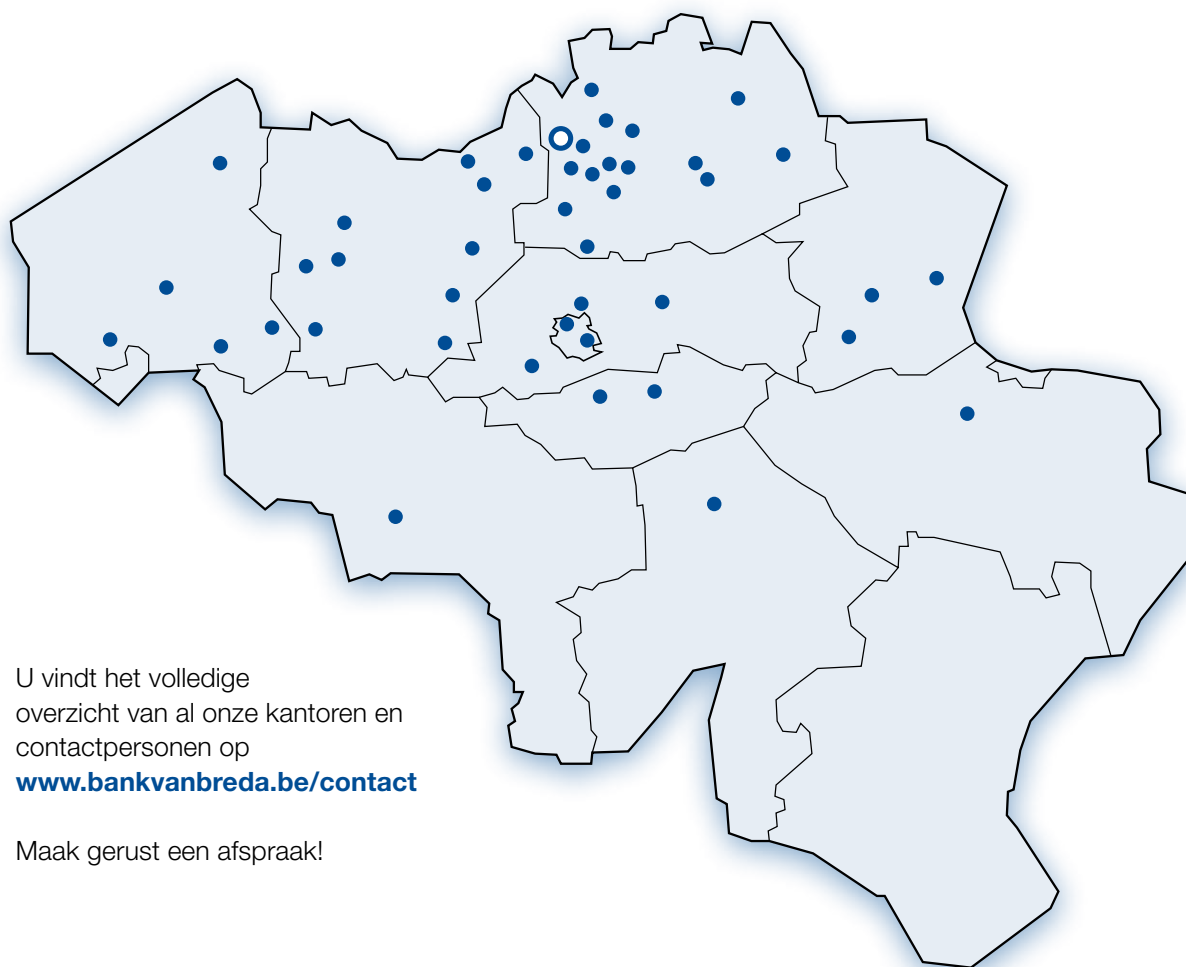
Indirecte methode	2008	2009
Bedrijfsactiviteiten		
Nettowinst (verlies) voor de periode	20.619	23.317
Aanpassingen om nettowinst te doen aansluiten bij de nettokasstroom met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		
(Actuele en uitgestelde belastinginkomsten, opgenomen in de winst- en verliesrekening)		
Actuele en uitgestelde belastinguitgaven, opgenomen in de winst- en verliesrekening	7.542	8.926
Minderheidsbelangen	58	51
Niet-gerealiseerde winsten en verliezen op wisselkoersverschillen	(4)	1
Investerings- en financieringsactiviteiten		
Afschrijvingen	2.255	2.340
Resultaat op verkoop van materiële vaste activa	1	(414)
Bedrijfsactiviteiten		
Bijzondere waardeverminderingen	4.122	1.976
Toename (afname) voorzieningen	10	167
Resultaten op kasstroomafdekkingen	2.053	6.292
Resultaten op financiële activa en verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	286	696
Resultaten op financiële activa beschikbaar voor verkoop	1.358	5.644
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	57	929
Aandeel in resultaat van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(65)	(169)
Dividend ontvangen van geassocieerde ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	13
Overige aanpassingen	(11)	(239)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor wijzigingen in bedrijfsactiva en -verplichtingen	38.298	49.529
(Toename) Afname van bedrijfsactiva (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)		
(Toename) Afname in tegoeden bij centrale banken	(90)	90
(Toename) Afname vorderingen op kredietinstellingen	88.039	(4.299)
(Toename) Afname van leningen en vorderingen	(150.002)	(130.034)
(Toename) Afname van voor verkoop beschikbare financiële activa	(81.205)	(55.629)
(Toename) Afname van financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	(9.723)	4.656
(Toename) Afname van derivaten ter afdekking	(1.980)	
(Toename) Afname van de te ontvangen intresten van financiële activa	(3.277)	2.001
(Toename) Afname van overige activa	191	(861)
Toename (afname) van verplichtingen (exclusief geldmiddelen & kasequivalenten)	279.342	46.072
Toename (afname) van deposito's van kredietinstellingen	(13.013)	(22.888)
Toename (afname) van deposito's van klanten	321.441	139.862
Toename (afname) van in schuldbewijzen belichaamde verplichtingen	(32.494)	(60.446)
Toename (afname) van achtergestelde verplichtingen (excl. verlopen intrest)	1.361	(138)
Toename (afname) van financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden		(2.778)
Toename (afname) van derivaten ter afdekking		
Toename (afname) van te betalen intresten op financiële verplichtingen	5.022	(7.907)
Toename (afname) van overige verplichtingen	(2.976)	365
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	159.593	(88.475)
Ontvangen (betaalde) belasting op het resultaat	(7.229)	(8.144)
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	152.364	(96.619)

