

Rapport Annuel 2009



Banque
J.VanBreda&C°

Pour
entrepreneurs et
professions libérales

Rapport Annuel 2009

SOMMAIRE

Avant-propos	2
Accompagnement patrimonial	4
Rapport du Conseil d'administration	10
Chiffres clés	24
Organigramme	26
Gouvernance d'entreprise	28
Notre mission d'entreprise	31
Comptes annuels consolidés	34
Vous êtes le bienvenu chez nous	42

Banque
J.VanBreda&C^o

Pour
entrepreneurs et
professions libérales

Avant-propos

La Banque J.Van Breda & C° est différente

La Banque J.Van Breda & C° n'est pas une banque pour Monsieur tout le monde. Au contraire, notre haut degré de spécialisation est notre atout maître. Nous voulons être la meilleure banque conseil des entrepreneurs et des professions libérales, sur le plan privé comme professionnel, tout au long de leur vie. Toute notre structure tend vers cet objectif.

Pour ce faire, nous adoptons une approche spécifique, exclusive, en privilégiant toujours les intérêts à long terme de nos clients. Nous leur garantissons un encadrement personnalisé dans la constitution systématique et la protection de leur patrimoine.

En tant que votre conseiller financier, nous nous distinguons de plus en plus clairement par nos 3 atouts majeurs. Nous offrons un service :

1 Spécialisé Travaillant exclusivement avec des gens comme vous, nous connaissons les besoins et préoccupations des entrepreneurs et des professions libérales. Nous veillons à assurer l'équilibre financier entre votre affaire, votre cabinet ou votre officine, d'une part, et votre patrimoine privé, de l'autre. C'est en cela que nous faisons la différence aux moments cruciaux de votre carrière.

2 Personnalisé Vous avez affaire à un chargé de relations fixe. De par notre petite taille, ce dernier peut vous garantir un contact réellement personnalisé. Notre personnel est formé d'abord pour écouter et ensuite seulement conseiller.

3 Proactif Nous prenons nous-mêmes l'initiative. Au moment indiqué. Sans retard et sans tracasseries administratives inutiles.

Pour concrétiser ces promesses, une équipe unique est à votre écoute. Les personnes qui défendent vos intérêts auprès de la Banque J.Van Breda & C° ont notamment pour principales valeurs :

1 Honnêteté Nous travaillons exclusivement avec des collaborateurs intègres, soucieux de vivre et travailler correctement.

2 Sens des responsabilités Pour chaque conseil formulé, nos collaborateurs tiennent compte de vos intérêts à long terme. Ils s'accordent de projets concrets avec vous et respectent leurs engagements. Tel est notre fonctionnement.

3 Enthousiasme Dès le premier contact, vous sentez la différence : vous avez devant vous une équipe qui allie professionnalisme et enthousiasme.



Nos résultats prouvent que nos clients apprécient cette démarche. Depuis de nombreuses années, la Banque J.Van Breda & C° est une banque spécialisée, rentable mais prudente. Notre banque est transparente et orientée client. Nous utilisons les dépôts de nos clients pour accorder des crédits à des clients du même groupe cible – des entrepreneurs et professions libérales prospères – ainsi que des financements auto à des particuliers résidents.

Nous œuvrons dans le respect de normes éthiques élevées et agissons en bon père de famille. Le portefeuille de la banque n'a été en aucune manière touché par la crise du crédit. La banque ne détient pas de titres subprime ni d'autres produits toxiques dans son portefeuille. Les réductions de valeurs sur le portefeuille de crédits sont restées à un niveau très bas en 2009 également (0,09 % du portefeuille moyen de crédits), et ce malgré la persistance de la crise économique.

Les clients nous considèrent clairement comme un havre sûr. Le montant total des avoirs que nous ont confiés les clients s'est encore accru pour atteindre 5.644 millions d'euros (5.009 millions d'euros au 31.12.08). Le portefeuille des crédits s'est élevé à 2.328 millions d'euros (2.202 millions d'euros au 31.12.08). Le bénéfice de la banque a progressé de 13 % pour se placer à 23,3 millions d'euros, soit une prestation quasiment unique dans le paysage bancaire belge.

Notre haut degré de spécialisation est notre atout majeur.

Le bénéfice est un facteur élémentaire pour l'avenir de toute entreprise. Mais il y a plus. Le succès de notre activité de base renforce aussi la fierté professionnelle de nos collaborateurs. Nous nous sentons à l'aise dans le monde des PME. Notre cœur bat pour le secteur médical.

Le sentiment d'accomplir un travail utile pour des clients intéressants, au départ d'une entreprise où l'on se sent bien : voilà ce qui nous anime. Et c'est ce sentiment positif que nous essayons de vous transmettre, à vous client.



Carlo Henriksen
Président du
Comité de direction
Banque J.Van Breda & C°

Patrimoine

Un accompagnement patrimonial pendant les périodes fastes et moins fastes

De l'été 2007 à mars 2009, les patrimoines ont été aspirés dans la spirale à la baisse d'une forte crise financière et économique que rien ne laissait prévoir. Depuis mars 2009, nous constatons une reprise marquée, et tout aussi surprenante, des marchés financiers.

La Banque J.Van Breda & C° conseille ses clients à partir de quelques principes simples qui ont fait leurs preuves.

Si nous alignons les chiffres clés de 2009, ils semblent très positifs à première vue :

- l'indice Bel 20 a progressé de 31,59 %
- l'indice boursier européen a gagné 24,06 %
- l'indice boursier mondial (en euros) a augmenté de 22,67 %
- l'indice mondial des obligations d'Etat (en euros) a reculé de 0,76 %
- l'indice mondial des obligations de sociétés (en euros) a progressé de 15,46 %
- l'indice immobilier européen a gagné 28,86 %
- l'indice global des pays émergents (en euros) a grimpé de 69,89 %
- le prix du pétrole (en euros) a progressé de 22,06 %

Cependant, des problèmes dans l'émirat de Dubaï ont de nouveau secoué les marchés financiers à la fin du mois de novembre 2009. Puis, au début du mois de décembre, la notation des obligations d'Etat grecques s'est dégradée. Le contrôle des finances publiques risque de provoquer encore des remous pendant de nombreuses années...



Quelles conclusions tirez-vous de tous les récents événements ?

Laissez-vous guider par les principes d'un bon père de famille

La Banque J. Van Breda & C° conseille ses clients à partir de quelques principes simples qui ont fait leurs preuves.

1. Viser un rendement plus élevé ne peut se faire sans risque.
2. Toujours entrer et sortir du marché au moment le plus propice est illusoire.
3. S'en tenir à la stratégie choisie est la solution à long terme.
4. Une diversification maximale ne coûte rien et améliore le ratio risque / rendement.
5. Les formules de placement doivent contribuer à votre objectif personnel.

Chaque plan commence par un objectif

En temps de crise, il est recommandé de revenir aux fondements de votre stratégie d'investissement. Tout plan commence par la définition d'un objectif, du délai pour l'atteindre et du risque que vous êtes disposé à prendre à cet effet.

Notre rôle est de vous accompagner dans cette démarche et, si nécessaire, de procéder à une correction en concertation avec vous.

Quand les temps sont difficiles comme aujourd'hui, un contact personnel et une communication claire sont primordiaux pour prendre des décisions rationnelles et non pas émotionnelles. C'est en cela que nous voulons nous différencier en tant qu'accompagnateur patrimonial. En effet, nous visons, pour chacun de nos clients :

- une relation à long terme ;
- une approche globale au niveau professionnel et privé, avec des crédits et des placements ;
- un accompagnement patrimonial pendant les périodes fastes et (surtout) pendant les périodes moins fastes ;
- un équilibre sain entre rendement et risque, en phase avec votre objectif et votre stratégie personnelle.

Vision à long terme

En tant qu'indépendant, vous savez que vous devez constituer vous-même le capital-pension qui vous permettra plus tard de vivre de vos rentes et de garder un train de vie confortable.

Compter exclusivement sur la valeur de son entreprise, de son officine ou de sa pratique, c'est prendre un très gros risque. Pensez au nombre de boulangers et de bouchers qui ne trouvent plus de repreneur. Le marché de la reprise d'entreprises subit lui aussi une forte pression en raison de la crise.

Bien sûr, l'importance que vous attachez à la constitution d'un patrimoine privé dépend de votre situation dans la vie. Si vous venez de lancer votre activité, vous ne réagirez pas de la même façon que quelqu'un qui a déjà développé son entreprise ou sa pratique. Cependant, votre tranquillité financière est primordiale à chaque moment de votre carrière. L'objectif que vous vous fixez en est l'élément central.

Pour la majorité de nos clients, il est logique que l'accompagnement patrimonial soit la raison principale qui les pousse à collaborer avec la Banque J.Van Breda & C°. Notre démarche repose toujours sur un horizon à long terme. Ce qui compte, ce n'est pas le produit du mois, mais que vous fassiez les choix financiers qui vous épauleront solidement à long terme. Y compris quand l'économie tourne moins bien.

Une approche globale

Votre activité professionnelle est à la fois le moteur de votre revenu et le levier de la constitution de votre patrimoine privé. Un entrepreneur vise avant tout à créer de la valeur via son

activité professionnelle. Le titulaire d'une profession libérale souhaite préserver son niveau de vie actuel via son cabinet, son officine.

Tout comme vous, nous savons qu'un équilibre sain entre le privé et le professionnel est important, y compris sur le plan financier. C'est pourquoi les demandes de crédit sont examinées dans ce cadre. En raison de notre longue expérience des entrepreneurs et des professions libérales, nous pensons qu'il y a 3 piliers importants.

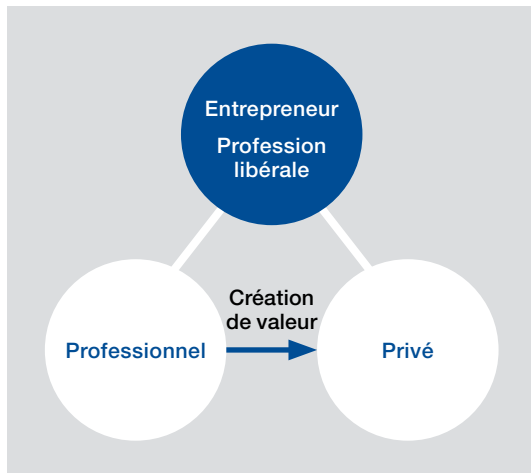
1. Votre compétence professionnelle (formation et expérience) forme la base de tout projet que vous aspirez à voir réussir.
2. Votre cash-flow (bénéfice + amortissements) doit être suffisant pour vous permettre de rembourser votre crédit, soutenir votre croissance, subvenir à vos besoins et constituer un capital-pension suffisamment élevé.
3. Plus votre cash-flow est incertain, plus vous avez besoin de fonds propres et, si nécessaire, de garanties.

En examinant ces 3 questions de manière approfondie avant d'accorder un crédit, nous jetons les bases d'une collaboration à long terme pendant les périodes fastes, mais surtout dans les moments difficiles sur le plan économique. Ce qui ouvre la voie de la relation de grande confiance à laquelle nous aspirons en tant que banquier. Nous vous offrons une formule complète qui comprend aussi bien des crédits que des placements.

Comment voyez-vous l'évolution de votre activité dans le futur ?

Nous conseillons clairement à nos clients de se constituer à temps un patrimoine privé suffisant qui leur permettra plus tard de garder le même niveau de vie. C'est un point de départ important. La mise en œuvre dépend de votre situation dans la vie, et de celle de votre activité.

Notre démarche
repose toujours sur un
horizon à long terme.



Comment voyez-vous le rapport entre votre patrimoine professionnel et votre patrimoine privé ?

Accompagnement de patrimoine

De bons conseils débutent toujours par un entretien consacré au cadre global. Le reste, c'est bien entendu du sur mesure. Un élément essentiel à cet égard est l'équilibre entre le rendement que vous souhaitez obtenir et le risque que vous êtes disposé à prendre. Plus le rendement que vous espérez est élevé, plus vous devez accepter d'importantes fluctuations à court terme.

Une bonne connaissance de votre profil d'investisseur est ici essentielle. Pour déterminer votre profil, nous utilisons une série de questions, simples mais ciblées, afin de connaître votre expérience et vos connaissances des placements, vos objectifs financiers, votre situation patrimoniale. Nous déterminons ainsi de manière objective si vous êtes un investisseur au profil conservateur, défensif, neutre ou dynamique. De cette manière, nous évitons de vous proposer des produits d'investissements qui ne correspondent pas à vos souhaits personnels.

Dans des périodes d'incertitudes sur les marchés financiers, nous réexaminons systématiquement la situation.

- *Confirmez-vous les choix que vous avez faits ?*
- *Le risque que vous avez accepté de prendre ne vous pose pas de problème ?*
- *Vos principes et vos objectifs à long terme restent-ils les mêmes ou souhaitez-vous les modifier ?*

Constitution de patrimoine

Le plan financier personnel repose sur quelques questions simples, mais essentielles

- *De quel montant aurez-vous besoin plus tard pour vivre confortablement ?*
- *Où en êtes-vous aujourd'hui ?*
- *En étant réaliste, à combien, pensez-vous, s'élèvera votre patrimoine mobilier à l'âge de la retraite, si vous continuez à investir votre argent comme vous le faites actuellement ?*

Les indépendants se constituent pendant leur vie active un propre capital retraite. Mais quel capital faut-il pour éviter plus tard une chute de revenu ? Tenez-vous compte de l'inflation, de l'augmentation de vos loisirs et du glissement des frais professionnels (voiture de société, restaurant, GSM) vers le privé ?

Un bon accompagnement patrimonial est absolument essentiel pour protéger votre patrimoine.

Nous accompagnons nos clients de manière active et les aidons à faire les bons choix afin de se lancer dans cette démarche à temps et de la manière la plus adéquate, avec comme clé de voûte, bien sûr, l'optimisation fiscale de la formule.

Quelqu'un qui commence à investir à temps génère un effet boule de neige. Combien investissez-vous par mois ?

A la Banque J. Van Breda & C°, pas d'entretiens vagues. Nous vous donnons une idée claire de la situation et des montants concrets, sur la base des hypothèses de départ que nous avons examinées avec vous. Nous vous conseillons également les instruments d'investissements les plus appropriés.

Les choix stratégiques déterminent jusqu'à 80% le rendement de votre portefeuille. Les éléments suivants sont à cet égard essentiels :

- expertise et connaissance approfondie de vos objectifs financiers personnels à long terme.
- équilibre sain entre le risque et le rendement, conformément à votre profil d'investisseur.
- détermination : comprendre, décider et ensuite ne plus douter.

Quelle est votre stratégie ? Quelle est la structure de votre patrimoine mobilier ?

Nos responsables relations sont à l'écoute de nos clients pour optimiser leur stratégie personnelle. C'est ainsi que des questions très ciblées sont posées, comme :

- *Quels investissements avez-vous effectués et pourquoi ?*
- *Effectuez-vous le suivi de vos investissements ? Comment ?*
- *Quelle est la meilleure solution : investir via votre société ou à titre privé ?*
- *Dans quelle mesure tenez-vous compte de risques financiers et professionnels ?*
- *Y-a-t-il un bon équilibre entre le patrimoine mobilier et le patrimoine immobilier*

Souvent, le choix définitif du client et la fixation, en commun, d'une stratégie, sont précédés de nombreuses discussions. Au moyen du PC tablet, nous effectuons avec vous des simulations précises qui traduisent en chiffres et en images la situation actuelle, le résultat futur et l'impact de vos choix sur ce dernier.

Songez à la tranquillité de savoir qu'à l'avenir votre patrimoine sera géré par des professionnels. En outre, nous nous engageons à prendre nous-mêmes l'initiative pour évaluer systématiquement le résultat et corriger la stratégie si nécessaire. Par le biais de VanBredaOnline, nous vous fournissons en permanence une vue d'ensemble de vos finances.

Songez à la tranquillité
de savoir qu'à l'avenir
votre patrimoine
sera géré par des
professionnels.

Vivre de ses rentes

- *Que se passera-t-il lorsque vous cesserez vos activités professionnelles ?*
- *Votre plan rentier est-il au point ?*

L'expérience nous a appris qu'il était préférable d'établir son plan financier sur base d'un investissement à capital garanti. En outre, il est essentiel qu'un plan de pension tienne compte de l'inflation. Ce sont deux principes que l'on perd souvent de vue.

Ces dernières années, l'inflation dans l'Union européenne s'est somme toute maintenue à un niveau historiquement bas; la poussée que l'on a connue en 2008 et la période déflationniste de 2009 se sont avérées plutôt exceptionnelles. Il ne faut toutefois pas sous-estimer l'impact de l'inflation à long terme. Nous conseillons à nos clients de tenir compte du fait que leurs dépenses pourraient accuser une hausse supérieure à celle de l'inflation moyenne.

Protection de patrimoine et succession

Se constituer un patrimoine suffisant pour vivre de ses rentes est une chose. Un bon accompagnement patrimonial pour le protéger en est une autre. En effet, une fois votre patrimoine constitué, des facteurs personnels, familiaux, fiscaux et juridiques peuvent l'influencer.

Pour les patrimoines à partir de 500.000 euros, il est possible de prendre rendez-vous avec nos collègues de la Banque Delen, notre banque sœur. Spécialisés en gestion de fortune, ils ne font que cela. En 2007, 2008, 2009 et 2010 la Banque Delen a été élue meilleure banque privée de Belgique par le magazine Euromoney.

Le fait d'être couronnée quatre années de suite est une primeur pour une banque privée. La Banque Delen compte approximativement 13 milliards d'euros d'avoirs sous gestion ; elle est ainsi la deuxième banque privée indépendante de Belgique.

- *Un accompagnement patrimonial est-il indiqué dans votre situation personnelle ?*
- *Réfléchissez-vous à temps à une planification successorale adéquate ?*

En fonction de la situation et des besoins spécifiques de chacun, nous proposons une solution personnalisée.

Intéressé(e) ?

Offrir un accompagnement patrimonial professionnel aux entrepreneurs et aux professions libérales, telle est la mission de la Banque J. Van Breda & C°. C'est l'essence même de notre rôle de spécialiste en conseil financier. Vous trouvez sur www.banquevanbreda.be/contact les coordonnées de tous nos responsables de relations. Contactez-les, ils vous rencontreront volontiers.

Offrir un accompagnement patrimonial professionnel aux entrepreneurs et aux professions libérales, telle est notre mission.

Rapport

du Conseil d'administration
à l'Assemblée générale

La Banque J. Van Breda & C° réalise une augmentation de bénéfice de 13 % et enregistre un accroissement record du total des avoirs qui lui sont confiés.

Grâce à une gestion financière prudente et, à nouveau, à des performances commerciales robustes, la Banque J. Van Breda & C° a réalisé en 2009 un bénéfice net de 23,3 millions d'euros, soit une progression de 13 % par rapport à 2008, en dépit d'un contexte commercial et financier difficile. Même par rapport à 2007 – période antérieure à la crise financière – la progression est de 4 %.

La confiance de la clientèle groupe cible envers la banque et son accompagnement patrimonial spécialisé a entraîné une nouvelle augmentation de 635 millions des avoirs investis par les clients, qui atteignent désormais le niveau record de 5,6 milliards d'euros (+13 %).

La position de liquidité de la banque est saine et le portefeuille de crédits est intégralement financé par les dépôts des clients.

La situation financière équilibrée de la banque est la résultante de plusieurs facteurs :

- La Banque J. Van Breda & C° n'est touchée en aucune manière par la **crise du crédit** qui sévit sur les marchés financiers. La banque ne détient ni produits toxiques, ni positions d'actions propres en portefeuille. Traditionnellement, la banque investit uniquement en obligations, dont 96 % sont émises par des Etats européens.
- L'augmentation des **fonds propres** à 244 millions d'euros renforce la solvabilité de la banque, au demeurant déjà excellente, ce qui se traduit par un **ratio de capital de base** particulièrement élevé de 11,8 % et un ratio de solvabilité de 14,6 %.
- La **position de liquidité** de la banque est saine et continue d'évoluer favorablement grâce à l'accroissement des dépôts des clients. L'ensemble du portefeuille de crédits est financé par les dépôts des clients.
- La Banque J. Van Breda & C° est entièrement **orientée clients**. Les dépôts récoltés sont affectés exclusivement à l'octroi de crédits au sein du groupe cible des entrepreneurs et professions libérales ainsi qu'à des financements



auto à des particuliers résidents. Malgré la récession économique, le **portefeuille de crédits** est en augmentation de 6 %, tandis que les réductions de valeur se maintiennent, cette année encore, à un niveau exceptionnellement bas (0,09 % du portefeuille de crédits moyen).

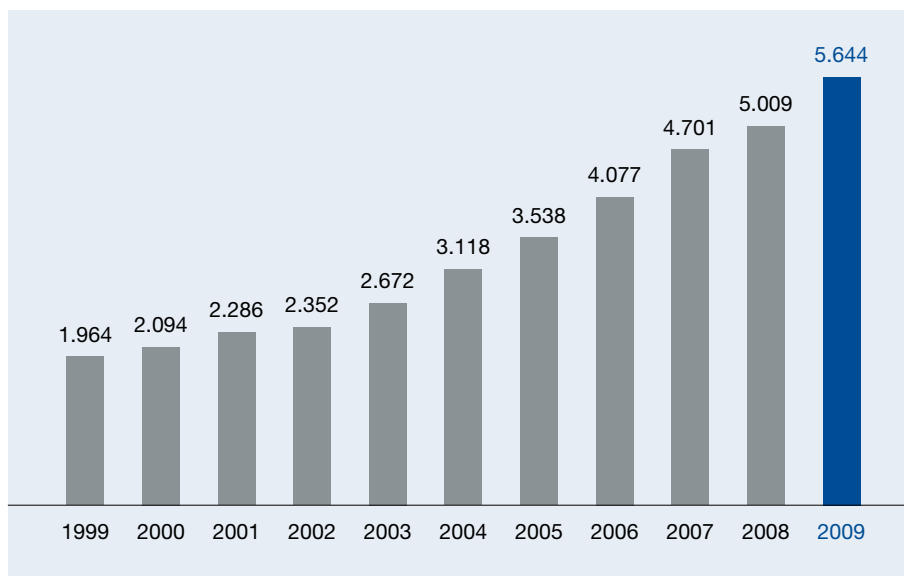
- Les **avoirs confiés à la banque** enregistrent un accroissement record de 635 millions, atteignant désormais les **5,6 milliards d'euros (+ 13 %)**.
- Sous l'effet de l'augmentation du volume des crédits et des dépôts et de l'amélioration du climat de taux, le **résultat d'intérêts** augmente de 16%. Les **revenus nets de commissions** sont en baisse de 6 % en conséquence de l'environnement financier instable, moins propice aux revenus de placements hors bilan. Le produit bancaire global final progresse de 6 %.
- Les charges augmentent de 7 % en raison d'investissements dans l'amélioration de la compétitivité de la banque, dans des applications informatiques et dans des bâtiments. Le **ratio cost / income** se maintient à 60 %, ce qui classe la Banque J.Van Breda & C° parmi les banques les plus performantes de Belgique.

ACTIVITÉ BANCAIRE POUR GROUPES CIBLES : RÉSERVÉE AUX ENTREPRENEURS ET PROFESSIONS LIBÉRALES

La Banque J.Van Breda & C° est une banque de conseil spécialisée, qui s'adresse exclusivement aux entrepreneurs et aux professions libérales. Elle les accompagne dans la constitution systématique et la protection de leur patrimoine. Chez nous, les clients peuvent compter sur un encadrement personnel et proactif. Tant sur le plan privé que professionnel. Toute leur vie durant.

Les entrepreneurs et professions libérales travaillent de plus en plus intensément avec la Banque J.Van Breda & C°

La stratégie de niche par laquelle la Banque J.Van Breda & C° s'adresse spécifiquement aux chefs d'entreprise et aux professions libérales confirme son succès. Les nombreux entrepreneurs et professions libérales qui ont opté pour notre banque ces dernières années nous



Total des avoirs investis par les clients (en millions d'euros)

confient une part de plus en plus importante de leur gestion bancaire, tant privée que professionnelle, comme en atteste la forte croissance des différents groupes de produits.

Les **avoirs investis** par les clients enregistrent en 2009 un accroissement record de 635 millions, atteignant désormais 5,6 milliards d'euros (+ 13 %).