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (IN DUIZENDEN EUR)

Indirecte methode	2008	2009
Investeringsactiviteiten		
(Betalingen om materiële vaste activa te verwerven)	(3.352)	(2.676)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	3	1.390
(Betalingen om immateriële activa te verwerven)	(472)	(1.728)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa		
(Betalingen voor investeringen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen)		
(Betalingen voor dochterondernemingen, excl. verworven geldmiddelen en kasequivalenten)		(18)
Ontvangsten uit verkoop van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	1	
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, excl. verworven geldmiddelen en kasequivalenten		
(Andere betalingen met betrekking tot investeringsactiviteiten)	(6)	
Andere ontvangsten met betrekking tot investeringsactiviteiten		
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(3.828)	(3.031)
Financieringsactiviteiten		
(Uitgekeerde dividenden)	(107)	(8.283)
Ontvangsten uit de uitgifte van achtergestelde schulden	2.757	14.869
(Terugbetaling van achtergestelde schulden)	(1.221)	(7.596)
Andere betalingen met betrekking tot financieringsactiviteiten		
(Andere ontvangsten met betrekking tot financieringsactiviteiten)		
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.429	(1.009)
Effect van wisselkoerswijzigingen op geldmiddelen en kasequivalenten		
Netto toename in geldmiddelen en kasequivalenten	149.965	(100.660)
Geldmiddelen en kasequivalenten op de begindatum *	18.224	168.189
Geldmiddelen en kasequivalenten op de einddatum *	168.189	67.529
* Geldmiddelen en kasequivalenten zijn gedefinieerd als: kas, beleggingen bij centrale banken, postcheque- en girodiensten en vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen) verminderd met de deposito's van centrale banken en schulden tegenover kredietinstellingen (daggeldontleningen en zichtrekeningen).		
Aansluiting geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (balansrubriek met geldmiddelen en kasequivalenten (cashflowstatement))		
	Begindatum	Einddatum
Geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken (actief)	155.755	62.204
- Te ontvangen interesten geldmiddelen en tegoeden bij centrale banken	(57)	(27)
- Tegoeden bij centrale banken (monetaire reserve)	(90)	-
+ Vorderingen op kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	13.449	6.186
- Deposito's van centrale banken (verplichtingen)		
- Deposito's van kredietinstellingen (daggeldleningen en zichtrekeningen)	(869)	(834)
Geldmiddelen en kasequivalenten	168.189	67.529

Bij ons bent u welkom

Kantoren



U vindt het volledige
overzicht van al onze kantoren en
contactpersonen op
www.bankvanbreda.be/contact

Maak gerust een afspraak!