- Grâce à la confiance de la clientèle dans la banque, les dépôts des clients ont atteint 2.358 millions euros (+6 %), et ce dans un environnement de marché extrêmement concurrentiel où certaines banques, fortes de leur position de liquidité, n'hésitent pas à rémunérer les dépôts d'épargne à un taux largement supérieur au taux sans risque.
- Les placements en produits hors bilan sont en hausse de 18 % et se montent à 3.285 millions d'euros, grâce à l'afflux de nouveaux placements et à l'augmentation sur les marchés d'actions.

Les placements hors bilan confiés à la banque dépassent 3,2 milliards d'euros

En **gestion de fortune**, la Banque Delen gérait, à fin 2009, 1.668 millions d'euros pour les clients de la Banque J.Van Breda & C° (contre 1.349 millions d'euros en 2008, soit +24 %).

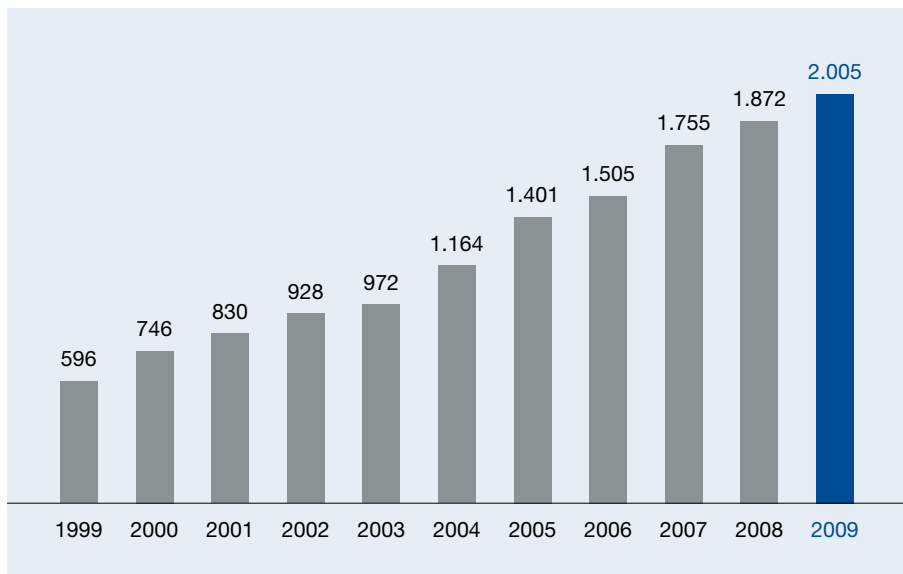
Grâce à une stratégie d'investissement cohérente, les portefeuilles ont profité du redressement sur les marchés d'actions. Par ailleurs, la partie obligations et liquidités est restée, comme par le passé, investie exclusivement dans des débiteurs solvables. De la sorte, les avoirs gérés n'ont été touchés en aucune manière par les réductions de valeur sur CDO et autres titres subprime.

Cette stratégie d'investissement conservatrice, associée au concept d'accompagnement patrimonial et au titre de Best Private Banker de Belgique, décerné pour la quatrième année consécutive, a entraîné, en 2009 également, un accroissement continu des avoirs récoltés, tant auprès des clients existants que de nouveaux clients.

Les **assurances-investissements** ont à nouveau enregistré une hausse : + 136 millions d'euros, pour atteindre un volume de 1.309 millions d'euros (+ 12 %).

Les réserves en cours des **autres produits d'assurance** (principalement les assurances de groupe) ont augmenté à la clôture de l'exercice de 29 %, à plus de 140 millions d'euros.

Les **fonds de placement** ont progressé, les capitaux investis atteignant désormais les 168 millions d'euros (+8 %).



Volume des crédits de l'activité bancaire pour groupes cibles (en millions d'euros)

Globalement, les volumes de ces placements en **produits hors bilan** ont augmenté jusqu'à 3.285 millions d'euros (+18 %).

Les revenus nets de commissions ont baissé de 6 % par rapport à l'année record 2008. Compte tenu du contexte financier instable, nous avons adopté une attitude plus attentiste en gestion de fortune, privilégiant dans une large mesure les investissements à court terme. S'en est suivi une réduction des commissions sur les transactions d'achat et de vente. Parallèlement, l'attitude hésitante des clients a entraîné une réduction des droits d'entrée sur les fonds de placement et assurances.

Le portefeuille de crédits progresse de 7 %

En 2009, le **volume des crédits de l'activité groupes cibles** a poursuivi sa progression et dépasse désormais les 2 milliards d'euros (2,005 milliard, soit +7 %). L'octroi de crédits à des entrepreneurs et professions libérales en plein essor s'appuie sur une relation à long terme, grâce à laquelle le financement de projets d'investissement et de croissance mûrement réfléchis et prudents demeure possible, même dans une période de récession économique profonde.

VAN BREDA CAR FINANCE

La Banque J. Van Breda & C° assoit de plus en plus solidement sa réputation de banque spécialisée pour les entrepreneurs et les professions libérales. Par l'entremise de sa filiale Van Breda Car Finance, elle est également active dans le secteur du financement et du leasing automobiles. Van Breda Car Finance ambitionne pour sa part de devenir la société de crédit de référence pour les clients d'importants concessionnaires automobiles indépendants.

L'organisation toute entière est focalisée sur l'élaboration de formules de crédit rapides pour véhicules privés grâce à son propre site web. Partant de ses valeurs de base – fast, friendly & flexible – Van Breda Car Finance soutient le concessionnaire local à chaque étape de la vente : de l'élaboration de l'offre à la vérification du paiement du dossier en passant par la gestion de la demande et la rédaction des contrats de crédit. Nous facilitons ainsi les ventes de nos partenaires en leur permettant de compléter leur service à la clientèle par un octroi de crédit.



Marge de transformation (taux à 10 ans - taux à 3 mois) Source: Bloomberg

Fin 2009, le portefeuille total s'établissait à 286 millions d'euros, contre 277 millions d'euros fin 2008 (+3 %). Les réductions de valeur nettes sur crédits sont restées limitées, notamment grâce à des récupérations dans des dossiers litigieux. Grâce à un élargissement des marges, associé à une maîtrise rigoureuse des coûts, le bénéfice avant impôts franchit la barre des 5 millions d'euros et signe une progression de 45 %.

RÉSULTAT ANNUEL CONSOLIDÉ

Le résultat annuel consolidé de la Banque J. Van Breda & C° s'établit à 23,3 millions d'euros.

Le produit bancaire progresse de 6 %

Le **produit bancaire** consolidé augmente de 5,1 millions d'euros pour atteindre 85 millions d'euros (+6 %).

- Le **résultat d'intérêts** progresse de 9,2 millions d'euros (+16 %) grâce à l'augmentation du volume des dépôts (+6 %) et crédits (+6 %) et à un climat de taux plus favorable. Les abaissements successifs du taux directeur de la BCE se sont traduits par une réduction des taux d'intérêt sur les dépôts à court terme, alors que la révision

des taux des crédits à long terme produit essentiellement ses effets dans le futur.

- En outre, cette baisse des taux s'accompagne de moins-values sur les **instruments de couverture** utilisés par la Banque J. Van Breda & C° pour maîtriser son risque de taux d'intérêt. Elle le fait par une combinaison de swaps d'intérêts (qui transforment ses obligations à taux flottant en obligations à taux fixe) et d'options pour lesquelles la banque paie une prime. Ces options offrent une protection contre une hausse des taux d'intérêt au-delà de certains niveaux, mais permettent également à la banque de se financer à moindre coût en cas de baisse des taux du marché. La chute des taux du marché en 2009 a entraîné une réduction de la valeur de ces instruments de couverture de 7 millions d'euros, soit 4,2 millions d'euros de plus qu'en 2008 où le coût des instruments de couverture s'élevait à 2,8 millions d'euros.
- Malgré l'augmentation du volume des placements hors bilan (+18 %), les **revenus nets de commissions** sont en baisse de 1,3 million d'euros par rapport à l'année record 2008 (-6 %). Le contexte financier instable est à l'origine d'une attitude plus attentiste dans les portefeuilles de placement, privilégiant dans une large mesure les investissements

à court terme. S'en sont suivis une réduction des commissions sur les transactions d'achat et de vente, ainsi qu'une réduction des droits d'entrée sur les fonds de placement et assurances.

Les charges augmentent de 7 %

Les **charges** se montent à 50,9 millions d'euros, contre 47,6 millions d'euros en 2008. La Banque J. Van Breda & C° continue d'investir dans l'amélioration de sa compétitivité commerciale, dans des applications informatiques et dans des bâtiments.

L'augmentation des frais de personnel de 7 % est due en grande partie aux indexations des salaires par rapport à la période d'ouverture de 2008. De plus, le bénéfice net en hausse entraîne une augmentation des provisions relatives au plan d'options sur actions qui associe le personnel aux bénéfices de l'entreprise.

Au niveau des charges non liées au personnel, la plus forte augmentation concerne les dépenses informatiques. La banque est en outre confrontée à l'augmentation de la cotisation imposée par le fonds de protection des dépôts en conséquence de la crise qui frappe les grandes banques.

Le **ratio cost / income** se maintient à 60 %, ce qui classe la Banque J. Van Breda & C° parmi les banques les plus performantes de Belgique.

Réductions de valeur sur crédits

Les réductions de valeur et provisions pour dossiers de crédit sont ramenées à 2 millions, contre 4,1 millions d'euros en 2008, et se situent, avec un pourcentage de 0,09 % du portefeuille de crédits moyen, à un niveau exceptionnellement bas. La politique soutenue d'octroi mesuré de crédits et la collaboration avec des clients en plein essor mais non moins prudents continuent de porter leurs fruits.

Solvabilité robuste

Les fonds propres à fin 2009 s'élevaient à 244 millions d'euros contre 223 millions d'euros à fin 2008.

Au 31/12/09, le portefeuille d'instruments financiers de la Banque J. Van Breda & C° se composait à 96 % d'obligations de pouvoirs publics ; il n'est affecté en aucune manière par la crise du crédit sur les marchés financiers internationaux. Tout comme en 2008, les fonds propres ne sont donc pas affectés par les réductions de valeur sur instruments financiers. Au contraire, les fonds propres grimpent de 223 à 244 millions d'euros.

La banque dispose ainsi de suffisamment de moyens pour poursuivre sa croissance de manière autonome, même en cas de circonstances de marché imprévues.

- Le **ratio de solvabilité** passe à 14,6 %, pour une exigence minimale de 8 %.
- Le **ratio de capital de base** fondé sur les fonds propres au sens strict (Core Tier 1) s'élève quant à lui à 11,8 %, pour une exigence minimum de 4%.

La banque dispose ainsi de suffisamment de moyens pour poursuivre sa croissance de manière autonome, même en cas de circonstances de marché imprévues.

Selon le rating (Moody's)		Selon le secteur	
Aaa	64%	Pouvoirs publics	95,6%
Aa1	25,8%	Financières	3,9%
Aa2	7%	Reste	0,5%
A2	1,8%		
A3	0,9%		
Sans rating	0,5%		
Selon la durée restante		Selon la monnaie	
≤ 2010	29%	EUR	100%
2011 - 2013	56%		
2014 - 2017	14%		
> 2017	1%		

Composition du portefeuille de placements au 31/12/2008

MAÎTRISE DES RISQUES : SUIVI ET CONTRÔLE PERMANENTS

Les risques d'exploitation sont inhérents aux activités normales d'une banque. Comparée à ses consœurs, la Banque J. Van Breda & C° reste cependant un établissement peu complexe et transparent. Depuis des années, elle fait en outre montre d'une grande prudence dans l'acceptation des risques, appliquant en l'espèce un suivi et un contrôle permanents. Historiquement parlant, la Banque J. Van Breda & C° a largement prouvé sa capacité à maîtriser les risques.

Le comité de risque interne assure un contrôle structuré des risques et positions de risque de l'établissement et de ses filiales, à la lumière des informations fournies par les divers départements et activités.

Risque de crédit

Notre portefeuille de crédits est largement réparti parmi la clientèle connue des entreprises familiales et des professions libérales. La banque applique à cet égard des limites de concentration par secteur, ainsi que des montants de crédit maximums par relation. Le portefeuille de crédits est subdivisé en catégories de risque qui font chacune l'objet d'un suivi spécifique. Les

crédits de la plus haute catégorie de risque (les crédits au « déroulement incertain ») font l'objet d'un rapport semestriel au Conseil d'administration. Dans le cadre de Bâle II, la Banque J. Van Breda & C° a opté pour l'approche normalisée.

Les créances douteuses sont transmises au service Contentieux. Selon certains critères, ce transfert a lieu automatiquement lorsque certains événements surviennent auprès de nos clients, crédités ou cautions. Des réductions de valeur sont actées sur les crédits à risque maximum, dits crédits au « déroulement incertain », et sur les créances douteuses.

Risque de crédit du portefeuille de placements

Depuis des années, le profil de risque du portefeuille de placements se situe, sciemment, à un niveau extrêmement bas. La banque investit uniquement en obligations, à 96 % émises par des États européens.

Le cadre global d'investissement, qui fixe les instruments et les limites de placement, est approuvé chaque année par le Conseil d'administration. Le tableau ci-dessus donne la composition du portefeuille de placements selon le rating, le secteur, la monnaie et l'échéance finale.

Risque de change

De par la nature de sa clientèle (la Banque J. Van Breda & C° déploie ses activités en Belgique uniquement), la banque n'a pas de positions propres en devises.

Risque de marché

Etant donné que nos activités sont adossées au client et que nous n'avons pas d'activités de marché pour compte propre, notre résultat est moins sensible aux mouvements des marchés financiers.

Risque de taux d'intérêt

La banque pratique une politique prudente en matière de risque de taux d'intérêt, largement dans le cadre des normes de la CBFA (Commission bancaire, financière et des assurances). A défaut de concordance entre les durées d'éléments de l'actif et du passif, la banque recourt à des instruments de couverture pour corriger la situation. Elle le fait par une combinaison de swaps d'intérêts (qui transforment ses obligations à taux flottant en obligations à taux fixe) et d'options (qui offrent une protection contre une hausse des taux d'intérêt au-delà de certains niveaux).

Le risque de taux d'intérêt est, entre autres, mesuré au moyen de la méthodologie Basis Point Value. En 2009, la banque a opté pour une réduction progressive du risque de taux d'intérêt. La banque effectue également une analyse approfondie de l'écart de taux et une analyse de scénario tenant compte de l'évolution des conditions de marché, qui permettent d'analyser l'impact des scénarios de stress.

Risque de liquidité

Les activités commerciales de la banque sont principalement à l'origine du risque de liquidité.

Le risque de liquidité est le risque que la banque ne dispose pas de moyens en suffisance pour satisfaire à ses obligations immédiates. Dans ce domaine également, la banque tend vers un profil de risque délibérément bas.

La **position de liquidité** saine de la banque a continué d'évoluer favorablement en 2009 grâce à l'accroissement des dépôts de ses clients. L'ensemble du portefeuille des crédits est financé au moyen des dépôts des clients. De plus, les dépôts à un an ou plus ont augmenté de 82 %, dépassant désormais les 320 millions d'euros, ce qui renforce encore davantage la position de liquidité de la banque. Concernant leurs placements à long terme, les investisseurs qui ont une aversion prononcée pour le risque et que la crise financière a rendus encore plus frileux, accordent encore plus d'importance que par le passé au profil de risque de la banque à qui ils confient leur épargne et se sentent attirés par la position financière saine de la Banque J. Van Breda & C°.

Le risque de liquidité de la banque est surveillé en permanence par le biais d'une gestion de trésorerie proactive, dans le cadre fixé par l'Asset & Liability Management.

Si, au cours de l'année 2008, nos excédents de trésorerie ont augmenté sensiblement, la banque a disposé, en 2009 également, d'une position de liquidité confortable, caractérisée par des excédents de trésorerie.

Pour la gestion de sa liquidité, la banque a, entre autres, recours à des rapports de liquidité, à des analyses de ratios et à des prévisions de volumes à court et à long termes. La banque utilise également un ratio de liquidité interne, qui analyse les actifs liquides et la liquidité disponible dans le portefeuille de placements par rapport aux engagements à court terme. Ces ratios se sont maintenus dans les limites approuvées par l'Asset & Liability Management. Le calcul

En mio d'euros	≤ 1 mois	1-3 mois	3-12 mois	1-5 ans	5-10 ans	> 10 ans	Total
Écart de liquidité au 31/12/2009							
Actif	399	140	432	1221	477	306	2975
Passif	810	436	511	838	52	327	2975
Écart	-411	-296	-80	383	425	-21	0
Écart de liquidité au 31/12/2008							
Actif	511	131	294	1151	524	294	2905
Passif	1019	457	471	608	41	310	2905
Écart	-508	-326	-177	543	483	-16	

Écart de liquidité

trimestriel de deux ratios imposé par la CBFA constitue une nouveauté de l'année 2009. La banque a introduit ces ratios dans son suivi mensuel et s'est toujours maintenue dans les normes fixées par la CBFA.

Le tableau ci-dessus illustre les éléments de l'actif et du passif regroupés par période d'échéances. Grâce à une augmentation substantielle des dépôts à 1-5 ans, l'écart de liquidité pour les périodes inférieures à 12 mois s'est réduit encore davantage.

Le tableau tient compte des hypothèses pour les produits sans échéance (p.ex. compte à vue, compte d'épargne...). La banque utilise des hypothèses conformes aux directives de la CBFA.

En outre, la banque dispose d'un important portefeuille d'obligations de grande qualité, qui peuvent être utilisées afin de faire face à des variations de liquidité de la trésorerie. Fin 2009, ce portefeuille se chiffrait à 537 millions d'euros. Le financement institutionnel externe (interbancaire et titres placés auprès d'institutionnels) ne représente que 7,7 % du total du bilan. Notre principale source de financement demeure la clientèle de la banque : des milliers d'entrepreneurs et de professions libérales au niveau local

qui confient à la Banque J.Van Breda & C° leurs placements et leur gestion bancaire. La banque dispose de cette manière d'une source de financement stable et ses volumes sont répartis sur un nombre élevé de clients.

Risque de solvabilité

La banque dispose de fonds propres en suffisance pour continuer à croître de manière autonome, même en cas de circonstances de marché imprévues.

La gestion du capital de la Banque J.Van Breda & C° vise à assurer à tout moment que la banque réponde aux critères en la matière et que son niveau de capitalisation corresponde largement au niveau d'activité et aux risques pris. A cet égard, la règle prévaut que les fonds propres doivent être suffisants pour faire face à d'importantes pertes sur crédits, de sorte que les dépôts d'épargne de la clientèle ne peuvent être à aucun moment menacés.

Pour le calcul des fonds propres réglementaires, on parle dans le jargon de 2 « Tiers » :

- Les fonds propres Core Tier 1 comprennent le capital libéré, les réserves, les intérêts minoritaires et le résultat de l'exercice après déduction du dividende à distribuer, moins la

Fonds propres et solvabilité	2008	2009
Fonds propres	222.599	243.731
Fonds propres au sens strict (Core Tier 1) (1)	218.313	240.309
Fonds propres complémentaires (Tier 2)	52.375	56.790
Total des fonds propres (2)	270.688	297.099
Volume des risques pondérés (3)	2.167.487	2.036.481
Ratio de solvabilité (risk asset ratio) (2)/(3)	12,5%	14,6%
Ratio de capital de base (Core Tier 1 ratio) (1)/(3)	10,1%	11,8%

Fonds propres et solvabilité

réserve négative des actions disponibles pour la vente, les immobilisations incorporelles et 50 % des participations dans d'autres établissements de crédit et financiers représentant plus de 10 % du capital.

- Les fonds propres Tier 2 se composent d'un pourcentage des dettes subordonnées moins 50 % des participations dans d'autres établissements de crédit et financiers représentant plus de 10 % de leur capital.

Le portefeuille de crédits de la banque est pondéré conformément à l'approche normalisée de Bâle II. En 2009, il a été fait usage pour la première fois lors de cette pondération, de la possibilité de porter des garanties en déduction. Le risque opérationnel et le risque de marché sont également pondérés, le résultat final donnant le volume des risques pondérés.

Cela permet de calculer des ratios qui sont rapportés à la Commission bancaire, financière et des assurances et qui servent également de référence sur les marchés.

Fonds propres et solvabilité

- Le ratio de solvabilité, tel qu'il est rapporté à la Commission bancaire, financière et des assurances, reflète le total des fonds propres par rapport au volume des risques pondérés. En 2009, ce ratio s'établissait à 14,6 %, pour une exigence minimale de 8 %.
- Le ratio de capital de base exprime les fonds propres au sens strict (Core Tier 1) par

rapport au volume des risques pondérés. Ce ratio s'élève à 11,8 %, pour une exigence minimale de 4 %.

Les deux ratios se sont améliorés au cours de l'année écoulée et ce, exclusivement grâce au bénéfice généré par la banque en 2009. De cette manière, la Banque J. Van Breda & C° est en mesure de répondre, sans la moindre injection de capital, à toutes les normes légales et elle se situe également au-delà des normes minimales fixées au plus fort de la crise du crédit par les agences de notation et les analystes, normes qui étaient de facto supérieures aux minima légaux.

Levier financier sain

Outre les ratios de solvabilité basés sur le volume des risques pondérés, le ratio de levier mérite lui aussi une attention particulière. Ce ratio reflète le total des actifs de la banque par rapport aux fonds propres.

Avec un rapport actifs / fonds propres de 12,4 à peine fin 2009 (contre 13,2 fin 2008), la Banque J. Van Breda & C° a résolument opté pour un effet de levier sain et donc très réduit.

Risque opérationnel

Comme acteur de niche spécialisé, la Banque J. Van Breda & C° bénéficie des avantages d'une taille relativement petite, d'une structure plane

et de lignes de communication réduites. Les risques opérationnels internes sont entre autres maîtrisés par le biais de :

- **normes d'intégrité élevées** : l'honnêteté revêt une importance primordiale dans la culture d'entreprise, tant pour l'organisation que les membres du personnel considérés individuellement ;
- **chartes de département** : les valeurs clés – spécialisé, personnalisé et proactif – sont garanties au moyen de chartes propres à chaque département ;
- **contrôle de première ligne** : les départements opérationnels ont une importante responsabilité dans le contrôle de leur propre fonctionnement et de la qualité du travail fourni ;
- **informatique** : les principaux processus opérationnels sont automatisés et dotés de contrôles intégrés ;
- **disaster recovery plan** : la continuité des activités en cas de catastrophe est régulièrement testée et perfectionnée

Risque de volatilité des revenus

Les revenus de l'activité bancaire - activité principale de la banque - sont complétés par ceux des activités vendor spécialisées pour concessionnaires automobiles, logées dans la filiale Van Breda Car Finance.

Comme les autres organismes financiers, la Banque J.Van Breda & C° est tributaire du bénéfice sur la marge de transformation entre les taux à court terme et les taux à long terme. Par le passé, la banque a pu, grâce à des augmentations de volume et au recours à des instruments de couverture, éviter une baisse des revenus d'intérêts suite à un climat de taux défavorable. En 2009, les revenus de commissions représentaient 25 % du produit bancaire (contre 28 % en 2008).

Risque de réputation

La Banque J.Van Breda & C° jouit d'une réputation irréprochable et souhaite la maintenir. Un souci permanent de l'intégrité et de la discrétion constitue le fil conducteur de toutes nos activités.

Pour nos clients aussi, nous mettons en avant les principes de prudence et d'équilibre. Cela se traduit notamment par des conseils nuancés en placements (en ayant le souci de la diversification, de la planification à long terme et des placements en valeurs de qualité), une réponse sérieuse aux demandes de crédit (en mettant l'accent sur la qualité du management de l'entreprise, la capacité de remboursement et les fonds propres) et des exigences élevées en termes d'actes juridiquement et fiscalement corrects.

Risque stratégique

Les activités de la Banque J.Van Breda & C° sont pilotées et réalisées de manière cohérente suivant la mission d'entreprise. Cette mission est depuis des années à l'origine des excellentes performances de la banque. Le Comité de direction procède à une évaluation conséquente de toutes les décisions stratégiques et des opportunités de marché en les confrontant à la mission de l'entreprise.

De son côté, le Conseil d'administration évalue en permanence cette mission et examine régulièrement les opportunités et menaces futures pour la banque dans un marché en mutation rapide.

Autonomie du contrôle interne et de la gestion du risque

Aux fins d'une maîtrise rigoureuse de tous les risques opérationnels, une grande valeur est attachée au fonctionnement autonome de l'audit interne, du compliance officer, du risk manager et de la médiatrice. L'autonomie de l'auditeur interne est garantie à travers le fonctionnement du Comité d'audit.