ZETEL

Bank J.Van Breda & C° NV

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Voor informatie:
bel 03/217.53.33
www.bankvanbreda.be

Internationaal telefoonnummer:
+32/3/217.53.33

BTW BE 0404 055 577
RPR Antwerpen
CBFA 014 377 A

IBAN BE 16 6453 4897 1174
BIC JVBABE 22

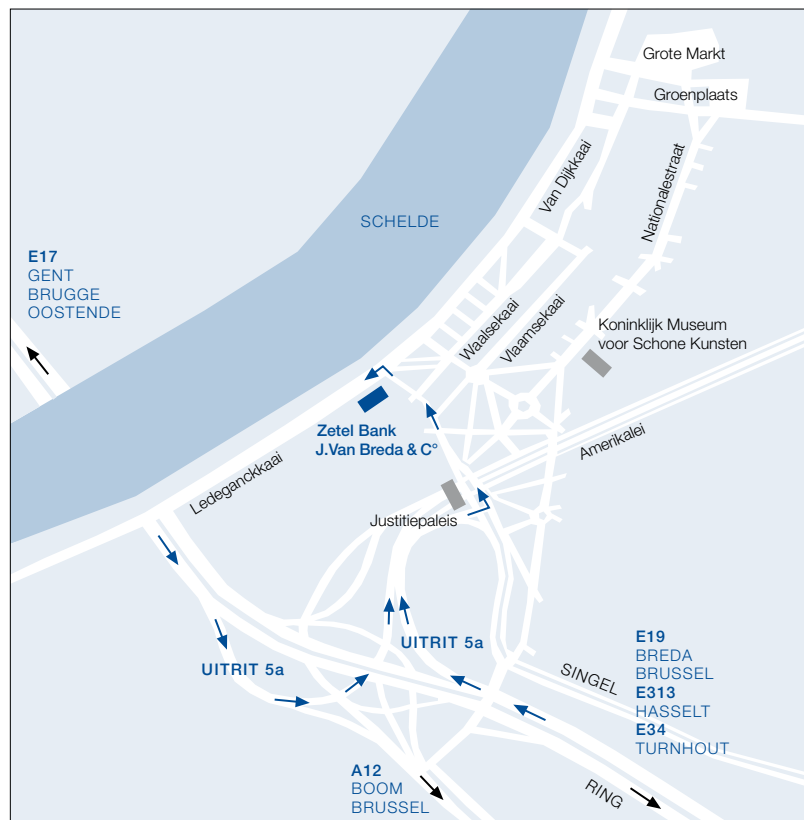
VAN BREDA CAR FINANCE

Van Breda Car Finance NV

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Neem contact op met
Hedwige Schmidt:
Tel. 03/217.61.11
Fax 03/235.49.34
info@vanbredacarfinance.com

BTW BE 0475 277 432
RPR Antwerpen
CBFA 048 436 A



Foto's Serge Brison, Sigfrid Eggers,
Kurt Heylen, Geert Segers, Verne

Vormgeving Beluga Communications

Verantwoordelijke uitgever

Luk.Lammens@bankvanbreda.be
Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

Version française disponible sur
demande et sur internet:
www.banquevanbreda.be

English version available on the internet:
www.bankvanbreda.be



Het voormalige goederenstation Antwerpen-Zuid werd volledig gerestaureerd en is nu de zetel van Bank J. Van Breda & Co.



Bank J. Van Breda & Co° is een gespecialiseerde adviesbank die zich uitsluitend richt tot ondernemers en vrije beroepen. Wij helpen u bij de systematische opbouw en de bescherming van uw vermogen.

Bij ons kan u rekenen op een persoonlijke, proactieve begeleiding. Zowel privé als professioneel. Uw leven lang.

📞 03/217.53.33
elke bankwerkdag van 9 tot 17u

✉ Bank J. Van Breda & Co°
Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

💻 bankvanbreda.be