La Banque J.Van Breda & C° a été la première entreprise de Belgique à décrocher la certification 'Fit Bedrijf'.



Le Ministre-Président flamand Kris Peeters a honoré la Banque J.Van Breda & C° du titre de première « Fit bedrijf » (entreprise en pleine forme).

GESTION CIBLÉE DES RESSOURCES HUMAINES

Si nous pouvons nous targuer d'être le banquier qui cultive au mieux la relation avec les entrepreneurs et les professions libérales, c'est parce que nous portons une grande attention à la gestion des ressources humaines. Cela commence par le recrutement de **personnel hautement qualifié et orienté client**, prônant les valeurs d'honnêteté et d'enthousiasme et doté d'un sens aigu des responsabilités.

Fin 2009, la banque occupait en tout 399 personnes. Le service à la clientèle est assuré dans 41 agences, dont 10 indépendantes. A la fin 2009, la Banque J.Van Breda & C° comptait 127 responsables de relations. En 1999 ils étaient à peine 60.

En 2010, la Banque J.Van Breda & C° a été nommée «Meilleur employeur» d'après l'enquête du Centre RHM de la



Vlerick Leuven
Gent Management
School organisée en
collaboration avec
Références et le Great
Place to Work Institute.

Notre approche orientée client est soutenue par une solide **équipe commerciale**. En 2009, le pourcentage des membres du personnel qui sont directement en contact avec la clientèle s'est établi à 62 % (en termes d'équivalents temps plein). Cette évolution s'accompagne d'efforts de formation intenses et continus. A cet égard, une intégration rapide et complète des nouveaux venus dans notre culture d'entreprise est essentielle à nos yeux.

L'ancrage des clients et la **fidélité du personnel** vont de pair. Aussi, la Banque J.Van Breda & C° mène-t-elle une politique sociale visant à retenir le personnel. L'organisation du travail en fonction des résultats à atteindre et la participation à la croissance du bénéfice sont soutenus à travers un vaste plan d'options sur actions. Communication ouverte, engagement réciproque et satisfaction au travail occupent une place primordiale dans notre mission d'entreprise.

La Banque J.Van Breda & C° a été la première entreprise de Belgique à décrocher en août 2009 la certification Fit Bedrijf (entreprise en pleine forme). Il s'agit en quelque sorte d'une certification ISO de l'activité physique, décernée par Gezonde Net België. Pour le recevoir, les entreprises doivent prouver qu'elles incitent leur personnel à avoir une activité physique plus



Première banque sans papier grâce à la technologie internet sans fil.

intense et qu'elles obtiennent des résultats tangibles dans ce domaine. La banque a été la première entreprise à marquer des points sur les deux tableaux et a été officiellement récompensée de ses efforts par le Ministre-Président flamand Kris Peeters.

La politique informatique en soutien de la stratégie

Le 26 octobre 2009 a été donné le coup d'envoi d'un **nouveau projet informatique**. L'application est basée sur le travail sans fil et mobile à l'aide d'un PC tablet mis à la disposition de chaque responsable de relations et qui lui permet – qu'il se trouve au bureau ou chez le client – d'appuyer ses entretiens de conseil sur des faits et chiffres et de régler directement les formalités administratives sans aucune pape-
rasse. La banque estime le temps nécessaire à l'adaptation de tous les processus d'activités à trois ou quatre ans.

Grâce à ce projet, la Banque J. Van Breda & C° sera la première banque de Belgique à intégrer la technologie sans fil dans **un projet interactif à distance** et jouera un rôle de pionnier dans la gestion bancaire sans papier. Ce projet a été élu deuxième meilleur projet IT de Belgique par le magazine spécialisé Data News.

Outre ce projet innovant, la banque a également investi dans des fonctionnalités supplémentaires pour l'application électronique VanBredaOnline. Par ailleurs, nous avons poursuivi nos efforts de rationalisation et d'automatisation continue de notre système de crédits pour les relations groupes cibles et de développement de nos systèmes de gestion de la clientèle. Cela nous permettra d'organiser encore mieux notre activité de conseil et de suivi, tant sur le plan commercial que sur celui de la gestion des risques.

LOCALISATION TOURNÉE VERS L'AVENIR

En 2009 également, le nouveau siège de la banque dans le splendide cadre restauré de l'ancienne Gare de marchandises le long du quai Ledeganck à Anvers a été utilisé en permanence pour des réceptions clientèle ou des événements organisés par la banque ou par des groupements d'entrepreneurs et de professions libérales. Enthousiastes, tous les invités voient dans cette localisation un signe d'ambition et de confiance en l'avenir.

Au niveau du réseau d'agences, on notera, en 2009, le déménagement des agences de Lierre et de Turnhout vers de magnifiques nouveaux bâtiments. Les agences d'Anvers Plantin, Hasselt et Kontich ont quant à elles été entièrement rénovées. Dans les prochaines années, nous prévoyons la rénovation, l'agrandissement ou le déménagement de plusieurs agences.

PERSPECTIVES POSITIVES

La Banque J. Van Breda & C° a affiché en 2009 de solides performances financières :

- Le bénéfice net a augmenté de 13 % pour atteindre 23,3 millions d'euros.
- Les fonds propres ont grimpé de 9 % jusqu'à 244 millions d'euros.
- La position de liquidité et de solvabilité est restée très saine, et s'est encore améliorée en 2009.

La banque est ainsi solidement armée pour faire face à un environnement économique qui risque de la placer face à de nombreux défis au cours des années à venir.

Il est évident que le climat actuel et l'incertitude qui le caractérise, rendent difficiles toutes prévisions de bénéfice. La situation actuelle sur le marché, où certaines banques n'hésitent pas à rémunérer l'épargne à un taux largement supérieur au taux sans risque, requiert toute notre attention. Le redressement de l'économie après une période de récession économique profonde prendra du temps. Les réductions de valeur exceptionnellement faibles actées sur les crédits seront dès lors difficiles à maintenir, de sorte que l'évolution du bénéfice net est difficile à prévoir. Malgré cela, la banque s'attend à générer en 2010 également - sans circonstances imprévues - un résultat honorable et ce, pour les raisons suivantes :

- Le propre portefeuille de la banque est investi de manière conservatrice. Nous n'avons ni crédits subprime ni autres produits toxiques en portefeuille. Traditionnellement, la banque n'investit pas elle-même en actions, mais uniquement en obligations, dont 96 % en obligations d'Etat européennes.
- Pour 2010, la banque part du principe que l'augmentation du volume des placements et crédits résultera en une nouvelle augmentation du produit bancaire. Le climat de taux, tel qu'estimé par les marchés financiers, demeure relativement favorable. Les réductions de valeur sur les instruments de couverture des taux ont été particulièrement importantes en 2009. Dans une perspective de diversification, il reste judicieux pour les investisseurs de miser sur un horizon de placement suffisamment long qui soutiendra les revenus des commissions sur les transactions d'achat et de vente et les droits d'entrée.
- Avec sa stratégie d'accompagnement patrimonial basée sur les intérêts à long terme du client, la banque a prouvé ces

dernières années qu'elle n'était exposée que de manière très limitée à la volatilité des marchés financiers.

- La croissance prévisionnelle du produit bancaire profitera à la rationalisation des coûts de la banque et permettra des investissements supplémentaires en recrutement de responsables de relations, en informatique et en bâtiments, afin de renforcer encore davantage la compétitivité de la banque.
- La banque maintient une politique prudente en matière de crédits. Le niveau exceptionnellement bas des réductions de valeur sur crédits (0,09 % en 2009) risque toutefois d'être difficile à maintenir compte tenu de l'intensité de la récession économique récente. Au cours des dernières décennies, les réductions de valeur sur crédits ont toujours été largement inférieures à la moyenne du marché, grâce à la politique prudente de la banque en matière de crédits. Nous sommes convaincus que cette approche continuera à porter ses fruits à l'avenir.

La confiance du Conseil d'administration dans le potentiel à long terme de la stratégie de la banque s'est encore renforcée depuis l'éclatement de la crise économique et financière. L'évolution forte des résultats commerciaux de l'activité de base - l'accompagnement patrimonial des entrepreneurs et professions libérales - ainsi que les résultats de la gestion financière très prudente de la banque parlent d'eux-mêmes. Même si l'année 2010 s'annonce comme un grand défi à relever, nos succès et la position très saine de la banque constituent la base solide d'une croissance performante sur le plan financier à long terme.

Aucun événement important (positif ou négatif) n'est survenu entre la date du bilan et l'approbation du Conseil d'administration pour la publication des comptes annuels.

Mark Leysen

Président du Conseil d'administration de la Banque J. Van Breda & C°

Chiffres clés

Banque J. Van Breda & C°

Banque J. Van Breda & C°	2005	2006	2007	2008	2009
Personnel	380	403	399	403	399
Résultats					
Bénéfice net après impôts	28.811 ¹	24.397	22.384	20.619	23.317
Accroissement du bénéfice	18% ¹	-15%	-8%	-8%	13%
Chiffres du bilan					
Total investi par les clients	3.537.549	4.077.405	4.700.986	5.009.245	5.644.268
Dépôts des clients ²	1.466.944	1.660.475	1.899.356	2.221.400	2.358.533
Placements hors bilan	2.070.705	2.416.930	2.801.630	2.787.845	3.285.735
Crédits à la clientèle privée ²	1.670.248	1.797.619	2.056.606	2.202.059	2.328.371
Fonds propres	237.170	224.371	206.577	222.599	243.731
Ratios					
Ratio d'efficacité (Cost Income)	51% ¹	57%	58%	60%	60%
Rendement sur fonds propres moyens (ROE)	13,2% ¹	10,6%	10,4%	9,6%	10%
Rendement sur actifs (ROA)	1,08% ¹	0,94%	0,85%	0,70%	0,77%
Réductions de valeur sur crédits	0,10%	0,04%	0,13%	0,19%	0,09%
Ratio de capital de base (Core Tier 1) ³	10,0%	10,6%	9,5%	10,1%	11,8%
Ratio de solvabilité (RAR) ³	14,4%	13,1%	11,8%	12,5%	14,6%

Chiffres au 31.12, informations financières en milliers d'euros.

Banque J. Van Breda & C° SA consolidée avec Leasing J. Van Breda & C° SA (jusqu'au 30/09/2005 inclus), Fingraf SA (jusqu'au 30/09/2005 inclus), Van Breda Car Finance SA, Beherman Vehicle Finance SA (liquidée depuis le 7/10/2009), Beherman Vehicle Supply SA, Station Zuid SA et Fracav SA (à partir du 13/3/2007) sur la base de la méthode de consolidation globale et avec Power Lease SA (jusqu'au 11/12/2007 inclus), Finauto SA, Necadis Credit SA, Financieringsmaatschappij Definco SA, Antwerpse Financiële Handelsmaatschappij SA, Jaguar Finance Belgium SA (liquidée depuis le 26/6/2007) et Informatica J. Van Breda & C° SA sur la base de la méthode de mise en équivalence.

¹ Chiffres et ratios 2005 sur la base des chiffres bénéficiaires à l'exclusion d'une plus-value de 22.633.000 euros générée par la vente de Leasing J. Van Breda & C° SA.

² Dépôts de clients et crédits à la clientèle privée, intérêts courus exclus jusqu'en 2005 et intérêts courus inclus à partir de 2006.

³ Ratio de capital de base et ratio de solvabilité, conformément aux normes Bâle I jusque 2007 inclus et conformément aux normes Bâle II (approche normalisée) à partir de 2008.

Groupe Delen

Groupe Delen	2005	2006	2007	2008	2009
Personnel	168	168	210	215	214
Résultats					
Bénéfice net après impôts	25.901	30.007	36.714	32.469	34.570
Accroissement du bénéfice	21%	16%	22%	-12%	6%
Chiffes du bilan					
Total des avoirs confiés par les clients	7.471.537	8.416.378	12.125.735	10.342.784	13.242.868
Fonds propres (Groupe)	134.380	148.711	246.021	281.083	303.597
Ratios					
Ratio d'efficacité (Cost Income)	42,8%	43,3%	44,6%	46,1%	48,3%
Rendement sur fonds propres moyens (ROE)	20,5%	21,2%	18,6%	12,3%	11,8%

Chiffres au 31.12, informations financières en milliers d'euros.

Organigramme

La Banque J.Van Breda & C° privilégie une croissance durable

Finaxis

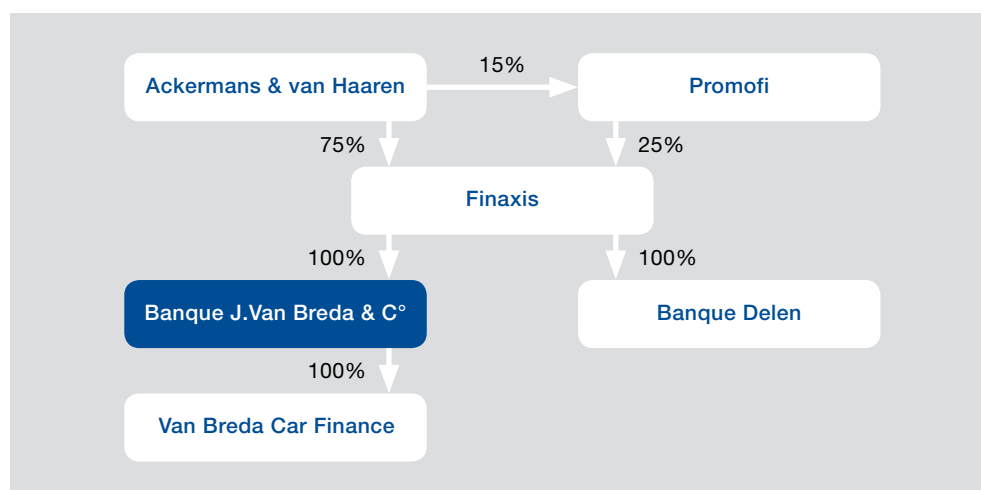
La Banque J.Van Breda & C° est une banque spécialisée qui s'adresse spécifiquement aux professions libérales et aux entrepreneurs, dans la sphère professionnelle comme privée, tout au long de leur vie.

La banque a été fondée à Lierre en 1930 par Jos Van Breda et a gardé depuis sa spécificité. Elle vise à pérenniser son indépendance.

Depuis 1998 les actions de la banque sont ancrées dans le holding Finaxis, tout comme

celles de la Banque Delen, l'un des plus grands gestionnaires de fortune indépendant de Belgique. Grâce à une étroite collaboration, la Banque J.Van Breda & C° offre également à sa clientèle les services professionnels de cette maison réputée.

Actuellement, Ackermans & van Haaren est, avec 75% des actions, l'actionnaire de référence de Finaxis. Promofi participe au capital à hauteur de 25%. De ce fait, Ackermans & van Haaren participe directement et indirectement via Promofi à hauteur de 78,75% dans Finaxis.





Banque Delen

Créé en 1936, le Groupe Delen se charge aujourd'hui exclusivement de **gestion de patrimoine** par l'entremise de la Banque Delen. Siégeant à Anvers, Bruxelles, Gand, Hasselt, Liège et Rumbek (Roulers) la banque emploie 214 personnes, y compris le personnel de ses filiales à Luxembourg et à Genève.

La Banque Delen connaît chaque année une forte croissance depuis son rattachement au sein du groupe Ackermans & van Haaren en 1992. Par ailleurs, la Banque Delen et la Banque J. Van Breda & C° collaborent étroitement depuis 1998 pour servir leurs clients respectifs.

Gérant un patrimoine de plus de 13 milliards d'euros, la Banque Delen fait partie des plus grandes banques privées de Belgique. En 2007, 2008, 2009 et 2010 la Banque Delen a été couronnée quatre années de suite meilleure banque privée de Belgique par le magazine réputé Euromoney.

Info: www.delen.be

Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren est un groupe diversifié, coté à l'Euronext Bruxelles et repris dans le Bel 20.

Ackermans & van Haaren répartit ses activités entre 5 secteurs clés :

- **Génie civil, dragage et concessions** (DEME, une des plus grandes entreprises de dragage au monde et A.A. Van Laere, l'un des plus grands entrepreneurs de Belgique).
- **Immobilier et services liés** (Leasinvest Real Estate, une sicav immobilière cotée et Extensa, important promoteur immobilier avec activités principales en Belgique, au Luxembourg et dans le reste de l'Europe).
- **Services financiers** (Banque Delen, un des plus grands gestionnaires indépendants de fortune privée en Belgique et Banque J. Van Breda & C°, banque orientée vers les entrepreneurs et professions libérales).
- **Private equity** (Sofinim, un des plus grand fournisseurs de capital risque en Belgique – GIB détenu paritairement par AvH et la Compagnie Nationale à Portefeuille).
- **Energie et matières premières** (producteur d'huile de palme Sipef, Henschel Engineering, Sagar Cements)

Info: www.avh.be

Gouvernance d'entreprise

La Banque J.Van Breda & C° vise responsabilité et transparence

Responsabilité et transparence sont les concepts clés qui guident la Banque J.Van Breda & C° dans sa quête de normes élevées de gouvernance d'entreprise (« corporate governance »). A cette fin nous optons pour une structure simple, avec une répartition précise des tâches entre organes d'exécution et organes de contrôle.

Comité de direction

Le comité de direction arrête la stratégie et la traduit en orientations concrètes de politique. Il est responsable de la gestion journalière et de la mise en place d'une structure organisationnelle dans laquelle les compétences et le processus de reporting sont clairement définis.

Ses membres évaluent les performances de la banque sur la base d'informations ponctuelles, fréquentes et fiables. Celles-ci donnent une image des activités et des résultats des responsables opérationnels et permettent d'entreprendre des actions rapides et efficaces quand cela s'avère nécessaire.

Le comité de direction Banque J.Van Breda & C° dans l'ancienne salle des guichets complètement renovée, qui fait aujourd'hui office d'espace de réception au nouveau siège central de la banque.
DE GAUCHE A DROITE : Vic Pourbaix, Dirk Wouters, Carlo Henriksen et Peter Devlies.





Composition au 1/2/2010: Carlo Henriksen (président), Peter Devlies (responsable placements, traitement d'argent et archivage), Vic Pourbaix (responsable relations clientèle), Dirk Wouters (responsable ALM, crédits et reporting).

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration entérine la stratégie mise en œuvre par le comité de direction et évalue périodiquement les principales orientations de politique.

Ses membres s'attachent à sauvegarder et à promouvoir l'application de normes élevées en matière d'éthique et d'intégrité. Ils comprennent les risques que la banque encourt et fixent des niveaux de tolérance et des limites de risque acceptables.

Composition au 1/2/2010: Mark Leysen (président), Jan Suykens (vice-président), Luc Bertrand, Piet Dejonghe, Jacques Delen, Peter Devlies, Paul De Winter, Carlo Henriksen, Vic Pourbaix, Pierre Sureda et Dirk Wouters (administrateurs).

Comité de rémunération

Le comité de rémunération règle les relations financières avec les administrateurs et fixe le montant de leur rétribution.

Composition au 1/1/2010: Luc Bertrand, Mark Leysen.

Comité d'audit

Le comité d'audit est investi d'une mission de surveillance portant sur le processus de reporting financier, le respect des règles administratives, juridiques et fiscales et l'élaboration de procédures de contrôle interne. A cet effet il est directement en rapport avec l'audit externe et interne, respectivement.

Composition au 1/1/2010: Luc Bertrand, Mark Leysen, Jan Suykens.

Fonctions spécifiques

- **L'Audit interne** est une fonction indépendante, objective, consistant à examiner et à évaluer le bon fonctionnement des départements opérationnels et du réseau d'agences. Elle évalue l'efficacité du contrôle interne et émet des recommandations en vue d'améliorer le fonctionnement.

Responsable Audit interne:
Tine.VanSuetendael@banquevanbreda.be

- **La Médiatrice** est un intermédiaire neutre et indépendant qui s'efforce de régler les différends avec les clients à qui une solution satisfaisante n'a pas été proposée dans un délai raisonnable au niveau du département ou de l'agence.

médiatrice@banquevanbreda.be,
Tél. 0800/93006, Fax 03/271.10.94

- La **Gouvernance** est une fonction indépendante ayant pour but d'intégrer la maîtrise de risques interne dans la culture et le quotidien de notre banque. Ses activités sont axées sur:
 - le conseil
 - le suivi et le reporting des activités opérationnelles.Ces missions de base ont trait à tous les risques auxquels notre banque peut être confrontée.

La maîtrise du risque de réputation de la banque relève de la *Compliance*. Celle-ci contrôle et promeut le respect des règles relatives à l'intégrité de l'activité bancaire. La politique d'intégrité vise prioritairement les domaines suivants: prévention du blanchiment de capitaux, prévention des mécanismes particuliers en matière fiscale, transactions sur instruments financiers, délits d'initiés, manipulation des cours, protection de la vie privée, devoir de discrétion, codes de déontologie, etc.

Le risque de crédit, les risques opérationnels et le risque de liquidité font l'objet d'un suivi étroit de la cellule *Risk management*. L'identification et la mesure de risques permettent aux différents services opérationnels de surveiller adéquatement les éléments auxquels ils peuvent être confrontés.

Responsable Gouvernance:
Benny.Coninx@banquevanbreda.be

Nous optons pour
une structure simple,
avec une répartition
précise des tâches entre
organes d'exécution
et organes de contrôle.

Notre mission d'entreprise

Le meilleur partenaire en accompagnement patrimonial pour les entrepreneurs et les professions libérales

OBJECTIF

Nous voulons

- Continuer à faire valoir la conception de la Banque J.Van Breda & C° et ainsi maintenir notre spécificité.
- Réaliser un accroissement moyen du bénéfice de plus de 10% par an.

STRATEGIE

Notre spécialisation confirmée est notre meilleur atout. Nous voulons être la banque de référence des entrepreneurs et des professions libérales, tant sur le plan privé que professionnel, toute leur vie durant. Toute notre structure tend vers cet objectif.

Nous voulons occuper la première place sur le marché dans nos créneaux. Par cette spécialisation de groupe cible dans notre domaine d'activités, nous voulons être le banquier attiré de 25% des professions médicales libérales et 10% des entrepreneurs.

Nous accompagnons nos clients dans la constitution, la gestion et la protection de leur patrimoine. Dans cette optique, nous appliquons notre concept unique : spécialisé, personnel et proactif. Nous nous efforçons de nous montrer dignes de la confiance de nos clients à chaque instant, en veillant de manière cohérente aux intérêts à long terme de nos clients.

NOTRE CONCEPTION

Nous voulons être le meilleur accompagnateur patrimonial pour nos clients des groupes cibles, et pour ce faire

- Adopter une approche totale qui commence par considérer l'activité professionnelle comme le moteur de la constitution du patrimoine privé.
- Analyser les besoins, dispenser des conseils et ensuite vendre la solution adaptée.
- Prendre nous-mêmes l'initiative d'effectuer un suivi systématique.
- Offrir des conditions claires.
- Opter pour la simplicité: en étant concis, en allant droit au fait, avec sobriété et classe.

- Collaborer avec des clients honnêtes et prospères et des partenaires fiables.
- Engager des investissements axés sur l'avenir et être au fait des progrès de la technologie.
- Remettre régulièrement en question notre service et notre relation avec le client, et de cette manière fournir une qualité qui dépasse les attentes.

Ce que nous attendons de tous nos collaborateurs

- Incarner intégrité, responsabilité et enthousiasme dans les mots et dans les gestes.
- Reconnaître les besoins et les attentes des clients, pour chaque fonction et à tout moment.
- Collaborer : chaque collaborateur est un client interne.
- Prendre des initiatives avec énergie et défendre les idées auxquelles ils croient.
- Penser et agir comme ils le feraient pour leur propre entreprise.
- Être professionnel et le rester.
- Connaître et mesurer leur contribution afin de progresser en permanence.
- Être flexibles et disposés à emprunter de nouvelles voies lors de changements.

- Être corrects, discrets et disciplinés.
- Passer des accords concrets et tenir leurs promesses.
- Faire primer l'intérêt de l'ensemble de l'organisation.
- Signaler les erreurs et en tirer les leçons.

En tant qu'employeur la Banque J. Van Breda & C° s'engage à fournir

- Liberté, espace d'action et égalité des chances dans l'optique d'un épanouissement maximal.
- Une approche pragmatique.
- Intégrité, collégialité, et satisfaction.
- Des objectifs clairs.
- Reconnaissance et appréciation du professionnalisme et de l'engagement.
- La possibilité d'un échec dont on tire les leçons pour mieux redémarrer.
- Un accompagnement professionnel ou personnel, le cas échéant.
- Une communication ouverte et directe.
- Une évaluation sous forme d'échange.
- Du travail à celui qui contribue pleinement à la réalisation de cette mission d'entreprise.

Nous nous efforçons de nous montrer dignes de la confiance de nos clients à chaque instant en veillant de manière cohérente aux intérêts à long terme de nos clients.



Tout commence par un contact. Et ensuite, cela devient bien plus...

CANDIDATURES SPONTANÉES BIENVENUES

Aimeriez-vous devenir entrepreneur parmi les entrepreneurs? Etes-vous attiré par le secteur médical? Alors, n'hésitez pas, venez en parler avec nous. Nous recrutons régulièrement de nouveaux collègues, candidats titulaires d'un master ou d'un bachelors. Avoir une expérience commerciale est un atout.

La Banque J. Van Breda & C° se démarque des autres banques sur 3 points:

1 Chez nous, vous pouvez vraiment vous spécialiser.

Vous voulez mettre toute votre énergie au service des entreprises et des professions libérales? Nous ne faisons que cela. Conseiller et développer des solutions pour des pharmaciens, des chirurgiens, des indépendants, des gérants ou des chefs d'entreprise? Vous n'êtes pas seul à remplir cette mission. Toute la banque s'y attache. Cela donne un fameux coup de pouce et un travail passionnant.

2 Chez nous, vous travaillez de manière proactive.

Notre banque est entièrement axée sur la clientèle. Nous garantissons à nos clients un encadrement financier personnalisé, ce qui signifie que vous prenez régulièrement des initiatives. Dans les fonctions

commerciales, vous nouez facilement et spontanément des contacts, autant pour la prospection de nouveaux clients que pour l'ancrage de clients existants.

3 Chez nous, vous ressentez la force d'une organisation à visage humain

Rapidité et flexibilité forment notre label. Et ceci est bien logique car nos circuits de communication sont courts – même pour les fonctions de support ou administratives – et chacun d'entre nous est imprégné de notre mission commerciale.

Nous avons régulièrement des emplois vacants pour collaborateurs commerciaux, chargés de relations et directeurs d'agence potentiels. Nous créons volontiers des possibilités pour les gens qui ont du talent et de l'ambition. A condition que vous puissiez nous convaincre de votre capacité à fournir une contribution essentielle au développement de notre banque.

Intéressé(e)? Y aurait-il, parmi vos connaissances, quelqu'un qui trouverait notre approche à son gré?



Contactez Anne Wouters, **03/217.52.17** ou postulez via www.banquevanbreda.be/vacatures et découvrez nos atouts.



Comptes annuels consolidés

Les pages suivantes comprennent les différents chapitres des comptes annuels consolidés de la Banque J.Van Breda & C°: compte de résultats, bilan, tableau consolidé des bénéfices réalisés et non réalisés, tableau des capitaux propres et tableau des flux de trésorerie.

Dans une annexe distincte, vous trouvez le bilan annuel consolidé global de la Banque J.Van Breda & C° tel que déposé auprès de la Banque nationale de Belgique ainsi que les règles d'évaluation en IFRS, les commentaires, le rapport détaillé de Risk management, l'attestation sans réserve du commissaire agréé et les mandats externes de membres du Conseil d'administration.

Ce document est disponible sur le site www.banquevanbreda.be/publications

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (EN MILLIERS D'EUROS)

	2008	2009
I. Produits et charges financiers et opérationnels		
1. Produits nets d'intérêts	56.559	65.744
<i>Produits d'intérêts</i>	<i>167.445</i>	<i>142.310</i>
<i>Charges financières</i>	<i>(110.886)</i>	<i>(76.567)</i>
2. Dividendes	57	302
3. Produits nets d'honoraires et de commissions	22.628	21.348
Entrées d'honoraires et de commissions	25.227	24.242
Sorties d'honoraires et de commissions	(2.600)	(2.894)
4. Profit (pertes) réalisés sur actifs et passifs financiers non évalués à leur juste valeur par le biais du compte de résultat (net)	(380)	960
5. Profit (pertes) sur actifs et passifs financiers détenus à des fins de transactions (net)	(282)	(696)
6. Profit (pertes) des dérivés	(2.053)	(6.292)
Cessation de la comptabilité de couverture dans le cas d'une couverture des flux de trésorerie	(1.335)	(5.692)
Variations de la juste valeur de l'instrument de couverture – partie inefficace	(718)	(600)
7. Ecart de change (net)	1.771	1.666
8. Profits (pertes) sur la décomptabilisation d'actifs autres que ceux détenus en attente de leur vente (net)	(1)	414
9. Autres produits opérationnels nets	1.562	1.523
Entrées des produits opérationnels	1.636	1.602
Sorties des produits opérationnels	(74)	(78)
PRODUIT BANCAIRE	79.860	84.969
II. Charges administratives		
1. Dépenses de personnel	(28.225)	(30.086)
2. Dépenses générales et administratives	(17.134)	(18.274)
III. Amortissements		
1. Immobilisations corporelles	(1.953)	(2.062)
2. Immobilisations incorporelles	(302)	(278)
IV. Provisions		
	(10)	(167)
CHARGES	(47.625)	(50.867)
V. Dépréciations		
1. Pertes de valeur sur actifs financiers non évalués à leur juste valeur par le biais du compte de résultat. Prêts et créances (y compris contrats de location-financement)	(4.082)	(1.978)
VI. Quote-part dans le résultat des entités associées et des coentités comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		
	65	169
TOTAL DES PROFITS ET PERTES, AVANT IMPOT	28.219	32.294
Charge (produit) d'impôt	(7.542)	(8.926)
TOTAL DES PROFITS ET PERTES, APRES IMPOT	20.677	23.368
Charge (produit) attribuable aux intérêts minoritaires	(58)	(51)
PROFIT (NET)	20.619	23.317

BILAN CONSOLIDÉ : ACTIF (EN MILLIERS D'EUROS)

	2008	2009
I. Trésorerie et comptes à vue auprès des banques centrales	155.755	62.204
II. Créances sur les établissements de crédit	38.030	35.036
III. Actifs financiers		
1. Actifs financiers détenus à des fins de transaction	22.311	15.716
2. Actifs financiers disponibles à la vente	478.561	539.862
3. Prêts et créances (y compris contrats de location-financement)	2.202.059	2.328.371
4. Dérivés - comptabilité de couverture	2.802	270
IV. Immobilisations corporelles		
1. Terrains, constructions et outillages	29.944	29.581
V. Immobilisations incorporelles (y compris le goodwill)	4.518	5.968
VI. Participations dans des entreprises associées, comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	799	956
VII. Actifs d'impôt		
1. Actifs d'impôt exigible	1.320	229
2. Actifs d'impôt différé	4.415	3.244
VIII. Autres actifs	3.304	4.165
TOTAL DE L'ACTIF	2.943.818	3.025.601

BILAN CONSOLIDÉ : PASSIF (EN MILLIERS D'EUROS)

	2008	2009
I. Passifs financiers		
1. Passifs financiers détenus à des fins de transaction	8.187	9.112
2. Passifs financiers évalués à coût amorti		
2.1. Dépôts d'établissements de crédit	275.910	251.922
2.2. Dépôts d'établissements autres que de crédit	2.129.883	2.264.848
2.3. Titres de créance, y compris les obligations	195.072	134.090
2.4. Dettes subordonnées	73.671	80.758
3. Dérivés - comptabilité de couverture	19.752	20.818
II. Provisions	1.039	1.206
III. Passifs d'impôt		
1. Passifs d'impôt exigible	4.251	5.246
2. Passifs d'impôt différé	1.168	1.217
IV. Autres passifs	12.288	12.653
TOTAL DU PASSIF	2.721.220	2.781.869
V. Capital émis	17.500	17.500
VI. Réserves de réévaluation et autres écarts de valorisation	(9.536)	(4.399)
VII. Réserves consolidées	214.162	229.250
VIII. Dividendes intérimaires	387	1.316
IX. Intérêts minoritaires	86	64
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	222.599	243.732
TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES	2.943.818	3.025.601

TABLEAU CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES (PERTES) RÉALISÉS ET NON RÉALISÉS (EN MILLIERS D'EUROS)

	2008	2009
Total des profits et pertes, après impôt	20.677	23.368
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	12.201	9.423
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente comptabilisés en résultat	380	(960)
Produits d'impôts sur les actifs financiers disponibles à la vente	(4.455)	(2.797)
Bénéfices non réalisés après impôt des actifs financiers disponibles à la vente	8.126	5.665
Réévaluation des dérivés – comptabilité de couverture – partie efficace	(20.620)	(6.492)
Réévaluation des dérivés – comptabilité de couverture – comptabilisés en résultat	1.335	5.692
Produits d'impôts sur les dérivés - comptabilité de couverture	6.555	272
Bénéfices non réalisés après impôt des dérivés - comptabilité de couverture	(12.730)	(528)
Total des profits et pertes non réalisés après impôt	(4.604)	5.137
Total des profits et pertes réalisés et non réalisés	16.073	28.505
Bénéfices réalisés et non réalisés attribuables aux intérêts minoritaires	(58)	(51)
Bénéfices réalisés et non réalisés attribuables aux actionnaires	16.015	28.455

TABLEAU CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (EN MILLIERS D'EUROS)

	Réserves de réévaluation							Total capitaux propres	
	Capital émis et primes d'émission	Réserves consoli- dées	Actifs financiers disponi- bles à la vente	Dérivés – comptabilité de cou- verture	Sous- total	Plans d'options en cours	Capitaux propres: part du groupe		Intérêts minori- taires
SOLDE AU 1.1.2008	17.500	193.549	(7.768)	2.836	(4.932)	331	206.448	129	206.577
Distribution de dividendes de l'exercice précédent		(6)		-			(6)	(101)	(107)
Résultat de l'exercice		20.619		-			20.619	58	20.677
Variations de réserves de réévaluation			8.126	(12.730)	(4.604)		(4.604)		(4.604)
Plans d'options en cours						56	56		56
Autres variations			-				-		-
SOLDE AU 31.12.2008	17.500	214.162	358	(9.894)	(9.536)	387	222.513	86	222.599
SOLDE AU 1.1.2009	17.500	214.162	358	(9.894)	(9.536)	387	222.513	86	222.599
Distribution de dividendes		(8.227)		-			(8.227)	(56)	(8.283)
Résultat de l'exercice		23.317		-			23.317	50	23.367
Variations de réserves de réévaluation			5.665	(528)	5.137		5.137		5.137
Plans d'options en cours						929	929		929
Autres variations		(2)	-				(2)	(16)	(18)
SOLDE AU 31.12.2009	17.500	229.250	6.023	(10.422)	(4.399)	1.316	243.667	64	243.732

Le capital de la Banque J.Van Breda & C° est représenté par 650.000 actions ordinaires sans valeur nominale (idem 2008).
Toutes les actions sont entièrement souscrites et libérées.

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRESORERIE (EN MILLIERS D'EUROS)

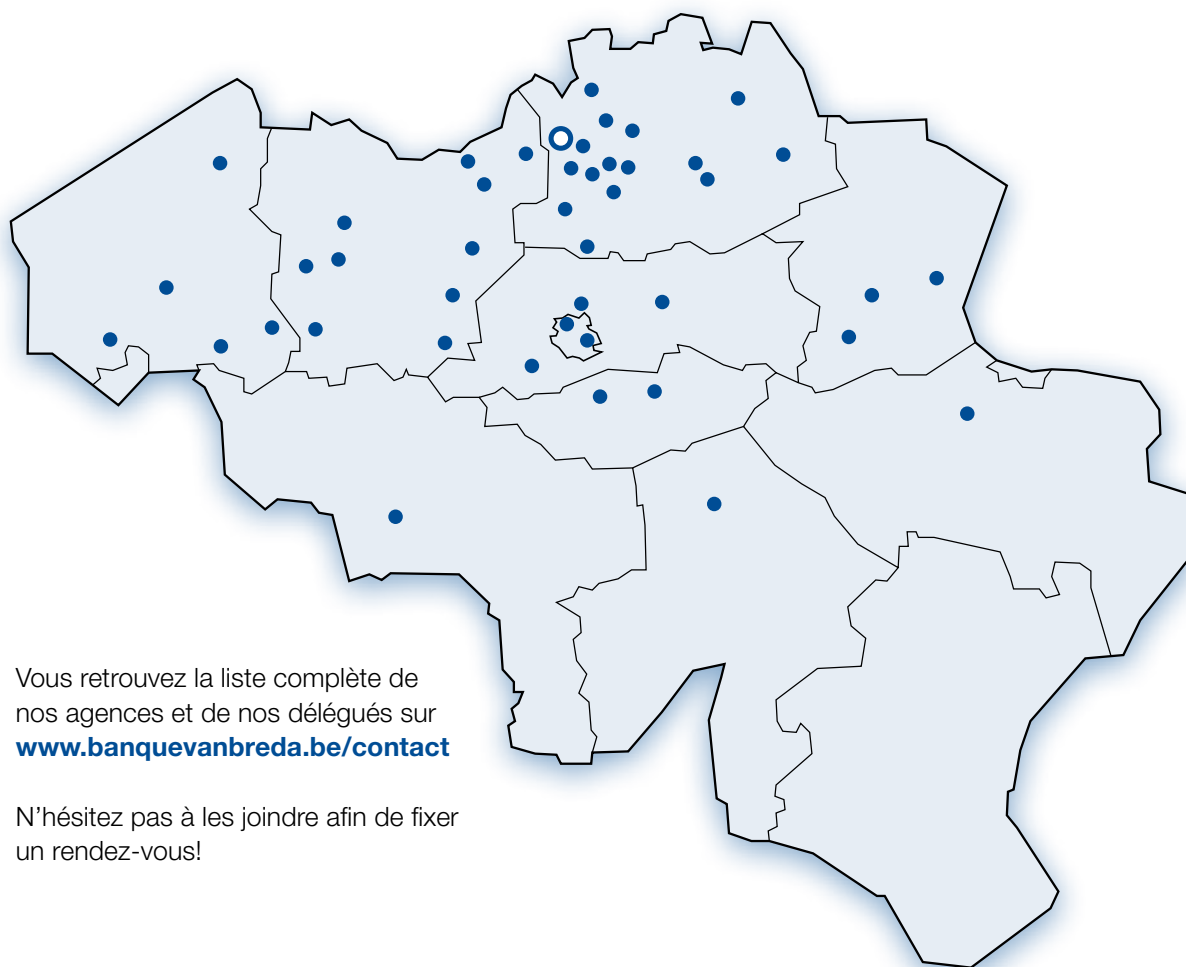
Méthode indirecte	2008	2009
Activités opérationnelles		
Résultat de l'exercice	20.619	23.317
Rapprochement entre le résultat net et les flux de trésorerie		
(Produits d'impôt exigible et différé, comptabilisés en résultat)		
Charges d'impôt exigible et différé, comptabilisées en résultat	7.542	8.926
Intérêts minoritaires compris dans le résultat du groupe	58	51
Effet des variations des cours de change (à l'exclusion de la trésorerie ou des équivalents de trésorerie)	(4)	1
Activités d'investissement et de financement		
Amortissements	2.255	2.340
Résultat sur la vente d'actifs corporels	1	(414)
Activités opérationnelles		
Dépreciations	4.122	1.976
Dotations nettes aux provisions	10	167
Résultats des dérivés - comptabilité de couverture	2.053	6.292
Résultats des actifs et passifs financiers désignés à des fins de transaction	286	696
Résultats des actifs financiers disponibles à la vente	1.358	5.644
Plans d'options en cours	57	929
Quote-part dans le résultat des entités associées et des coentités comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(65)	(169)
Dividende reçu des entités associées et des coentités comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	17	13
Autres ajustements	(11)	(239)
Flux de trésorerie résultant des résultats opérationnels avant variations des actifs et passifs opérationnels	38.298	49.529
(Augmentation) diminution des actifs opérationnels (à l'exclusion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie)	(158.047)	(184.076)
(Augmentation) diminution des comptes à vue auprès des banques centrales	(90)	90
(Augmentation) diminution des créances sur les établissements de crédit	88.039	(4.299)
(Augmentation) diminution des prêts et créances	(150.002)	(130.034)
(Augmentation) diminution des actifs disponibles à la vente	(81.205)	(55.629)
(Augmentation) diminution des actifs financiers désignés à des fins de transaction	(9.723)	4.656
(Augmentation) diminution des dérivés d'actifs, comptabilité de couverture	(1.980)	
(Augmentation) diminution des intérêts à recevoir des instruments financiers	(3.277)	2.001
(Augmentation) diminution des autres actifs	191	(861)
(Augmentation) diminution des passifs opérationnels (à l'exclusion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie)	279.342	46.072
(Augmentation) diminution des dépôts des établissements de crédit	(13.013)	(22.888)
(Augmentation) diminution des dépôts des établissements autres que de crédit	321.441	139.862
(Augmentation) diminution des titres de créance (y compris les emprunts obligataires)	(32.494)	(60.446)
(Augmentation) diminution des passifs subordonnés	1.361	(138)
(Augmentation) diminution des passifs financiers désignés à des fins de transaction		(2.778)
(Augmentation) diminution des dérivés de passifs, comptabilité de couverture		
(Augmentation) diminution des intérêts à payer sur instruments financiers	5.022	(7.907)
(Augmentation) diminution des autres passifs	(2.976)	365
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	159.593	(88.475)
Impôts sur le résultat (payés) remboursés	(7.229)	(8.144)
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles	152.364	(96.619)

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE (EN MILLIERS D'EUROS)

Méthode indirecte	2008	2009
Activités d'investissement		
(Sorties de trésorerie effectuées pour l'acquisition d'actifs corporels)	(3.352)	(2.676)
Entrées de trésorerie provenant de la vente d'actifs corporels	3	1.390
(Sorties de trésorerie effectuées pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles)	(472)	(1.728)
Entrées de trésorerie provenant de la vente d'immobilisations incorporelles		
(Sorties de trésorerie effectuées pour investir dans des entreprises associées et des coentreprises, net de la trésorerie acquise)		
(Sorties de trésorerie effectuées pour investir dans des filiales, net de la trésorerie acquise)		(18)
Entrées de trésorerie provenant de la vente d'entreprises associées et de coentreprises, net de la trésorerie cédée	1	
Entrées de trésorerie provenant de la vente de filiales, net de la trésorerie cédée		
(Autres sorties de trésorerie liées à des activités d'investissement)	(6)	
(Autres entrées de trésorerie liées à des activités d'investissement)		
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement	(3.828)	(3.031)
Activités de financement		
(Dividende versés)	(107)	(8.283)
Entrées de trésorerie provenant de l'émission de passifs subordonnés	2.757	14.869
(Sorties de trésorerie pour rembourser des passifs subordonnés)	(1.221)	(7.596)
(Autres sorties de trésorerie liées à des activités de financement)		
(Autres entrées de trésorerie liées à des activités de financement)		
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement	1.429	(1.009)
Effet des variations des cours de change sur la trésorerie ou les équivalents de trésorerie		
Augmentation (diminution) nette de trésorerie et des équivalents de trésorerie	149.965	(100.660)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice *	18.224	168.189
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice *	168.189	67.529
* La trésorerie et les équivalents de trésorerie se définissent comme suit: fonds en caisse, placements, services de chèques postaux et créances détenues sur des établissements de crédit (prêts au jour le jour et comptes à vue) à diminuer des dépôts auprès des banques centrales et des dettes envers des établissements de crédit (prêts au jour le jour et comptes à vue).		
Adjonction trésorerie et comptes à vue auprès des banques centrales (poste du bilan) et trésorerie et équivalents de trésorerie (tableau des flux de trésorerie)		
	Début de l'exercice	Fin de l'exercice
Trésorerie et comptes à vue auprès des banques centrales	155.755	62.204
- Intérêts à recevoir de la trésorerie et des comptes à vue auprès des banques centrales	(57)	(27)
- Comptes auprès des banque centrales (réserve monétaire)	(90)	-
+ Créances sur les établissements de crédit (prêts au jour le jour et comptes à vue)	13.449	6.186
- Dépôts auprès des banques centrales (passifs)		
- Depôts des établissements de crédit (prêt au jour le jour et comptes à vue)	(869)	(834)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	168.189	67.529

Vous êtes le bienvenu chez nous

Agences Banque J. Van Breda & C°



Vous retrouvez la liste complète de
nos agences et de nos délégués sur
www.banquevanbreda.be/contact

N'hésitez pas à les joindre afin de fixer
un rendez-vous!



SIÈGE

Banque J. Van Breda & C° SA

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Pour plus d'informations:
Tél. 03/217.53.33
www.banquevanbreda.be

Numéro de téléphone international :
+32/3/217.53.33

TVA BE 0404 055 577
RPR Antwerpen
CBFA 014 377 A

IBAN BE 16 6453 4897 1174
BIC JVBABE 22

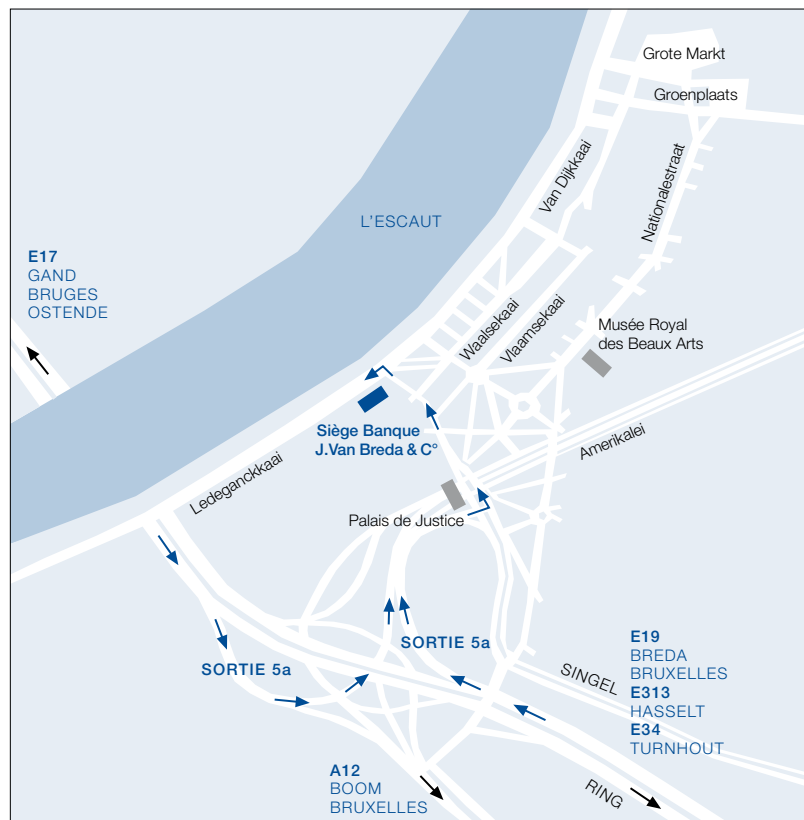
VAN BREDA CAR FINANCE

Van Breda Car Finance SA

Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

Prenez contact avec
Hedwige Schmidt :
Tél. 03/217.61.11
Fax 03/235.49.34
info@vanbredacarfinance.com

TVA BE 0475 277 432
RPR Antwerpen
CBFA 048 436 A



Photos Serge Brison, Sigfrid Eggers,
Kurt Heylen, Geert Segers, Verne

Création Beluga Communications

Editeur responsable

Luk.Lammens@banquevanbreda.be
Ledeganckkaai 7, 2000 Antwerpen

Nederlandse versie beschikbaar
op aanvraag en op het internet:
www.bankvanbreda.be

English version available on the internet:
www.bankvanbreda.be



L'ancienne gare de marchandises
Antwerpen-Zuid, entièrement restaurée,
abrite aujourd'hui le siège central
de la Banque J. Van Breda & C°.



La Banque J. Van Breda & C° est une banque de conseil spécialisée qui s'adresse exclusivement aux entrepreneurs et professions libérales. Nous vous accompagnons dans la constitution systématique et la protection de votre patrimoine. Chez nous, vous pouvez compter sur un encadrement personnel et proactif. Tant sur le plan privé que professionnel. Toute votre vie durant.

- 03/217.53.33
Tous les jours ouvrables de 9h à 17h

- Banque J. Van Breda & C°
Ledeganckkaai 7
2000 Antwerpen

- banquevanbreda.be